JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة إدارة واجهات المقاولين في المشاريع البحرية

19 – 23 أبريل 2027

ميونخ

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة إدارة واجهات المقاولين في المشاريع البحرية

**المرجع:** 2848_109171 **التاريخ:** 19 – 23 أبريل 2027 **المكان:** ميونخ **الرسوم:** GBP 6200

إدارة واجهات المقاولين في المشاريع البحرية دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري العقود والمشاريع والواجهات الذين ينسقون بين مقاولي الهندسة والمشتريات والإنشاء والتركيب في تطوير بحري واحد، ويخرج منها المشاركون بخطة إدارة الواجهات. فالتطويرات الكبيرة تقسم اليوم على حزم وأحواض بناء وملاك سفن أكثر، ومعظم انزلاقات الجدول تبدأ حيث ينتهي نطاق مقاول ويبدأ نطاق آخر. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في إدارة واجهات المقاولين في المشاريع البحرية.

## لماذا تهم إدارة واجهات المقاولين في المشاريع البحرية الآن

ترفع ثلاث قوى أهمية حدود الحزم. فالملاك يقسمون أعمال المنشآت تحت البحر والأسطح العلوية ومد الأنابيب والربط بين مقاولين متخصصين لتوزيع المخاطر والطاقة الاستيعابية. ويتوزع التصنيع على أحواض بعيدة، فتعبر بيانات التصميم والمواد وسجلات الاختبار مناطق زمنية ولغات مختلفة. ويدقق المقرضون والشركاء في الثقة بالجدول قبل الاعتماد. والمشروع الذي يملك استراتيجية تعاقد واضحة وسجل واجهات حيا وضبطا منضبطا للتغيير يبقي الحزم متسقة، أما غيره فيواجه تأخر البيانات وإعادة العمل في البحر والأوامر التغييرية المتنازع عليها. وتقوم الدورة على نموذج تعاقد الهندسة والمشتريات والإنشاء والتركيب وصيغه الشائعة بالمبلغ المقطوع والسداد والتحالف.

## المستفيدون من إدارة واجهات المقاولين في المشاريع البحرية

- مديرو العقود الذين يصوغون نطاقات الحزم وبنود الواجهات وأحكام التغيير
- مديرو المشاريع المسؤولون عن تكامل الجدول بين عدة مقاولين
- منسقو الواجهات الذين يديرون السجلات وأوراق الاتفاق واجتماعات الواجهات
- مهندسو الحزم الذين يتبادلون بيانات التصميم والأحمال ومعلومات الربط بين المقاولين
- موظفو ضبط المشاريع الذين يتابعون معالم الواجهات والأوامر التغييرية والتعرض للمطالبات

يحقق فريق المالك أكبر فائدة عندما يحضر أعضاؤه من العقود والهندسة وضبط المشاريع معا.

## قدرات إدارة واجهات المقاولين في المشاريع البحرية

يتعلم المشاركون رؤية كل حد بين الحزم مجموعة من التعهدات وتدفقات البيانات والمواعيد التي يجب أن يملكها طرف محدد.

- الموازنة بين نماذج التعاقد بالمبلغ المقطوع والسداد والتحالف — قرار استراتيجية التعاقد لدى المالك
- تصميم تقسيم للحزم يحد من عدد الواجهات الحرجة — توزيع النطاق في مرحلة الاعتماد
- بناء سجل واجهات يحدد المالكين ومواعيد الحاجة والحالة — التنسيق الأسبوعي بين المقاولين
- تحديد أوراق اتفاق الواجهات للبيانات والواجهات المادية والتنظيمية — مهندسو الحزم والمعتمدون
- تطبيق ضبط التغيير والأوامر التغييرية عبر الحزم — الموقف التجاري من التغييرات بين المقاولين
- إبلاغ مخاطر الواجهات والتصعيد لقيادة المشروع — قرارات التعافي قبل التنفيذ البحري

## مصطلحات إدارة واجهات المقاولين في المشاريع البحرية الأساسية

- عقد الهندسة والمشتريات والإنشاء والتركيب — عقد واحد يغطي التصميم والشراء والتصنيع والتركيب البحري لنطاق محدد.
- تجزئة العقود — تقسيم النطاق الكلي للتطوير إلى عقود منفصلة تمنح لمقاولين مختلفين.
- سجل الواجهات — القائمة المضبوطة لكل واجهة ومالكيها على الجانبين وموعد الحاجة والحالة الراهنة.
- ورقة اتفاق الواجهة — سجل موقع لما يسلمه طرف إلى آخر وبأي صيغة وفي أي موعد.
- معلم الواجهة — مخرج مؤرخ ينتقل بين المقاولين وتعتمد عليه جداول الحزم الأخرى.
- الأمر التغييري — تعليمات رسمية تغير نطاق العقد أو سعره أو مدته، وكثيرا ما تنشأ عند حد بين الحزم.

## إدارة واجهات المقاولين في المشاريع البحرية يوما بيوم

### اليوم 1: استراتيجية التعاقد والسوق

- تفصيل نطاق التطوير البحري — أين يمكن أن تقع حدود الحزم
- نماذج المبلغ المقطوع والسداد والتحالف — تقاسم المخاطر مع المقاولين
- الطاقة الاستيعابية لسوق المقاولين وأحمال الأحواض — قوائم مقدمي عطاءات واقعية
- تنظيم المالك ودوره في التكامل — حجم مخاطر الواجهات التي يحتفظ بها
- دروس من تطويرات متعددة الحزم — نقاط إخفاق الواجهات الشائعة

### اليوم 2: التجزئة وشروط العقود

- مصفوفة خيارات التجزئة — واجهات أقل مقابل منافسة أوسع
- حدود نطاق العمل وحدود التسليم — تعريفات واضحة لنقاط التسليم
- بنود الواجهات وواجبات التنسيق — التعهدات المكتوبة في كل عقد
- التعويضات المقطوعة ومواءمة الحوافز — تحفيز التسليم المشترك للجدول
- تقييم العطاءات لقدرة إدارة الواجهات — اختيار مقاولين يجيدون التنسيق

### اليوم 3: سجلات الواجهات واتفاقياتها

- جلسات تحديد الواجهات مع المقاولين — بناء السجل الأول
- الواجهات المادية وواجهات البيانات والواجهات التنظيمية — تصنيف كل حد
- أوراق اتفاق الواجهات والتوقيع عليها — جعل التسليمات قابلة للإنفاذ
- معالم الواجهات في الجدول المتكامل — ربط جداول الحزم
- اجتماعات الواجهات وتقارير الحالة — تحريك البنود المفتوحة

### اليوم 4: ضبط التغيير والتنسيق

- طلبات التغيير العابرة للحزم — تقييم الآثار المتتابعة قبل الموافقة
- تقييم الأوامر التغييرية وأثرها الزمني — المواقف التجارية عند الحدود
- تبادل بيانات التصميم وضبط المراجعات — تجنب المعلومات المتقادمة
- واجهات التنفيذ البحري — السفن والربط وتسليمات التشغيل التجريبي
- مسارات التصعيد وتجنب النزاعات — تسوية مطالبات الواجهات مبكرا

### اليوم 5: ممارسة خطة إدارة الواجهات

- تمرين قرار التجزئة — تطبيق خيارات نموذج التعاقد على حقل حالة
- جلسة بناء السجل — تطبيق التصنيف وأوراق الاتفاق
- محاكاة سيناريو تغيير — تطبيق ضبط التغيير العابر للحزم
- فحص الجدول المتكامل — تطبيق معالم الواجهات على المسار الحرج
- استكمال خطة إدارة الواجهات — الاستراتيجية والسجل والتغيير والتصعيد

## تطبيق إدارة واجهات المقاولين في المشاريع البحرية بعد الدورة

- قيادة مراجعة لسجل الواجهات الحالي للتأكد من المالكين ومواعيد الحاجة وأوراق الاتفاق الموقعة لكل حد حرج.
- إجراء فحص تغيير عابر للحزم على الأمر التغييري المعلق التالي وتسجيل آثاره على جداول المقاولين الآخرين.

## أسئلة حول إدارة واجهات المقاولين في المشاريع البحرية

### ما إدارة واجهات المقاولين في المشاريع البحرية ولماذا تهم الآن؟

إدارة واجهات المقاولين في المشاريع البحرية هي ضبط كل تسليم بين المقاولين في تطوير واحد. وتهم الآن لأن النطاقات تقسم على حزم وأحواض أكثر، وإخفاقات الحدود تسبب معظم التأخيرات البحرية.

## من الأدوار الأكثر استفادة من دورة إدارة واجهات المقاولين في المشاريع البحرية؟

يستفيد أكثر مديرو العقود والمشاريع ومنسقو الواجهات ومهندسو الحزم وموظفو ضبط المشاريع، لأن كلا منهم يملك جزءا من التسليمات بين المقاولين.

## كيف تختلف إدارة واجهات المقاولين في المشاريع البحرية عن دورة إدارة العقود والمطالبات؟

تركز إدارة واجهات المقاولين في المشاريع البحرية على التنسيق بين عدة مقاولين وحدودهم. أما دورة إدارة العقود والمطالبات فتتناول إشعارات عقد واحد وأوامره التغييرية ونزاعاته دون التجزئة وسجلات الواجهات.

## ماذا تعود به من دورة إدارة واجهات المقاولين في المشاريع البحرية؟

تعود بخطة إدارة الواجهات لتطوير حالة أو حقيقي. وهي تحدد استراتيجية التعاقد والسجل وأوراق الاتفاق وآلية التغيير ومسار التصعيد.

## إدارة واجهات المقاولين في المشاريع البحرية: الطريق إلى الأمام

توجه خطة إدارة الواجهات أولا تقسيم الحزم وبنود الواجهات المختارة قبل ترسية العقود. ويستخدمها مديرو العقود والمشاريع والواجهات لإدارة السجلات وضبط التغيير بين المقاولين. وبعد أول استخدام لها تستحق مراجعة خيارات التجزئة ومعالم الواجهات مقابل التسليمات التي سببت التأخير فعلا في البحر.