JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة متقدمة في أداء الجهات التنظيمية البترولية

22 – 26 فبراير 2027

باريس

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة متقدمة في أداء الجهات التنظيمية البترولية

**المرجع:** 2868_109663 **التاريخ:** 22 – 26 فبراير 2027 **المكان:** باريس **الرسوم:** GBP 5900

أداء الجهات التنظيمية البترولية وممارسات التفتيش دورة تدريبية مدتها أسبوع لموظفي الترخيص والمفتشين ومديري الرقابة داخل الهيئات المنظمة لقطاع البترول، وتنتهي بمخرج واحد هو خطة تحسين أداء الجهة الرقابية وأعمال التفتيش. وتواجه الهيئات اليوم مساءلة متزايدة حول اتساق قرارات الترخيص وتوجيه زيارات التفتيش وإنفاذ الشروط. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في أداء الجهات التنظيمية البترولية.

## لماذا يهم أداء الجهات التنظيمية البترولية الآن

تتشكل أعمال الهيئات الرقابية اليوم تحت ثلاثة ضغوط: حكومات تطلب من الجهة المنظمة أن تثبت جدوى ميزانيتها، ومشغلون ينتظرون قرارات ترخيص يمكن التنبؤ بها، ومجتمعات تريد رقابة ظاهرة على الآبار وخطوط الأنابيب والمحطات. الجهة التي تمنح التراخيص وفق معايير واضحة، وتفتش حيث يكمن الخطر، وتغلق الملاحظات في موعدها، تكسب الثقة وتجذب الاستثمار. أما الجهة التي تصدر شروطا مبهمة وتفتش بحكم العادة وتتراخى في الإنفاذ فتواجه الحوادث والطعون والضغط السياسي. وتستند الدورة إلى تخطيط التفتيش القائم على الخطر، والتنظيم الموجه بالنتائج، والإنفاذ المتناسب، ومؤشرات الأداء التي تقيس بها الهيئات فاعليتها.

## المستفيدون من أداء الجهات التنظيمية البترولية

- موظفو الترخيص الذين يدرسون الطلبات ويصوغون شروط التراخيص
- المفتشون الذين يخططون للزيارات الميدانية لمنشآت المنبع والمصب وينفذونها
- موظفو الإنفاذ الذين يقررون الإنذارات والجزاءات وإجراءات المتابعة
- مخططو الهيئة الذين يحددون مستهدفات التفتيش ويوزعون وقت المفتشين
- مديرو الرقابة الذين يرفعون نتائج الهيئة إلى مجالس الإدارة والوزارات

تستفيد الهيئات أكثر حين يحضر معا زملاء الترخيص والتفتيش والإنفاذ.

## قدرات أداء الجهات التنظيمية البترولية

يربط المشاركون كل قرار ترخيص أو تفتيش أو إنفاذ بالمصلحة العامة التي وجدت الهيئة لحمايتها.

- صياغة شروط ترخيص واضحة وقابلة للقياس والإنفاذ — قرار منح الترخيص
- بناء خطة تفتيش مرتبة حسب الخطر لمحفظة منشآت — توزيع المفتشين
- تطبيق سلم إنفاذ متناسب على ملاحظات التفتيش — اختيار الجزاء والمتابعة
- تحديد مؤشرات أداء الهيئة للسرعة والاتساق والنتائج — التقارير إلى المجلس والوزارة
- تقييم جودة تقارير التفتيش وأدلة إغلاق الملاحظات — مراجعة ملفات القضايا
- إيصال التوقعات التنظيمية إلى حاملي التراخيص — التواصل مع المشغلين والشفافية

## مصطلحات أداء الجهات التنظيمية البترولية الأساسية

- شرط الترخيص — متطلب ملزم يرفق بالترخيص البترولي يجب على حامله الوفاء به وتستطيع الهيئة التحقق منه.
- تخطيط التفتيش القائم على الخطر — تحديد تكرار التفتيش وعمقه وفق الخطورة وسجل المشغل والعواقب لا وفق تقويم ثابت.
- سلم الإنفاذ — مجموعة متدرجة من الاستجابات التنظيمية من النصح حتى التعليق، تتناسب مع جسامة المخالفة.
- ملاحظة التفتيش — فجوة مسجلة بين ما يفعله حامل الترخيص وما يتطلبه ترخيصه أو تصريحه.
- الأسر التنظيمي — حالة تبدأ فيها الهيئة بخدمة مصالح المشغلين الخاضعين لرقابتها بدلا من المصلحة العامة.
- مؤشر أداء الهيئة — مقياس تستخدمه الهيئة لإظهار سرعة أعمالها الرقابية واتساقها وفاعليتها.

## أداء الجهات التنظيمية البترولية يوما بيوم

## اليوم 1: تفويض الجهة المنظمة ومساءلتها

- رسم حدود التفويض التنظيمي — الأنشطة البترولية التي يجب أن تراقبها الهيئة
- مبادئ التنظيم الموجه بالنتائج — الاختيار بين القواعد الإلزامية والقواعد المحددة للأهداف
- ضمانات الاستقلالية ومنع الأسر التنظيمي — قرارات بعيدة عن تأثير المشغلين
- توقعات أصحاب المصلحة من الجهة المنظمة — الموازنة بين المستثمرين والمجتمعات والحكومة
- مراجعة خط الأساس لأداء الهيئة — مواضع قصور الرقابة الحالية

## اليوم 2: ممارسات سلطة الترخيص

- معايير تقييم طلبات الترخيص — قرارات منح أو رفض متسقة
- صياغة شروط ترخيص قابلة للقياس — شروط يستطيع المفتش التحقق منها فعلا
- معالجة تعديل التصاريح وتجديدها — السرعة مقابل معايير الخدمة المعلنة
- فحص كفاءة حامل الترخيص — الحكم على قدرة المشغل قبل المنح
- سجلات القرار وبيانات الأسباب — ترخيص يصمد أمام الطعن

## اليوم 3: تخطيط التفتيش وتنفيذه

- مصفوفة ترتيب المنشآت حسب الخطر — توزيع أيام المفتشين على الآبار والمعامل والمحطات
- تصميم خطة التفتيش السنوية — المزج بين الزيارات المخططة والطارئة والموضوعية
- بروتوكولات التفتيش ومعايير الأدلة — ملاحظات تصمد في الإنفاذ
- كفاءة المفتشين ومعايرة أحكامهم — اتساق التقدير بين المفتشين
- مراجعة جودة تقارير التفتيش — ملاحظات واضحة ومواعيد إغلاق محددة

## اليوم 4: الإنفاذ وقياس أداء الجهة المنظمة

- سلم الإنفاذ المتناسب — مواءمة الإنذارات والجزاءات مع جسامة المخالفة
- تتبع إغلاق الملاحظات — التحقق من الإجراءات التصحيحية لدى حاملي التراخيص
- مجموعة مؤشرات أداء الهيئة — السرعة والاتساق ونتائج السلامة
- التعلم من الحوادث وفجوات الرقابة — تعديل تركيز التفتيش بعد الوقائع
- النشر العام لنتائج الرقابة — الشفافية أمام الوزارات والمواطنين

## اليوم 5: ممارسة خطة تحسين أداء الجهة الرقابية وأعمال التفتيش

- إعادة صياغة شروط ترخيص لهيئة في حالة دراسية — تطبيق قواعد الصياغة القابلة للقياس
- تمرين ترتيب محفظة المنشآت حسب الخطر — إعادة بناء خطة التفتيش
- محاكاة قرارات الإنفاذ — اختبار السلم على ملاحظات متنوعة
- إعداد لوحة المؤشرات — اختيار المقاييس لتقرير المجلس
- استكمال خطة تحسين أداء الجهة الرقابية وأعمال التفتيش — أولويات الهيئة للعام

## تطبيق أداء الجهات التنظيمية البترولية بعد الدورة

- قيادة إعادة ترتيب المنشآت التي تفتشها الوحدة حسب الخطر ومقارنتها بتوزيع أيام المفتشين في العام الماضي.
- مراجعة عشرة شروط ترخيص حديثة وفق قواعد الصياغة القابلة للقياس وإعادة صياغة أضعف ثلاثة منها.

## أسئلة حول أداء الجهات التنظيمية البترولية

### ما أداء الجهات التنظيمية البترولية، ولماذا يهم الآن؟

هو مدى إتقان الجهة المنظمة للبترول للترخيص والتفتيش والإنفاذ ضمن تفويضها. ويهم الآن لأن الحكومات والمستثمرين والمجتمعات تنتظر من الهيئات رقابة متسقة قائمة على الخطر.

## ما الأدوار الأكثر استفادة من دورة أداء الجهات التنظيمية البترولية وممارسات التفتيش؟

يستفيد أكثر موظفو الترخيص والمفتشون وموظفو الإنفاذ ومخططو التفتيش ومديرو الرقابة داخل الهيئات التنظيمية.

## كيف يختلف أداء الجهات التنظيمية البترولية عن دورة امتثال المشغلين؟

هذه الدورة مكتوبة من جانب الجهة المنظمة. فدورات امتثال المشغلين تخدم حاملي التراخيص، أما هذه الدورة فتعلم الهيئات كيف تضع الشروط وتخطط للتفتيش وتنفذ الجزاءات بتناسب وتقيس فاعليتها.

## ماذا تعود به من دورة أداء الجهات التنظيمية البترولية؟

تعود بخطة تحسين مكتملة تشمل صياغة شروط الترخيص، وخطة تفتيش مرتبة حسب الخطر، وسلم إنفاذ، ومؤشرات أداء الهيئة.

## أداء الجهات التنظيمية البترولية: الطريق إلى الأمام

توجه خطة تحسين أداء الجهة الرقابية وأعمال التفتيش أولا توزيع أيام المفتشين في العام المقبل على محفظة المنشآت. ويستخدمها رؤساء الترخيص ومديرو التفتيش وقادة الإنفاذ مرجعا مشتركا عند وضع المستهدفات ورفع النتائج. وبعد أول دورة عمل بها، تستحق مجموعة المؤشرات نظرة جديدة، لأن المقاييس المهمة تتغير حين ترى الهيئة أين غيرت الرقابة سلوك المشغلين فعلا.