JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة مخاطر إخفاق الموردين والمصدر الوحيد

9 – 13 أغسطس 2027

الدار البيضاء

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة مخاطر إخفاق الموردين والمصدر الوحيد

**المرجع:** 111082_2918 **التاريخ:** 9 – 13 أغسطس 2027 **المكان:** الدار البيضاء **الرسوم:** GBP 4900

مخاطر إخفاق الموردين والمصدر الوحيد دورة تدريبية مدتها أسبوع لمختصي سلاسل الإمداد والمشتريات والخدمات اللوجستية في النفط والغاز والبتروكيماويات، ويخرج منها المشاركون بسجل مخاطر سلسلة الإمداد لفئة حرجة واحدة. فالمصانع باتت تعتمد على عدد أقل من الموردين المؤهلين للضواغط والمحفزات وقطع التحكم، وقد يوقف انهيار مورد واحد الإنتاج شهورا. تقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في مخاطر إخفاق الموردين والمصدر الوحيد.

## لماذا تهم مخاطر إخفاق الموردين والمصدر الوحيد الآن

تحكم ثلاث قوى مخاطر إخفاق الموردين والمصدر الوحيد اليوم. فاندماج الموردين ترك كثيرا من البنود الحرجة بمصنع مؤهل واحد أو اثنين. كما طالت مهل توريد المطروقات والصمامات الكبيرة والمعدات الدوارة، فصار الطلب المتأخر يكلف موعد توقف للصيانة لا أسبوعا. ويطلب قادة المالية والعمليات من المشتريات أن تبين، بندا بندا، مواضع انكشاف المصنع. والمشتري الذي يرسم الاعتماد مبكرا يستطيع تأهيل مصدر ثان أو الاحتفاظ بمخزون احتياطي أو الاتفاق مسبقا على مسارات الإصلاح، أما من لا يفعل فيكتشف الثغرة حين يتوقف المورد الوحيد عن الشحن.

## المستفيدون من مخاطر إخفاق الموردين والمصدر الوحيد

- مشترو الفئات الذين يصدرون طلبات قطع الغيار الحرجة والبنود طويلة المهلة
- مخططو المواد الذين يحددون نقاط إعادة الطلب والمخزون الاحتياطي
- منسقو الخدمات اللوجستية الذين ينقلون الكيماويات والمعدات الثقيلة إلى الموقع
- مختصو جودة الموردين الذين يؤهلون الموردين ويدققونهم
- مختصو العقود الذين يصوغون بنود الاستمرارية والاستبدال

تجني مجموعة المشتريات في المصنع أكبر فائدة حين يحضر المشترون والمخططون ومختصو الخدمات اللوجستية معا ويتفقون على رؤية واحدة لانكشاف الموردين.

## قدرات مخاطر إخفاق الموردين والمصدر الوحيد

تتبع المخرجات كيف تصل متاعب المورد الوحيد إلى المصنع، وما الخيارات المتاحة قبل وصولها.

- تقييم البنود التي تعتمد على مورد مؤهل واحد — مشتري الفئة
- حساب انكشاف الإنتاج أمام تأخر التوريد أو إخفاقه — مدير العمليات
- اختبار الصحة المالية والتشغيلية للمورد بإشارات الإنذار — قائد المشتريات
- الموازنة بين المصدر الثاني والمخزون الاحتياطي ومسارات الإصلاح مقابل الكلفة — مخطط المواد
- تصميم بنود تعاقدية للاستمرارية والاستبدال والإشعار — مختص العقود
- بناء سجل مرتب لمخاطر الإمداد لفئة حرجة واحدة — قيادة المصنع

## مصطلحات مخاطر إخفاق الموردين والمصدر الوحيد الأساسية

- بند المصدر الوحيد — قطعة أو مادة لها مورد مؤهل واحد فقط، بسبب الاعتماد الفني أو بنية السوق.
- البند طويل المهلة — معدات تطول مدة توريدها بما يكفي لتشكيل جداول التوقفات والمشاريع.
- إخفاق المورد — عجز المورد عن التوريد بسبب الإعسار أو فقد الطاقة أو رفض الجودة أو الخروج من السوق.
- المخزون الاحتياطي — مخزون يحتفظ به فوق الطلب المعتاد لتغطية انقطاع الإمداد مدة محددة.
- تأهيل المصدر الثاني — الاختبار والاعتماد اللازمان قبل أن يورد مورد بديل بندا حرجا.
- سجل مخاطر سلسلة الإمداد — قائمة مرتبة بتهديدات الإمداد مع مالكيها ودرجاتها وإجراءات تخفيفها.

## مخاطر إخفاق الموردين والمصدر الوحيد يوما بيوم

### اليوم 1: رسم الاعتماد على الموردين

- تحديد البنود الحرجة — قطع الغيار والكيماويات التي توقف الإنتاج
- رسم تركز الموردين — بنود المصدر الوحيد والمزدوج والسوق المفتوحة
- تتبع موردي المستويات الأدنى — الاعتماد المخفي خلف المورد الرئيسي
- مراجعة مسارات النقل — الموانئ والناقلون ونقاط الاختناق للبنود الثقيلة
- تحليل مهل التوريد — البنود طويلة المهلة وجداول التوقفات

### اليوم 2: رصد إخفاق المورد مبكرا

- إشارات الصحة المالية للمورد — تأخر السداد والتصنيفات وتغير الملكية
- علامات الإنذار التشغيلية — التسليمات الفائتة ورفض الجودة وفقد الكوادر
- نتائج زيارات الموردين وتدقيقهم — أدلة الطاقة والاستمرارية
- إشعارات الخروج من السوق والتقادم — قطع تبلغ نهاية الدعم
- قيود إمداد الكيماويات — اللقيم والتراخيص ومدة الصلاحية

## اليوم 3: تسجيل مخاطر الإمداد وترتيبها

- تسجيل احتمال أحداث الإمداد — الأدلة خلف كل درجة
- تقدير أثر الإنتاج — التوقف والحلول المؤقتة والإنتاج الضائع
- مصفوفة ترتيب المخاطر — وضع البنود في نطاقات العمل
- تقدير زمن التعافي — المدة التي يحتاجها مصدر بديل
- تعيين مالكي المخاطر — من يراقب كل انكشاف

## اليوم 4: خيارات التخفيف والعقود

- خطة تأهيل المصدر الثاني — اختبار البدائل واعتمادها
- المخزون الاحتياطي وقطع الغيار المشتركة — تقاسم المخزون بين المواقع
- مسارات الإصلاح والهندسة العكسية — إبقاء القطع المتقادمة في الخدمة
- بنود الاستمرارية والاستبدال — مهل الإشعار وحقوق التدخل
- مقارنة كلفة التخفيف — الإنفاق مقابل الانكشاف المخفض

## اليوم 5: ممارسة سجل مخاطر سلسلة الإمداد

- اختيار الفئة ورسم الاعتماد — تطبيق رسم اليوم الأول
- فحص إشارات الإنذار — تطبيق مؤشرات صحة الموردين على البائعين
- بنود مخاطر مسجلة — تطبيق ترتيب الاحتمال والأثر
- خطة إجراءات التخفيف — تطبيق خيارات التوريد والعقود
- سجل مخاطر سلسلة الإمداد لفئة حرجة واحدة — إكماله ومراجعته من الزملاء

## تطبيق مخاطر إخفاق الموردين والمصدر الوحيد بعد الدورة

- رسم تركز الموردين لأهم قطع الغيار الحرجة في المصنع ووسم كل بند مصدر وحيد ليس له بديل مؤهل.
- إجراء فحص صحة للموردين الثلاثة الوحيدين الأعلى انكشافا على الإنتاج وتسجيل أي إشارات إنذار ظاهرة.

## أسئلة حول مخاطر إخفاق الموردين والمصدر الوحيد

### ما مخاطر إخفاق الموردين والمصدر الوحيد ولماذا تهم الآن؟

هي الانكشاف الذي يتحمله المصنع حين تعتمد بنود حرجة على مورد واحد قد يتوقف عن التوريد. وتهم الآن لأن اندماج الموردين وطول مهل التوريد يجعلان الإخفاق الواحد أعلى كلفة بكثير من قبل.

## من أكثر المستفيدين من مخاطر إخفاق الموردين والمصدر الوحيد؟

يستفيد أكثر مشترو الفئات ومخططو المواد ومنسقو الخدمات اللوجستية في النفط والغاز والبتروكيماويات، ومعهم مختصو جودة الموردين والعقود.

## كيف تختلف مخاطر إخفاق الموردين والمصدر الوحيد عن دورة في إدارة المستودعات؟

تنظر إلى ما قبل المستودع، أي إلى الموردين والمسارات لا إلى التخزين. فدورات المستودعات تغطي التخزين والحفظ والصرف، أما هذه فتغطي من يورد البنود الحرجة وكيف قد يخفق وأي خيارات التوريد تخفض الانكشاف.

## ماذا تعود به من مخاطر إخفاق الموردين والمصدر الوحيد؟

تعود بسجل مخاطر مرتب لفئة حرجة واحدة، يضم خرائط الاعتماد وإشارات الإنذار والمالكين وإجراءات التخفيف.

## مخاطر إخفاق الموردين والمصدر الوحيد: الطريق إلى الأمام

يبين سجل مخاطر سلسلة الإمداد لفئة حرجة واحدة أين قد يوقف مورد وحيد المصنع. وأول استخدام له هو تحديد البند الذي يحصل أولا على تأهيل مصدر ثان أو مخزون احتياطي. ويستخدمه المشترون والمخططون ومديرو العمليات. وبعد ربع سنة تستحق مراجعة هل تنبأت إشارات الإنذار بمشكلات الموردين التي وقعت فعلا.