JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة تقييم جاهزية بوابات المشاريع البحرية

21 – 25 يونيو 2027

باريس

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة تقييم جاهزية بوابات المشاريع البحرية

**المرجع:** 109213_2850 **التاريخ:** 21 – 25 يونيو 2027 **المكان:** باريس **الرسوم:** GBP 6900

تقييم جاهزية بوابات المشاريع البحرية دورة تدريبية مدتها أسبوع لمهندسي المشاريع البحرية والمخططين والاقتصاديين ومراجعي الاستثمار الذين يعدون ملف المشروع قبل كل بوابة مرحلية أو يختبرونه، وتنتهي بإعداد تقرير تقييم جاهزية البوابة. فرأس المال المخصص للتطويرات البحرية أصبح أشح وأكثر خضوعا للتدقيق، لذلك تحتاج قرارات الإقرار النهائي إلى أدلة نضج لا إلى تفاؤل. تقدم هذه الدورة جوبيتر برايم للتدريب.

## لماذا يهم تقييم جاهزية بوابات المشاريع البحرية الآن

ثلاث قوى تشكل جاهزية البوابات اليوم. فالمستثمرون والشركاء ينتظرون ملفات إقرار تثبت نضج التكلفة والجدول الزمني قبل ضخ الأموال. وضيق سلاسل الإمداد الخاصة بالسفن وساحات التصنيع يعني أن مفهوما ناضجا على الورق قد يتأخر عند التعاقد. كما يفرض التحول في قطاع الطاقة على كل أصل بحري جديد أن يبرر انبعاثاته طوال عمره وأعباء إزالته في نهاية الخدمة. والجهة التي تحسن تقييم الجاهزية تقر مشاريع أقل عرضة لتجاوز الميزانية لاحقا، أما الجهة التي تتهاون فيه فتثبت مفاهيم ضعيفة ومفاجآت متأخرة.

## المستفيدون من تقييم جاهزية بوابات المشاريع البحرية

- المهندسون المسؤولون عن تعريف المفهوم والأدلة الفنية التي يستند إليها كل ملف بوابة
- المخططون المسؤولون عن الجداول الزمنية المتكاملة وواقعية مواعيد الإقرار
- الاقتصاديون الذين يبنون الحالة الاستثمارية ويختبرون القيمة أمام نطاقات التكلفة والمدة
- مراجعو الاستثمار الأعضاء في لجان التأكيد المطالبون بالتوصية بالمضي أو الإعادة أو التعليق
- منسقو المخاطر الذين يحدثون سجل مخاطر المشروع باستمرار

تجني فرق الأصول الفائدة الكبرى عندما يحضر مهندس ومخطط واقتصادي من المشروع نفسه معا.

## قدرات تقييم جاهزية بوابات المشاريع البحرية

يتدرب المشاركون على الحكم على حزم المرحلة الأمامية استنادا إلى أدلة النضج وحدها.

- تقييم نضج التعريف في نطاقات المكمن والمنشآت والتنفيذ — توصية المضي أو الإعادة
- اختبار أساس تقدير التكلفة ونطاق الاحتياطي الطارئ — طلب ميزانية الإقرار
- موازنة واقعية الجدول عبر تحليل المسار الحرج والفسحة الزمنية — موعد الإنتاج الأول أمام الشركاء
- تطبيق معايير جودة القرار على سجلات اختيار المفهوم — لجنة الاستثمار
- حساب أثر حالات عدم اليقين الرئيسية على قيمة المشروع — المقرضون وشركاء المشروع المشترك
- إيصال فجوات الجاهزية مع إجراءات إغلاق واضحة — مدير المشروع وصاحب قرار البوابة

## مصطلحات تقييم جاهزية بوابات المشاريع البحرية الأساسية

- البوابة المرحلية — نقطة قرار رسمية يجاز عندها المشروع للمضي أو يعاد لمزيد من العمل أو يوقف.
- صاحب قرار البوابة — الشخص أو اللجنة العليا التي تملك صلاحية اتخاذ القرار عند البوابة المرحلية.
- التحميل الأمامي — عمق التعريف المنجز قبل الإقرار، ويغطي النطاق وأسلوب التنفيذ وظروف الموقع.
- أساس التقدير — الوثيقة التي تسجل النطاق والكميات والمعدلات والافتراضات التي يقوم عليها تقدير التكلفة.
- جودة القرار — مدى سلامة صياغة الخيار وتغذيته بالمعلومات وتعليله، ويحكم عليها بمعزل عن نتيجته.
- المراجعة المستقلة للمشروع — تقييم يجريه أشخاص من خارج فريق المشروع لاختبار الجاهزية قبل البوابة.

## تقييم جاهزية بوابات المشاريع البحرية يوما بيوم

### اليوم 1: سياق البوابات المرحلية في المشاريع البحرية

- مراحل البوابات من التقييم الأولي حتى الإقرار — أين تثبت القيمة
- أدوار أصحاب قرار البوابة وصلاحياتهم — من يجيز أو يعيد أو يوقف
- توقعات الشركاء والمقرضين عند الإقرار — الأدلة المطلوبة خارج نطاق المشغل
- قيود سلاسل الإمداد البحرية — واقعية افتراضات السفن وساحات التصنيع
- انبعاثات دورة الحياة وأعباء الإزالة — العبء طويل الأمد على اختيار المفهوم

### اليوم 2: قياس نضج التعريف

- تسجيل مؤشر التحميل الأمامي — جاهزية المكمن والمنشآت والتنفيذ
- عدم يقين المكمن ونطاقات عدد الآبار — متانة ملامح الإنتاج
- حالة تصميم المنشآت العلوية والمعدات تحت سطح البحر وخطوط الأنابيب — الفجوات المفتوحة قبل الإقرار
- نضج استراتيجية التعاقد — جاهزية حزم المناقصات والواجهات
- جاهزية التشغيل وتخطيط التوصيل البحري — إشراك مالك الأصل مبكرا

## اليوم 3: جاهزية التكلفة والجدول الزمني

- فئة التقدير ومراجعة أساس التقدير — الثقة في طلب الميزانية
- نطاقات التكلفة الاحتمالية وتحديد الاحتياطي الطارئ — حجم احتياطي التمويل
- منطق الجدول المتكامل واختبارات المسار الحرج — مصداقية موعد الإنتاج الأول
- نوافذ الطقس ومدد أسطول العمليات البحرية — مخاطر توقيت الحملات البحرية
- المقارنة مع تطويرات بحرية مماثلة — كشف التفاؤل في المستهدفات

## اليوم 4: جودة القرار والتعرض للمخاطر

- معايير جودة القرار لاختيار المفهوم — سلامة الخيار المعتمد
- سجل البدائل والخيارات المستبعدة — إثبات أن الخيارات قورنت فعلا
- فحوص سلامة سجل مخاطر المشروع — ملكية الاستجابات وتمويلها
- حساسية القيمة للسعر والتكلفة والتأخير — الهامش المتبقي للشركاء
- لجان المراجعة المستقلة للمشروع — النطاق والعضوية وأسلوب الطعن

## اليوم 5: ممارسة تقييم جاهزية البوابة

- تسجيل ملف نموذجي وفق معايير النضج — تطبيق محتوى اليوم 2
- الطعن في أدلة التقدير والجدول الزمني — تطبيق محتوى اليوم 3
- اختبار سجل المفهوم وسجل المخاطر — تطبيق محتوى اليوم 4
- صياغة توصيات المضي أو الإعادة أو التعليق — رسالة إلى صاحب قرار البوابة
- استكمال تقرير تقييم جاهزية البوابة — الفجوات والإجراءات والمسؤولون

## تطبيق تقييم جاهزية بوابات المشاريع البحرية بعد الدورة

- قيادة جلسة لتسجيل مؤشر التحميل الأمامي على مشروع بحري قائم ومشاركة قائمة الفجوات مع صاحب قرار البوابة.
- إجراء طعن منظم في أساس تقدير حالي وجدول زمني حالي، مع توثيق الافتراضات التي تفتقر إلى أدلة.

## أسئلة حول تقييم جاهزية بوابات المشاريع البحرية

### ما تقييم جاهزية بوابات المشاريع البحرية ولماذا يهم الآن؟

تقييم جاهزية بوابات المشاريع البحرية هو اختبار منظم لمدى نضج المشروع لعبور البوابة المرحلية. وتزداد أهميته الآن لأن الشركاء والمقرضين ومجالس الإدارة يدققون في رأس المال البحري بصورة أكبر.

### ما الأدوار الأكثر استفادة من تقييم جاهزية بوابات المشاريع البحرية؟

يستفيد منه مهندسو المشاريع والمخططون والاقتصاديون ومنسقو المخاطر ومراجعو الاستثمار أكثر من غيرهم. فكل دور يملك جزءا من الأدلة التي يعتمد عليها صاحب قرار البوابة.

### كيف يختلف تقييم جاهزية بوابات المشاريع البحرية عن دورة تخطيط تطوير الحقول؟

يفحص تقييم جاهزية بوابات المشاريع البحرية ما إذا كان العمل المنجز جاهزا للقرار. أما دورة تخطيط تطوير الحقول فتعلم إعداد الخطة نفسها، بينما تعلمك هذه الدورة تسجيلها والطعن فيها.

### ماذا تعود به من دورة تقييم جاهزية بوابات المشاريع البحرية؟

تعود بتقرير مكتمل لتقييم جاهزية البوابة مبني على ملف بحري نموذجي. ويمنحك أسلوبا للتسجيل وقائمة فحص للطعن تطبقهما على مشاريعك.

### تقييم جاهزية بوابات المشاريع البحرية: الطريق إلى الأمام

يحدد تقرير تقييم جاهزية البوابة أولا ما إذا كان المشروع سيمضي أو يعاد أو يعلق عند بوابته التالية. ويستخدمه أصحاب قرار البوابة والشركاء ومديرو المشاريع لمعرفة الفجوات التي يجب إغلاقها ومن يتولى كل منها. وبعد استخدامه الأول تستحق المراجعة مقارنة درجات النضج بما حدث فعلا أثناء التنفيذ.