JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة توزيع مخاطر عقود النفط والغاز قبل الترسية

31 مايو – 4 يونيو 2027

جنيف

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة توزيع مخاطر عقود النفط والغاز قبل الترسية

**المرجع:** 110689_2902 **التاريخ:** 31 مايو – 4 يونيو 2027 **المكان:** جنيف **الرسوم:** GBP 7500

توزيع مخاطر عقود النفط والغاز قبل الترسية دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري العقود والشؤون التجارية والمشاريع الذين يحددون قبل توقيع العقد الطرف الذي يتحمل كل تعرض، ويخرجون منها بمصفوفة توزيع المخاطر قبل الترسية. فعقود الحفر والإنشاء والخدمات باتت تحمل تعرضات في التعويضات والتأمين والتسعير تفوق قدرة كثير من الميزانيات على استيعابها. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في توزيع مخاطر عقود النفط والغاز قبل الترسية.

## لماذا يهم توزيع مخاطر عقود النفط والغاز قبل الترسية الآن

تنقل الجهات المشغلة إلى المقاولين نصيبا متزايدا من تعرضات النطاق والجدول الزمني والتسعير، في حين يعمل المقاولون بهوامش ربح ضيقة وطاقة تأمينية محدودة لمطالبات السيطرة على الآبار والتلوث. ويقرأ المؤمنون والممولون بنود التعويض وحدود المسؤولية قبل منح التغطية أو التمويل. وبعد الترسية تضعف القدرة التفاوضية على إعادة توازن أي تعرض، فيتحول كل بند لم يفحص إلى مطالبة أو نزاع لاحق. والجهات التي تحسم التوزيع قبل الترسية تحمي هوامشها وعلاقاتها، أما التي تؤجله إلى التنفيذ فتدفع ثمنه أوامر تغيير وتأخيرا ونزاعا على المسؤولية.

## المستفيدون من توزيع مخاطر عقود النفط والغاز قبل الترسية

- المختصون الذين يعدون حزم المناقصات والشروط التجارية
- المديرون الذين يقيمون العطاءات ويوصون بالترسية
- قادة المشاريع الذين يرثون النطاق والواجهات التي يثبتها العقد
- مختصو التأمين الذين يرتبون التغطية ويطابقونها مع التعويضات التعاقدية
- مديرو العطاءات لدى المقاولين الذين يسعرون التعرضات

يستفيد فريق المناقصة أكثر من غيره حين يحضر معا أعضاؤه من العقود والمشاريع والتأمين.

## قدرات توزيع مخاطر عقود النفط والغاز قبل الترسية

يتتبع المشاركون كل تعرض من وثيقة النطاق إلى البند الذي يسنده ثم إلى التغطية أو السعر الذي يموله.

- تقييم ثغرات تعريف النطاق في حزمة المناقصة — قرار طرح الدعوة أو تأجيلها
- موازنة هياكل التعويض المتبادل والقائم على الخطأ — التوزيع المعروض على مقدمي العطاءات
- تحديد سقوف المسؤولية والاستثناءات وصياغة الخسائر التبعية — مراجعو الشؤون القانونية والمالية
- اختبار متطلبات التأمين مقابل التعويضات التي يجب أن تسندها — ترتيب التغطية التأمينية
- مقارنة آليات التسعير وما تنقله من مخاطر — لجنة تقييم العطاءات
- حساب درجات قدرة المقاول وملاءته المالية — توصية الترسية

## مصطلحات توزيع مخاطر عقود النفط والغاز قبل الترسية الأساسية

- توزيع المخاطر — القرار التعاقدي بشأن الطرف الذي يتحمل حدثا محددا وكيفية تمويل هذا العبء.
- التعويض المتبادل — ترتيب يغطي فيه كل طرف خسائر أفراده وممتلكاته أيا كان المتسبب فيها.
- تحديد المسؤولية — بند يضع سقفا للمبلغ الإجمالي الذي يمكن لطرف استرداده من الآخر بموجب العقد.
- الخسائر التبعية — خسائر غير مباشرة مثل فقدان الإنتاج أو الربح، يستثنيها الطرفان عادة أو يتنازلان عنها.
- التسعير بالمبلغ المقطوع — سعر ثابت لنطاق محدد ينقل تعرض الكميات والإنتاجية إلى المقاول.
- الاستيضاح قبل الترسية — مراسلة مكتوبة مع مقدمي العطاءات تحسم الغموض والانحرافات قبل توقيع العقد.

## توزيع مخاطر عقود النفط والغاز قبل الترسية يوما بيوم

### اليوم 1: مصادر التعرض قبل الترسية

- خيارات استراتيجية التعاقد — مواءمة نوع العقد مع درجة عدم اليقين
- مراجعة تعريف نطاق العمل — كشف الثغرات التي تتحول إلى أوامر تغيير
- رسم الواجهات وحدود نطاق الوحدات — تحديد مالك كل حد فاصل
- بنود ظروف الموقع والطبقات الجوفية — تعرض التربة والمكمن غير المتوقع
- جلسات تحديد التعرضات — رصد الأحداث قبل طرح المناقصة

### اليوم 2: المسؤوليات والتعويضات

- هياكل التعويض المتبادل — توزيع خسائر الأفراد والممتلكات بين الطرفين
- تعويضات السيطرة على الآبار والتلوث — تعرض المكمن والانسكابات
- توزيع مطالبات الغير — الجوار والزوار والمقاولون الآخرون
- سقوف المسؤولية والاستثناءات — وضع حدود يقبلها الشركاء
- التنازل عن الخسائر التبعية — فقدان الإنتاج وتوقف الأعمال

## اليوم 3: التأمين وآليات التسعير

- جداول متطلبات التأمين — أنواع التغطية التي تسند كل تعويض
- مبالغ التحمل والتنازل عن الحلول — الفجوات بين التغطية والبند
- المبلغ المقطوع مقابل التسعير القابل للاسترداد — الطرف الذي يمول التجاوز
- بنود تعديل الأسعار وتصعيدها — تحركات أسعار السلع والعمالة
- معايرة التعويضات المقطوعة عن التأخير — تعرض الجدول مقابل قيمة العقد

## اليوم 4: قدرة المقاول وتقييم العطاءات

- معايير التأهيل المسبق للمقاولين — سجل السلامة والموارد والخبرة
- فحوص الملاءة المالية — السندات وخطوط الائتمان ودعم الشركة الأم
- سجلات انحرافات العطاءات — تسعير كلفة الاستثناءات المقبولة
- مقارنة العطاءات المعدلة بالمخاطر — تقييم السعر مع التعرض المحتفظ به
- اجتماعات الاستيضاح قبل الترسية — حسم الغموض قبل التوقيع

## اليوم 5: ممارسة مصفوفة التوزيع قبل الترسية

- مراجعة نطاق مناقصة الحالة — تطبيق كشف الثغرات من اليوم 1
- خيارات التعويض والسقوف في الحالة — تطبيق أساليب توزيع المسؤولية
- مواءمة التغطية والسعر في الحالة — تطبيق فحوص التأمين والتسعير
- ترتيب التعرضات وإسناد مالكيها — بناء سجل ما قبل الترسية
- إكمال مصفوفة التوزيع — البند والمالك والتغطية والسعر لكل تعرض

## تطبيق توزيع مخاطر عقود النفط والغاز قبل الترسية بعد الدورة

- إدارة جلسة لتحديد التعرضات في حزمة المناقصة التالية وتسجيل كل حدث مع مالكه وبنده وتغطيته قبل الطرح.
- مطابقة جدول التأمين في دعوة قائمة مع تعويضاتها وإعداد قائمة بالفجوات ليغلقها المسؤول التجاري في الاستيضاح.

## أسئلة حول توزيع مخاطر عقود النفط والغاز قبل الترسية

### ما توزيع مخاطر عقود النفط والغاز قبل الترسية ولماذا يهم الآن؟

هو تحديد الطرف الذي يتحمل كل تعرض في العقد قبل التوقيع، وكيفية تغطيته أو تسعيره. ويهم الآن لأن تعرضات التعويض والتأمين والتسعير تتزايد، بينما تتلاشى القدرة التفاوضية بمجرد ترسية العقد.

### ما الأدوار الأكثر استفادة من توزيع مخاطر عقود النفط والغاز قبل الترسية؟

يستفيد مديرو العقود والشؤون التجارية والمشاريع أكثر من غيرهم، ومعهم مختصو التأمين ومديرو العطاءات لدى المقاولين.

### كيف يختلف توزيع مخاطر عقود النفط والغاز قبل الترسية عن دورة في إدارة العقود بعد التوقيع؟

يعمل قبل الترسية حين لا تزال الشروط قابلة للتغيير، بدلا من إدارة أوامر التغيير والمطالبات بعد التوقيع.

### ماذا تعود به من توزيع مخاطر عقود النفط والغاز قبل الترسية؟

تعود بسجل مرتب لتعرضات ما قبل الترسية في مناقصة حالة، ومصفوفة تربط كل تعرض بمالكه وبنده وتغطيته التأمينية وطريقة تسعيره.

### توزيع مخاطر عقود النفط والغاز قبل الترسية: الطريق إلى الأمام

تحسم مصفوفة توزيع المخاطر قبل الترسية أولا جاهزية حزمة المناقصة للطرح. ويعتمد عليها مسؤولو العقود في صياغة الشروط، ولجان التقييم في مقارنة العطاءات حسب التعرض المحتفظ به، ومختصو التأمين في ترتيب التغطية. وبعد أول ترسية تستحق المراجعة البنود التي اعترض عليها مقدمو العطاءات أكثر من غيرها، لأنها تكشف حدود ما يقبله السوق.