JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة تخطيط أعمال إنتاج النفط والغاز

29 مارس – 2 أبريل 2027

ميونخ

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة تخطيط أعمال إنتاج النفط والغاز

المرجع: 108696_2833 **التاريخ:** 29 مارس – 2 أبريل 2027 **المكان:** ميونخ **الرسوم:** GBP 6200

دورة تخطيط أعمال إنتاج النفط والغاز دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري الإنتاج وقادة الأعمال الذين يعدون خطة أداء أعمال الإنتاج لأصل منتج. تتنافس الأصول المنتجة اليوم على رأس المال مع براميل أقل كلفة ومع مشاريع تحول الطاقة، لذلك يجب أن يثبت كل توقع وكل بند في الموازنة وكل شرط تعاقدي جدواه. تضع جوبيتر برايم للتدريب هذا الانضباط التخطيطي في سياق استراتيجية الأصل.

لماذا يهم تخطيط أعمال إنتاج النفط والغاز الآن

ثلاث قوى تشكل اليوم طريقة تخطيط الأصول المنتجة. يتوقع الشركاء والمساهمون انضباطا في الإنفاق الرأسمالي وعائدا واضحا عن كل برميل يرفع إلى السطح. وتتأرجح أسواق عقود الخدمات بين الشح والوفرة، فتتغير كلفة الآبار والسفن وفرق الصيانة. كما أصبحت كثافة الانبعاثات تقف إلى جانب كلفة الرفع عند ترتيب المحافظ، فعلى المخططين إظهار الاثنين معا. الأصل الذي يخطط جيدا يحمي موازنته ويجذب الاستثمار، أما الأصل الذي يخطط بضعف فيخسر التمويل والطواقم وثقة الشركاء لصالح أصول منافسة في المحفظة نفسها.

المستفيدون من تخطيط أعمال إنتاج النفط والغاز

- القادة المسؤولون عن هدف إنتاج الأصل وموازنته
- المخططون الذين يحولون توقعات المكمن والآبار إلى ملامح للأحجام والإنتاج المؤجل
- شركاء المالية في الأصل الذين ينمذجون تكلفة الوحدة والتدفق النقدي وفوترة الشركاء
- مالكو العقود الذين يديرون اتفاقيات الخدمات للآبار والإمداد والصيانة
- قادة الأداء الذين يرفعون بطاقات أداء الأصل إلى الإدارة وشركاء المشروع المشترك

يستفيد فريق قيادة الأصل أكثر عندما يحضر معا قادة الإنتاج والمالية والعقود فيه.

قدرات تخطيط أعمال إنتاج النفط والغاز

يربط المشاركون قدرة المكمن على التسليم والإنفاق والشروط التجارية في صورة واحدة للأصل بوصفه وحدة أعمال.

- بناء توقع للأحجام مع مخصصات للإنتاج المؤجل المخطط وغير المخطط — هدف الإنتاج السنوي
- حساب تكلفة التشغيل للوحدة لكل برميل مكافئ حسب محرك التكلفة — ترتيب الأصل بين نظرائه
- تصميم موازنة إنتاج قائمة على الأنشطة ومرتبطة بأعمال الآبار والمرافق — موافقة الشركاء على الموازنة
- تحديد بطاقة مؤشرات سابقة ولاحقة — المراجعات الشهرية للأصل مع الإدارة
- موازنة نماذج العقود وشروط الحوافز لمقدمي الخدمات — قرارات التوريد والتجديد
- تقييم روافع القيمة مثل جاهزية التشغيل وضبط الخوانق وخفض التكلفة — توزيع الإنفاق الرأسمالي والتشغيلي

مصطلحات تخطيط أعمال إنتاج النفط والغاز الأساسية

- الإنتاج المؤجل — الحجم المفقود مقارنة بالإمكانات بسبب الإيقافات أو التوقفات المفاجئة أو تعطل الآبار.
- تكلفة التشغيل للوحدة — الإنفاق التشغيلي مقسوما على الحجم المنتج، وغالبا لكل برميل مكافئ.
- الموازنة القائمة على الأنشطة — موازنة تبنى من نطاقات العمل المخطط لها بدلا من إنفاق العام السابق.
- كفاءة الإنتاج — الإنتاج الفعلي نسبة إلى أقصى ما يستطيع الأصل تسليمه خلال الفترة.
- رافعة القيمة — إجراء يمكن التحكم فيه، مثل جاهزية التشغيل أو شروط العقود، يغير التدفق النقدي للأصل.
- بطاقة أداء الأصل — مجموعة قصيرة من المؤشرات تعرض حالة الأصل للمديرين والشركاء.

تخطيط أعمال إنتاج النفط والغاز يوما بيوم

اليوم 1: الأصل المنتج بوصفه وحدة أعمال

- اقتصاديات دورة حياة الأصل — موقع الأصل على منحنى التناقص
- توقعات الشركاء والمساهمين — ما يطلبه الملاك من أصل منتج
- فئات الاحتياطيات والأحجام المخططة — ما تستطيع الخطة التعهد به
- شلال التدفق النقدي للأصل — الإيرادات والإنفاق التشغيلي والرأسمالي والحصة المالية
- تقويم التخطيط وبوابات الموافقة — توقيت قرارات الخطة والموازنة

اليوم 2: توقع الأحجام والإنتاج المؤجل

- ملامح الإمكانات لكل بئر — بناء توقع الإنتاج من القاعدة إلى القمة
- جداول الإنتاج المؤجل المخطط — الإيقافات والعمرات الدورية وتدخلات الآبار
- مخصصات الفاقد غير المخطط — تحديد معاملات واقعية للتوقفات والقيود
- تتبع كفاءة الإنتاج — الفجوات بين الإمكانات والحجم المسلم
- نطاق التوقع ومستويات الثقة — اختيار الهدف المعتمد للإنتاج

اليوم 3: تكلفة الوحدة وموازنة الإنتاج

- رسم خريطة محركات التكلفة — التكاليف الثابتة والمتغيرة والمتدرجة للرفع
- المقارنة المرجعية لتكلفة البرميل — ترتيب الأصل بين نظرائه
- بناء الموازنة القائمة على الأنشطة — ربط نطاقات العمل ببنود الإنفاق
- القيمة المكتسبة للإنفاق التشغيلي — تتبع استهلاك الموازنة مقابل التقدم
- تفسير انحرافات الموازنة — فصل أثر الحجم والسعر والكفاءة

اليوم 4: العقود والمؤشرات وروافع القيمة

- نماذج عقود الخدمات — المبلغ المقطوع والسداد حسب التكلفة وشروط الحوافز
- مؤشرات أداء المقاولين — ربط الدفع بجاهزية التشغيل والسلامة
- تصميم المؤشرات السابقة واللاحقة — بناء بطاقة أداء متوازنة للأصل
- فرز روافع القيمة — ترتيب إجراءات الجاهزية وإزالة الاختناقات وخفض التكلفة
- الموازنة بين الإنفاق التشغيلي والرأسمالي — قرارات الإصلاح أو الاستبدال أو التأجيل

اليوم 5: تطبيق خطة أداء أعمال الإنتاج

- صياغة هدف الأحجام المعتمد — تطبيق أساليب التوقع والإنتاج المؤجل
- حالة موازنة الأصل وتكلفة الوحدة — تطبيق خريطة محركات التكلفة
- قائمة إجراءات العقود وروافع القيمة — تطبيق نتائج الفرز
- التمرن على العرض أمام الشركاء — الدفاع عن الخطة أمام ملاك الأصل
- خطة أداء أعمال الإنتاج — استكمال خطة الأصل تمهيدا للموافقة

تطبيق تخطيط أعمال إنتاج النفط والغاز بعد الدورة

- قيادة مراجعة للإنتاج المؤجل مع فريق العمليات لإعادة ضبط معاملات الفاقد المخطط وغير المخطط في توقع الأصل.
- إعادة بناء بند واحد من الموازنة على أساس الأنشطة مع فريق المالية باستخدام خريطة محركات التكلفة.

أسئلة حول تخطيط أعمال إنتاج النفط والغاز

ما هو تخطيط أعمال إنتاج النفط والغاز ولماذا يهم الآن؟

تخطيط أعمال إنتاج النفط والغاز هو إدارة الأصل المنتج بوصفه نشاطا تجاريا يربط الأحجام وتكلفة الوحدة والموازنات والعقود. ويهم الآن لأن الملاك يرتبون الأصول وفق العائد النقدي والانبعاثات.

من يستفيد أكثر من تخطيط أعمال إنتاج النفط والغاز؟

يستفيد أكثر قادة الإنتاج ومخططو الأصول وشركاء المالية ومالكو العقود. فكل منهم يرى كيف يؤثر جزؤه من الخطة في الحجم والتكلفة وموافقة الشركاء.

كيف يختلف تخطيط أعمال إنتاج النفط والغاز عن دورة في عمليات الإنتاج؟

يركز على التخطيط التجاري بدلا من التحكم اليومي في المنشأة. ويتناول التوقع وتكلفة الوحدة والموازنات والعقود وبطاقات الأداء التي تحدد طريقة تمويل الأصل.

ماذا تعود به من دورة تخطيط أعمال إنتاج النفط والغاز؟

تعود بمسودة خطة للأصل تبنيها خلال الدورة. وتضم هدفا للأحجام وموازنة وبطاقة أداء وقائمة مرتبة لروافع القيمة.

تخطيط أعمال إنتاج النفط والغاز: الطريق إلى الأمام

توجه خطة أداء أعمال الإنتاج أولا الحجم المعتمد والموازنة اللذين يعرضهما الأصل على شركائه. ويستخدمها قادة الأصل وشركاء المالية في المراجعات الشهرية لتتبع الإنتاج المؤجل والإنفاق وأداء المقاولين. وبعد الربع الأول تستحق مخصصات الفاقد وترتيب روافع القيمة مراجعة جديدة، لأن الأداء الفعلي يكشف الافتراضات التي صمدت وتلك التي تحتاج إلى إعادة ضبط.