JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة حوكمة المشاريع المشتركة في النفط والغاز

29 نوفمبر – 3 ديسمبر 2027

برشلونة

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة حوكمة المشاريع المشتركة في النفط والغاز

**المرجع:** 109090_2845 **التاريخ:** 29 نوفمبر – 3 ديسمبر 2027 **المكان:** برشلونة **الرسوم:** GBP 6200

حوكمة المشاريع المشتركة في النفط والغاز دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري الشؤون التجارية والقانونية ومديري الأصول الذين يمثلون المشغل أو الشركاء غير المشغلين في شراكات المنبع، ويخرج منها المشاركون بخطة حوكمة الشركاء. تزداد أهمية قواعد اتخاذ القرار المشترك اليوم مع اتساع الميزانيات الرأسمالية للتراخيص وتباين أولويات الشركاء في محافظهم الاستثمارية. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في حوكمة المشاريع المشتركة في النفط والغاز.

## لماذا تهم حوكمة المشاريع المشتركة في النفط والغاز الآن

تحكم ثلاث قوى طريقة عمل الشركاء في الترخيص الواحد اليوم. فالضغط على المحافظ يدفع بعض الشركاء إلى خفض الإنفاق أو الانسحاب، مما يضعف التوافق داخل لجنة التشغيل. وتطلب الحكومات المضيفة تقارير أوضح عن خطط العمل وأعمال إيقاف التشغيل وإزالة المنشآت. ويحتاج الشريك غير المشغل إلى رقابة فعلية على مخاطر لا يديرها بنفسه. والمشروع الذي يملك لجانا منضبطة ومسارات تصعيد متفقا عليها يعتمد الآبار بسرعة أكبر، أما غيره فيخسر شهورا في الجمود والتحكيم. وتقوم الدورة على بنية اتفاقية التشغيل المشترك وملحق الإجراءات المحاسبية، مقروءة بندا بندا من جانبي الطاولة.

## المستفيدون من حوكمة المشاريع المشتركة في النفط والغاز

- ممثلو الشؤون التجارية الذين يعدون المواقف لاجتماعات لجان التشغيل واللجان الفنية
- المستشارون القانونيون الذين يفسرون عتبات التصويت وبنود المخاطرة المنفردة والتخلف عن السداد
- مديرو الأصول الذين يوازنون بين طموحات خطة العمل وحدود تمويل الشركاء
- مسؤولو التنسيق لدى الشركاء غير المشغلين الذين يتابعون أداء المشغل وتقارير التكاليف
- محاسبو المشاريع المشتركة الذين يراجعون طلبات التمويل والرسوم العامة ونتائج التدقيق

يحقق فريق الأصل أكبر فائدة عندما يحضر أعضاؤه من الشؤون التجارية والقانونية والمالية معا.

## قدرات حوكمة المشاريع المشتركة في النفط والغاز

يتعلم المشاركون قراءة الشراكة من خلال حقوق القرار فيها ومسارات الأموال.

- تقييم عتبات التصويت ونسب الإقرار في اتفاقية التشغيل المشترك — استراتيجية اللجنة قبل التصويت على اعتماد مشروع
- الموازنة بين واجبات المشغل وحقوق الرقابة للشركاء غير المشغلين — نطاق التحقق الفني والمالي
- تصميم آلية لمراجعة تفويضات الإنفاق — موافقة الشركاء على إنفاق الآبار والمنشآت
- حساب أثر خيارات المخاطرة المنفردة وعدم الموافقة — قرار التمويل في عملية متنازع عليها
- تحديد دورة للتدقيق ومتابعة الاستثناءات — تسوية الرسوم المتنازع عليها مع المشغل
- بناء سلم تصعيد من اللجنة إلى تحديد الخبير — المسار المختار عند خلاف الشركاء

## مصطلحات حوكمة المشاريع المشتركة في النفط والغاز الأساسية

- اتفاقية التشغيل المشترك — العقد الذي يحدد كيف يتقاسم شركاء الترخيص التكاليف والقرارات والمسؤوليات والعمليات تحت مشغل واحد معين.
- لجنة التشغيل — الهيئة التي تضم ممثلي الشركاء وتعتمد الميزانيات وخطط العمل والعقود الكبرى وفق قواعد تصويت متفق عليها.
- تفويض الإنفاق — وثيقة يقرها الشركاء لتخصيص أموال لعملية محددة مثل بئر أو مسح أو تعديل منشأة.
- المخاطرة المنفردة — عملية يتحملها شريك أو أكثر وحدهم بعد رفض الآخرين، وغالبا مع علاوة جزائية عند المشاركة لاحقا.
- طلب التمويل — طلب دوري من المشغل إلى الشركاء لسداد حصصهم من الإنفاق المتوقع ضمن الميزانية المعتمدة.
- التخلف عن السداد — عجز الشريك عن سداد طلب التمويل في موعده، مما يعلق حقوقه وقد يفقده حصته.

## حوكمة المشاريع المشتركة في النفط والغاز يوما بيوم

### اليوم 1: هياكل الشراكة والحصص

- منح الترخيص وتوزيع حصص المشاركة — من يملك أي وزن في القرار
- سياقات تقاسم الإنتاج والامتياز — كيف تشكل شروط الدولة المضيفة الاتفاقية
- بنود تعيين المشغل وعزله — المساءلة عن العمليات اليومية
- جرد حقوق الشريك غير المشغل — حقوق المعلومات والتفتيش وإعارة الموظفين
- رسم خريطة أولويات محافظ الشركاء — توقع المواقف المتباينة مبكرا

## اليوم 2: اللجان وحقوق القرار

- مواثيق لجان التشغيل واللجان الفنية — نطاق صلاحية كل منتدى
- عتبات التصويت ونسب الإقرار — مواقف التعطيل وبناء التحالفات
- دورة خطة العمل والميزانية السنوية — توقيت اعتراضات الشركاء
- آليات اعتماد تفويضات الإنفاق — ضبط تجاوزات تكاليف الآبار
- محاضر اللجان وسجلات القرارات — الأدلة اللازمة للنزاعات اللاحقة

## اليوم 3: تقاسم التكاليف والرقابة المالية

- ملحق الإجراءات المحاسبية — التكاليف القابلة للتحميل والرسوم العامة وخدمات الشركات التابعة
- توقع طلبات التمويل ومطابقتها — تخطيط السيولة لدى الشركاء
- خيارات المخاطرة المنفردة وعدم الموافقة — تمويل العمليات المتنازع عليها
- آليات التخلف عن السداد ومصادرة الحصة — حماية المشروع من الحصص غير المسددة
- حقوق التدقيق لدى الشركاء وسجلات الاستثناءات — استرداد الرسوم المتنازع عليها

## اليوم 4: الخلاف والتغيير والخروج

- سلم التصعيد من اللجنة إلى الإدارة العليا — حل الجمود بسرعة
- تحديد الخبير مقابل التحكيم — مواءمة جهة الفصل مع نوع النزاع
- التنازل وحق الأولوية وتغيير السيطرة — إدارة خروج الشركاء
- ترتيبات ضمان إيقاف التشغيل وإزالة المنشآت — تقاسم مسؤوليات نهاية العمر بعدالة
- مواثيق التعاون خارج الاتفاقية — البنية التحتية المشتركة وتحالفات المناطق

## اليوم 5: ممارسة خطة حوكمة الشركاء

- تمرين استراتيجية اللجنة — تطبيق تحليل التصويت على حالة اعتماد مشروع
- جلسة الطعن في تقرير التكاليف — تطبيق أساليب التدقيق وطلبات التمويل
- محاكاة الجمود — تطبيق سلم التصعيد تحت ضغط الوقت
- بناء تقويم الرقابة — مواءمة المراجعات مع دورة الميزانية
- استكمال خطة حوكمة الشركاء — حقوق القرار والضوابط ومسار التصعيد

## تطبيق حوكمة المشاريع المشتركة في النفط والغاز بعد الدورة

- قيادة مراجعة لاتفاقية التشغيل المشترك الحالية مقابل قائمة التحقق الخاصة بالتصويت والتخلف عن السداد التي بنيت خلال الدورة.
- إعداد سجل لمتابعة تفويضات الإنفاق وطلبات التمويل يبرز الفروقات قبل الاجتماع التالي للجنة التشغيل.

## أسئلة حول حوكمة المشاريع المشتركة في النفط والغاز

### ما حوكمة المشاريع المشتركة في النفط والغاز ولماذا تهم الآن؟

حوكمة المشاريع المشتركة في النفط والغاز هي مجموعة القواعد التي يستخدمها الشركاء لاتخاذ القرار وتمويل العمليات المشتركة وتدقيقها. وتهم الآن لأن الضغط على المحافظ يجعل خلافات الشركاء أكثر تكرارا وكلفة.

### من الأدوار الأكثر استفادة من دورة حوكمة المشاريع المشتركة في النفط والغاز؟

يستفيد أكثر موظفو الشؤون التجارية والقانونية والأصول ومحاسبو المشاريع المشتركة. فهم يشاركون في اللجان ويراجعون تقارير التكاليف ويتعاملون مع النزاعات.

### كيف تختلف حوكمة المشاريع المشتركة في النفط والغاز عن دورة التفاوض على صفقات الدخول في الحصص؟

تتناول حوكمة المشاريع المشتركة في النفط والغاز إدارة الشراكة بعد التوقيع. أما دورة التفاوض فتركز على شروط الدخول، بينما تغطي هذه الدورة اللجان والرقابة على التكاليف والتدقيق والخروج.

### ماذا تعود به من دورة حوكمة المشاريع المشتركة في النفط والغاز؟

تعود بخطة حوكمة الشركاء لمشروعك المشترك. وهي تحدد حقوق القرار وضوابط التكاليف ومسار التصعيد.

### حوكمة المشاريع المشتركة في النفط والغاز: الطريق إلى الأمام

توجه خطة حوكمة الشركاء أولا الموقف الذي يحمله الفريق إلى اجتماع لجنة التشغيل التالي والتصويت على الميزانية. ويستخدمها مديرو الأصول والمستشارون القانونيون ومحاسبو المشروع مرجعا مشتركا. وبعد أول استخدام لها تستحق مراجعة مسار التصعيد ودورة التدقيق، فهما الموضعان اللذان تختبر فيهما علاقات الشركاء غالبا.