JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة الانضباط التشغيلي والحد من الفاقد في وحدات المصافي

17 – 21 يناير 2027

الدوحة

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة الانضباط التشغيلي والحد من الفاقد في وحدات المصافي

المرجع: 111352_2928 **التاريخ:** 17 – 21 يناير 2027 **المكان:** الدوحة **الرسوم:** GBP 6500

الانضباط التشغيلي والحد من الفاقد في وحدات المصافي دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري وحدات التكرير ومشرفي الورديات وقادة العمليات، يعد فيها كل مشارك خطة الحد من الفاقد في الوحدة لوحدته التشغيلية. فمع تقلص هوامش التكرير وتقادم المعدات وتغير القوى العاملة في الميدان صارت الانحرافات الصغيرة في التشغيل اليومي تحدد ربح الوحدة أو خسارتها. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة للقادة المسؤولين عن أداء وحدات المصافي.

لماذا يهم الانضباط التشغيلي والحد من الفاقد في وحدات المصافي الآن

تؤثر ثلاث قوى في تشغيل المصافي اليوم. فضغط الهوامش الناتج عن تغير الطلب على الوقود يكافئ الوحدات التي تحافظ على ثبات المردود والطاقة الإنتاجية واستهلاك الطاقة من وردية إلى أخرى. وتقاعد مشغلي غرف التحكم ذوي الخبرة يسحب معرفة ضمنية أسرع مما توثقه الإجراءات. والمصفاة التي تجعل الانضباط التشغيلي عادة قيادية تستعيد هامشا مخفيا في الجودة الزائدة والزيوت المعادة والتباطؤ غير المخطط، أما التي تهمله فتتحمل خسائر صغيرة متكررة. وتستند الدورة إلى حدود تشغيل منظمة وحصر للفاقد وتوجيه ميداني للفرق.

المستفيدون من الانضباط التشغيلي والحد من الفاقد في وحدات المصافي

- القادة المسؤولون عن المردود اليومي وأداء الطاقة في وحدة تشغيلية
- قادة الورديات المسؤولون عن جودة التسليم والاستجابة للاضطرابات
- مختصو العمليات الذين يحدثون حدود التشغيل والتعليمات المؤقتة وإعدادات الإنذار
- الكوادر الفنية والهندسية التي تقيس فاقد الوحدة وتقترح الإجراءات التصحيحية
- مخططو الإنتاج الذين يربطون قيود الوحدة بخطة الهامش

وتتحقق الفائدة الأكبر عندما يحضر مدير الوحدة مع مشرفي الورديات ومهندس العمليات في الوحدة نفسها، فيخرجون بصورة واحدة مشتركة عن فاقدها.

قدرات الانضباط التشغيلي والحد من الفاقد في وحدات المصافي

يغادر المشاركون قادرين على تحويل تشغيل الوحدة إلى ممارسة مقاسة يوجهها القادة.

- تحديد نطاقات التشغيل بحدود حرجة وقياسية ومستهدفة واضحة — لمشغلي غرف التحكم ومراجعي سلامة العمليات
- تصميم روتين منظم لتسليم الورديات بمحتوى محدد وتحقق منه — لقادة الوردية المستلمة
- حساب فاقد الوحدة من الجودة الزائدة والزيوت المعادة والحرق وهدر الطاقة والتباطؤ — لاجتماع هامش المصفاة
- موازنة إجراءات خفض الفاقد حسب الهامش المسترد والجهد والمخاطرة — لمديري الوحدات والتخطيط
- تطبيق حوارات التوجيه الميداني لتصحيح الانحراف في الميدان وغرفة التحكم — للمشغلين وفنيي الميدان
- بناء خطة الحد من الفاقد بمسؤولين ومؤشرات ووتيرة مراجعة — لقيادة عمليات المصفاة

مصطلحات الانضباط التشغيلي والحد من الفاقد في وحدات المصافي الأساسية

- نطاق التشغيل — الحدود التي تعمل ضمنها الوحدة التشغيلية بأمان وربحية.
- الجودة الزائدة للمنتج — جودة تتجاوز المواصفة المطلوبة فتستهلك الهامش دون أن ترفع سعر البيع.
- تطبيع الانحراف — القبول التدريجي للتشغيل خارج الحدود لأن الانحرافات السابقة لم تسبب ضررا ظاهرا.
- شجرة الفاقد — تقسيم منظم للفجوة بين الهامش الممكن والفعلي للوحدة إلى فئات فاقد مسماة.
- التعليمات المؤقتة — توجيه مكتوب للمشغلين يغير الممارسة المعتادة ويحتاج إلى تاريخ انتهاء ومسؤول.
- جولات المشغلين — فحوص ميدانية مجدولة تعطي إنذارا مبكرا بالفاقد.

الانضباط التشغيلي والحد من الفاقد في وحدات المصافي يوما بيوم

اليوم 1: الهامش والانحراف وفجوة الانضباط

- محركات هامش التكرير — مواضع تأثير سلوك الوحدة في الهامش الإجمالي
- حالات تطبيع الانحراف — رصد الانحراف المقبول قبل وقوع الحوادث
- التقييم الذاتي للانضباط التشغيلي — تحديد العادات الضعيفة في كل وردية
- خريطة خبرات القوى العاملة — حماية المعرفة التي يملكها كبار المشغلين
- الربط بين سلامة العمليات والربحية — عرض أجندة واحدة مشتركة على القادة

اليوم 2: نطاقات التشغيل وروتين الورديات

- الحدود الحرجة والقياسية والمستهدفة — رسم حدود واضحة لمشغلي غرف التحكم
- سجلات تسليم الورديات المنظمة — ضمان استمرارية معرفة حالة الوحدة
- ضبط التعليمات المؤقتة — إنهاء التغييرات المؤقتة قبل أن تستقر
- مراجعة ترشيد الإنذارات — خفض الإنذارات المزعجة التي تخفي الاضطرابات
- تصميم جولات المشغلين — تحويل الفحوص الميدانية إلى إنذارات مبكرة

اليوم 3: قياس فاقد الوحدة وتصنيفه

- شجرة فاقد الوحدة — تقسيم فجوة الهامش إلى فئات مسماة
- قياس الجودة الزائدة للمنتج — تقييم الجودة المسلمة فوق المواصفة
- حصر الزيوت المعادة والحرق وإعادة المعالجة — تتبع الهيدروكربونات المفقودة في إعادة العمل
- تتبع كثافة استهلاك الطاقة — مقارنة استهلاك الأفران والبخار بالأهداف
- تسجيل التباطؤ غير المخطط — رصد تخفيضات المعدل وأسبابها

اليوم 4: قيادة التغيير في الخطوط الأمامية

- حوارات التوجيه في غرفة التحكم — تصحيح الانحراف دون لوم
- جولات الملاحظة الميدانية — التحقق من مطابقة الممارسة للإجراء المكتوب
- اجتماعات أداء الوحدة اليومية — ترتيب أولويات إجراءات الفاقد لليوم
- مصفوفة ترتيب الإجراءات — تصنيف الحلول حسب الهامش والجهد والمخاطرة
- التوازن بين التقدير والمساءلة — استدامة العادات عبر الأطقم المتناوبة

اليوم 5: ممارسة خطة الحد من الفاقد في الوحدة

- مراجعة فجوات النطاق والتسليم — تطبيق روتين اليوم 2 على حالة وحدة
- بناء شجرة فاقد لحالة وحدة معالجة هيدروجينية — ترتيب الفاقد حسب قيمته
- لعب أدوار التوجيه في اضطراب وردية ليلية — ممارسة التصحيح الميداني
- المؤشرات ووتيرة المراجعة — اختيار المؤشرات التي ستتابعها الوحدة
- خطة الحد من الفاقد في الوحدة — استكمال المسؤولين والإجراءات والمراحل

تطبيق الانضباط التشغيلي والحد من الفاقد في وحدات المصافي بعد الدورة

- تنفيذ تمرين شجرة فاقد لمدة أسبوعين على وحدة واحدة مع تقييم الجودة الزائدة والزيوت المعادة والتباطؤ.
- إدخال سجل منظم لتسليم الورديات في وحدة واحدة وتدقيق عشر عمليات تسليم وفقه.

أسئلة حول الانضباط التشغيلي والحد من الفاقد في وحدات المصافي

ما الانضباط التشغيلي والحد من الفاقد في وحدات المصافي، ولماذا يهم الآن؟

هو ممارسة تشغيل وحدات المصافي باتساق ضمن حدود محددة مع قياس الفاقد اليومي وإزالته. ويهم الآن لأن تقلص الهوامش وتقاعد المشغلين ذوي الخبرة يجعلان الانحرافات الصغيرة مكلفة.

من المستفيد الأكبر من الانضباط التشغيلي والحد من الفاقد في وحدات المصافي؟

يستفيد أكثر مديرو الوحدات ومشرفو الورديات ومختصو العمليات ومهندسو العمليات. ويساعد حضورك مع زملاء من الوحدة نفسها على الاتفاق على صورة واحدة لفاقدها.

كيف يختلف الانضباط التشغيلي والحد من الفاقد في وحدات المصافي عن دورة إدارة تكاليف المصافي؟

يركز على سلوك الخطوط الأمامية في الوحدة لا على الموازنات ومحاسبة التكاليف. وتعمل فيه على حدود التشغيل وتسليم الورديات وشجرة الفاقد والتوجيه الميداني.

ماذا تعود به من الانضباط التشغيلي والحد من الفاقد في وحدات المصافي؟

تعود بمسودة خطة لوحدتك. وتضم الفاقد مرتبا مع قيمته التقديرية، والروتين المطلوب إحكامه، وإجراءات التوجيه، والمسؤولين، والمؤشرات.

الانضباط التشغيلي والحد من الفاقد في وحدات المصافي: الطريق إلى الأمام

توجه خطة الحد من الفاقد في الوحدة أولا قرار اختيار الفاقدين أو الثلاثة التي تعالجها الوحدة في الشهر التالي ومن يتولى كل منها. ويستخدمها مديرو الوحدات ومشرفو الورديات في الاجتماعات اليومية. وبعد أول مراجعة لها تستحق حدود نطاق التشغيل نفسها إعادة النظر، إذ يكشف إحكام الممارسة غالبا حدودا يمكن تحريكها بأمان.