JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة الرقابة على أسواق الوقود المحررة

19 – 23 سبتمبر 2027

المنامة

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة الرقابة على أسواق الوقود المحررة

**المرجع:** 111117_2919 **التاريخ:** 19 – 23 سبتمبر 2027 **المكان:** المنامة **الرسوم:** GBP 5500

الرقابة على أسواق الوقود المحررة دورة تدريبية مدتها أسبوع لموظفي السياسات والتنظيم والشؤون التجارية في قطاع المنتجات البترولية، ويخرج منها المشاركون بخريطة رقابة تنظيمية لنشاط واحد من أنشطة التكرير والتوزيع. فحين يفتح استيراد الوقود وتخزينه وبيعه بالتجزئة أمام الشركات الخاصة، تتوقف الدولة عن إدارة السوق وتبدأ في الإشراف عليه، وهذا يتطلب أدوات ومهارات جديدة. تقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في الرقابة على أسواق الوقود المحررة.

## لماذا تهم الرقابة على أسواق الوقود المحررة الآن

تحكم ثلاثة ضغوط الرقابة على أسواق الوقود المحررة اليوم. فالحكومات تنسحب من التسعير الثابت والتوزيع الحكومي، فصار المستوردون الخاصون وملاك المحطات الطرفية وسلاسل البيع بالتجزئة يحددون كثيرا مما يدفعه المستهلك. كما يعتمد الداخلون الجدد على وصول عادل إلى صهاريج التخزين وخطوط المنتجات التي يملكها الفاعلون القائمون. ويتوقع أصحاب السيارات ومشغلو الأساطيل وشركات الطيران إمدادا مستقرا ووقودا مطابقا للمواصفات بعد التحول. والجهة الرقابية التي تحسن تصميم التراخيص وقواعد الوصول ومراقبة الأسعار تحافظ على نزاهة المنافسة، أما من ينقل الضوابط القديمة إلى سوق مفتوحة فإما يخنق الدخول أو يترك المهيمنين يستغلون المستهلكين.

## المستفيدون من الرقابة على أسواق الوقود المحررة

- الموظفون الذين يصوغون شروط التراخيص للمستوردين والمحطات الطرفية ومواقع البيع
- المحللون الذين يتابعون أسعار الجملة والمضخات بحثا عن مؤشرات الاستغلال
- المختصون الذين يضعون مواصفات جودة الوقود ويختبرونها
- الموظفون الذين يفاوضون على وصول الغير إلى التخزين والخطوط أو يراجعونه
- المديرون التجاريون في شركات الوقود الذين يتعاملون مع الجهة الرقابية

تجني الوزارة أو وحدة الرقابة أكبر فائدة حين يحضر موظفو التراخيص والتسعير والجودة معا.

## قدرات الرقابة على أسواق الوقود المحررة

تغطي المخرجات الأدوات التي تملكها الجهة الرقابية بعد أن تتوقف الدولة عن تحديد أسعار الوقود وشروط الدخول.

- تقييم الأنشطة التي تحتاج إشرافا مستمرا وتلك التي يمكن أن تتنافس بحرية — صناع السياسات
- تصميم شروط ترخيص تسمح بدخول جدد دون خفض السلامة — موظفو التراخيص
- حساب معايير هوامش الأسعار التي تكشف التسعير غير المعتاد بالجملة أو التجزئة — وحدة مراقبة الأسعار
- تحديد اختبار جودة الوقود وأخذ العينات في المحطات الطرفية ومحطات البيع — مفتشو الجودة
- الموازنة بين شروط وصول الغير إلى التخزين والخطوط واستثمار المالكين القائمين — ملاك البنية التحتية
- بناء مسار للشكاوى والإنصاف لمستهلكي الوقود — جمعيات المستهلكين

## مصطلحات الرقابة على أسواق الوقود المحررة الأساسية

- فتح السوق — الانتقال من إمداد الوقود وتسعيره بيد الدولة إلى دخول المستوردين وتجار الجملة والتجزئة الخاصين.
- وصول الغير — حق شركة مرخصة في استخدام تخزين أو خطوط يملكها غيرها بشروط منشورة.
- مراقبة الأسعار — مقارنة دورية لأسعار الوقود بالجملة والتجزئة بمعايير الكلفة لكشف الهوامش المفرطة.
- سعر تعادل الاستيراد — الكلفة الواصلة للوقود المشترى من الأسواق الدولية، ويستخدم مرجعا للأسعار المحلية.
- شرط الترخيص — واجب مرتبط بترخيص في أنشطة التكرير والتوزيع، مثل الاحتفاظ بالمخزون أو الإبلاغ أو اختبار الجودة.
- خريطة الرقابة التنظيمية — مخطط لكل نشاط والأداة المطبقة عليه والجهة المسؤولة عنه.

## الرقابة على أسواق الوقود المحررة يوما بيوم

### اليوم 1: من الإمداد الحكومي إلى الأسواق المفتوحة

- رسم سلسلة القيمة — روابط الاستيراد والتخزين والجملة والتجزئة
- مسارات فتح السوق — التحرير المرحلي والجزئي والكامل للأسعار
- فرز الاحتكار الطبيعي — الأصول التي لا تحتمل المنافسة
- مراجعة مصالح الأطراف — القائمون والداخلون والمستهلكون والخزانة
- سجل مخاطر الانتقال — فجوات الإمداد وصدمات الأسعار بعد الفتح

### اليوم 2: الترخيص ودخول السوق

- تصميم فئات التراخيص — المستورد والمحطة الطرفية والجملة والتجزئة
- وضع معايير الدخول — العتبات المالية والفنية وعتبات السلامة
- واجبات الحد الأدنى للمخزون — أمن الإمداد في أيد خاصة
- متطلبات الإبلاغ — بيانات الكميات والأسعار والمخزون من المرخص لهم
- سلم إنفاذ الترخيص — الإنذارات والغرامات وخطوات الإلغاء

## اليوم 3: الأسعار والجودة والمستهلكون

- القياس على تعادل الاستيراد — أسعار مرجعية لأسواق الوقود المحلية
- لوحة مراقبة الهوامش — كشف الفروق غير المعتادة في الجملة والمضخات
- خطة أخذ عينات الجودة — المحطات الطرفية والصهاريج ومحطات البيع
- كشف الغش ونقص الكيل — معايرة المضخات واختبارات المواد الواسمة
- معالجة شكاوى المستهلكين — مسارات الإنصاف والإفصاح العلني

## اليوم 4: الوصول إلى التخزين والخطوط

- نماذج وصول الغير — الشروط التفاوضية والمنظمة والهجينة
- تحديد تعرفة الوصول — استرداد الكلفة وعائد عادل للمالكين
- قواعد تخصيص السعة — الحجز ومبدأ الاستخدام أو الفقد والتداول الثانوي
- تسوية نزاعات الوصول — المهل الزمنية والمراجعة المستقلة
- مؤشرات إساءة المنافسة — رفض التوريد وضغط الهوامش

## اليوم 5: ممارسة خريطة الرقابة التنظيمية

- اختيار النشاط ورسم السلسلة — تطبيق رسم اليوم الأول على حالة
- مصفوفة التراخيص والواجبات — تطبيق قواعد الدخول والمخزون
- خطة مراقبة الأسعار والجودة — تطبيق أساليب المراقبة وأخذ العينات
- فحوص الوصول والمنافسة — تطبيق اختبارات التعرفة والإساءة
- خريطة رقابة تنظيمية لنشاط واحد — إكمالها ومراجعتها من الزملاء

## تطبيق الرقابة على أسواق الوقود المحررة بعد الدورة

- مقارنة هوامش الجملة والمضخات الحالية لدرجة وقود واحدة بمعيار تعادل الاستيراد والإبلاغ عن أي فرق غير مفسر.
- مراجعة شروط الوصول الحالية إلى التخزين في محطة طرفية واحدة وحصر التغييرات التي يحتاجها داخل جديد لينافس بعدل.

## أسئلة حول الرقابة على أسواق الوقود المحررة

### ما الرقابة على أسواق الوقود المحررة ولماذا تهم الآن؟

هي الإشراف على استيراد الوقود وتخزينه وبيعه بالجملة والتجزئة بعد أن تحدد الشركات الخاصة الأسعار وتدخل السوق بحرية. وتهم الآن لأن الأسواق المفتوحة تحتاج قواعد تحفظ أمن الإمداد وعدالة الأسعار.

### من أكثر المستفيدين من الرقابة على أسواق الوقود المحررة؟

يستفيد أكثر موظفو السياسات والتراخيص والتسعير وجودة الوقود في الوزارات وجهات الرقابة، ومعهم المديرون التجاريون في شركات الوقود.

### كيف تختلف الرقابة على أسواق الوقود المحررة عن دورة في امتثال الوقود وتصاريحه؟

تصمم قواعد السوق نفسها بدلا من فحص موقع وفقها. فدورات الامتثال تغطي التفتيش وتصاريح المنشأة، أما هذه فتغطي فئات التراخيص ومعايير الأسعار وشروط الوصول واختبارات المنافسة لنشاط كامل.

### ماذا تعود به من الرقابة على أسواق الوقود المحررة؟

تعود بخريطة رقابة لنشاط واحد من أنشطة التكرير والتوزيع، تبين كل نشاط فرعي والأداة المطبقة والجهة المسؤولة.

### الرقابة على أسواق الوقود المحررة: الطريق إلى الأمام

تبين خريطة الرقابة التنظيمية لنشاط واحد أين يلزم الإشراف وأين يمكن ترك المنافسة تعمل. وأول استخدام لها هو تحديد شروط الترخيص وقواعد الوصول التي تصاغ تاليا. ويقرؤها موظفو السياسات ومسؤولو التراخيص ونظراؤهم في الشركات. وبعد عام تستحق مراجعة هل التقطت مراقبة الأسعار الهوامش التي كانت مهمة فعلا.