JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة تحسين هامش الربح وخفض التكاليف في الأصول المنتجة

13 – 17 يونيو 2027

الدوحة

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة تحسين هامش الربح وخفض التكاليف في الأصول المنتجة

المرجع: 111402_2930 **التاريخ:** 13 – 17 يونيو 2027 **المكان:** الدوحة **الرسوم:** GBP 6500

تحسين هامش الربح وخفض التكاليف في الأصول المنتجة دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري العمليات ومراقبي التكاليف وموظفي مالية الأصول في الحقول التي بلغت مرحلة الإنتاج، ويخرج كل مشارك منها بمسودة خطة خفض تكاليف الأصل وتحسين هامشه. فتراجع ضغط المكمن وتقادم المرافق وتدقيق الشركاء يجعل الدفاع عن كل وحدة من النفقات التشغيلية أصعب من قبل. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب دورة تحسين هامش الربح وخفض التكاليف في الأصول المنتجة.

لماذا يهم تحسين هامش الربح وخفض التكاليف في الأصول المنتجة الآن

تتحكم ثلاثة ضغوط في اقتصاديات الأصول المنتجة اليوم. فالحقول الناضجة تحمل نسبة مياه متزايدة وكميات أكبر من الكيماويات وعمليات تدخل أكثر لكل برميل. ويطلب شركاء المشاريع المشتركة وملاك الأصول دليلا واضحا على أن الإنفاق يولد قيمة قبل اعتماد الميزانية التالية. ويضيف المقاولون كلفة المخاطر إلى الأسعار اليومية وعقود استئجار السفن. والأصل الذي يقرأ هيكل تكاليفه جيدا يطيل عمر الحقل ويمول آبار النمو، أما الأصل الذي يخفض النفقات دون تمييز فيضعف سلامة المرافق ويدفع أكثر لاحقا. وتستند الدورة إلى توزيع التكاليف على أساس الأنشطة وتحليل صافي العائد وترتيب الإنفاق حسب القيمة.

المستفيدون من تحسين هامش الربح وخفض التكاليف في الأصول المنتجة

- المسؤولون عن ميزانية تشغيل الحقل وشرح الإنفاق لقيادة الأصل
- مراقبو التكاليف الذين يوزعون تكاليف المرافق المشتركة على الآبار والتيارات
- قادة الإنتاج والصيانة الذين يقررون أي عمليات تدخل وإصلاح تمضي قدما
- مالكو العقود الذين يتفاوضون على اتفاقيات الخدمات والكيماويات والدعم البحري
- محللو مالية الأصول الذين ينمذجون صافي العائد ونقطة التعادل والهامش النقدي لكل برميل

ويستفيد فريق الأصل الميداني أكثر حين يحضر أعضاؤه من العمليات والعقود والمالية معا.

قدرات تحسين هامش الربح وخفض التكاليف في الأصول المنتجة

يتعلم المشاركون تتبع كل بند تكلفة من رأس البئر حتى نقطة التصدير والدفاع عن الوفورات التي تحمي البراميل.

- حساب تكلفة الرفع لكل برميل حسب البئر والمرفق ومجمع التكلفة — قيادة الأصل
- تقييم محركات التكلفة الثابتة والمتغيرة مقابل تراجع الإنتاج — مالكو الميزانية
- موازنة خسائر الإنتاج المؤجل مقابل كلفة تجنبها — قادة الإنتاج
- تصميم وفورات العقود والخدمات اللوجستية مع الحفاظ على جودة الخدمة — مالكو العقود
- بناء ترتيب للإنفاق المخطط حسب القيمة — مراجعات الشركاء والملاك
- عرض حالة الهامش بوفورات ومخاطر وتوقيت واضحة — رعاة الأصل

مصطلحات تحسين هامش الربح وخفض التكاليف في الأصول المنتجة الأساسية

- تكلفة الرفع — النفقات التشغيلية اللازمة لإيصال البرميل إلى السطح ومعالجته الأولية.
- صافي العائد — السعر المحقق للبرميل بعد خصم النقل والمعالجة والإتاوة وتكاليف التشغيل.
- الإنتاج المؤجل — الكميات المفقودة بسبب التوقفات المفاجئة والإغلاق والقيود والتوقفات المخطط لها.
- مجمع التكلفة — تكاليف مشتركة مثل الطاقة أو الدعم البحري توزع على الآبار وفق محرك محدد.
- ترتيب الإنفاق حسب القيمة — قائمة الإنفاق المخطط مرتبة حسب البراميل أو خفض المخاطر أو إطالة العمر التي يحققها كل بند.
- سعر التعادل — السعر الذي يغطي عنده الأصل تكاليف التشغيل ورأس المال اللازم لاستمراره.

تحسين هامش الربح وخفض التكاليف في الأصول المنتجة يوما بيوم

اليوم 1: الأصل المنتج بوصفه نشاطا تجاريا

- شلال صافي العائد من سعر رأس البئر — أين يتسرب الهامش قبل النقد
- مرحلة عمر الحقل ومنحنى التراجع — كيف يتغير ضغط التكلفة بمرور الوقت
- توقعات الشركاء والملاك من الميزانية — الأدلة التي يتطلبها الاعتماد
- سعر التعادل لكل أصل — الحقول القادرة على الصمود أمام هبوط السعر
- مقارنة النفقات التشغيلية بين الحقول المماثلة — أين تكون الفجوة حقيقية

اليوم 2: تفكيك تكلفة الرفع

- رسم مجمعات تكلفة الطاقة والكيماويات والدعم البحري — عدالة التوزيع
- التوزيع على الآبار على أساس الأنشطة — الآبار التي تستنزف القيمة
- الفصل بين التكلفة الثابتة والمتغيرة — الاستجابة لانخفاض الإنتاجية
- تكلفة معالجة المياه لكل برميل — قرارات الإغلاق أو إعادة تأهيل البئر
- تصميم لوحة تكلفة البرميل — المراجعة الشهرية للقيادة

اليوم 3: العقود والخدمات اللوجستية والإنتاج المؤجل

- مكعب إنفاق عقود الخدمات — أهداف الدمج وإعادة التفاوض
- تجميع خدمات السفن والمروحيات والنقل البري — وفورات الدعم المشترك
- تجارب تحسين حقن الكيماويات — كلفة المعالجة مقابل مخاطر السلامة
- محاسبة خسائر الإنتاج المؤجل حسب السبب — أين يعطي رفع الجاهزية أعلى عائد
- تجميع التوقفات المخطط لها — توقفات أقصر وعمليات تعبئة أقل

اليوم 4: ترتيب الإنفاق حسب القيمة

- مصفوفة تقييم التكلفة مقابل القيمة — بنود الإنفاق التي تمضي قدما
- فحص مخاطر تأجيل الصيانة — حدود سلامة المرافق على الوفورات
- اقتصاديات التدخل وإعادة تأهيل الآبار — البراميل المكتسبة لكل وحدة إنفاق
- تتبع استدامة الوفورات — الفصل بين المكاسب المؤقتة والمتكررة
- حساسية الهامش للسعر والكمية — صمود الخطة أمام التغير

اليوم 5: ممارسة خطة خفض تكاليف الأصل وتحسين هامشه

- تطبيق التوزيع على حقل دراسي — خط الأساس لتكلفة البرميل
- تطبيق روافع الإنتاج المؤجل والعقود — قائمة طويلة مرتبة للوفورات
- تطبيق درجات التكلفة مقابل القيمة — القائمة المختصرة النهائية للوفورات
- مراجعة الأقران لادعاءات الوفورات — المصداقية قبل عرضها على القيادة
- خطة خفض تكاليف الأصل وتحسين هامشه — حزمة اعتماد الراعي

تطبيق تحسين هامش الربح وخفض التكاليف في الأصول المنتجة بعد الدورة

- إعادة بناء تكلفة البرميل لكل بئر في الحقل بالتوزيع على أساس الأنشطة وعرضها في المراجعة الشهرية التالية للأصل.
- إدارة جلسة تقييم التكلفة مقابل القيمة لقائمة الصيانة والتدخل للعام المقبل مع قادة العمليات والمالية.

أسئلة حول تحسين هامش الربح وخفض التكاليف في الأصول المنتجة

ما تحسين هامش الربح وخفض التكاليف في الأصول المنتجة، ولماذا يهم الآن؟

هو منهج رفع الهامش النقدي لكل برميل في الحقول التي تنتج فعلا. ويهم الآن لأن تشغيل الحقول الناضجة يكلف أكثر كل عام، ويطلب الشركاء دليلا على أن الإنفاق يحمي البراميل.

ما الأدوار التي تستفيد أكثر من تحسين هامش الربح وخفض التكاليف في الأصول المنتجة؟

يستفيد مديرو العمليات ومراقبو التكاليف وموظفو مالية الأصول أكثر من غيرهم. وتستفيد أنت حين تملك ميزانية حقل أو تعتمد عمليات التدخل أو تتفاوض على عقود الخدمات.

كيف تختلف دورة تحسين هامش الربح وخفض التكاليف في الأصول المنتجة عن دورة محاسبة قطاع المنبع؟

تركز على القرارات لا على القيود الدفترية. فدورة المحاسبة تسجل التكاليف، أما هذه الدورة فتستخدم التوزيع وتحليل الإنتاج المؤجل وترتيب الإنفاق حسب القيمة لاختيار ما يخفض وما يبقى.

ماذا تعود به من تدريب تحسين هامش الربح وخفض التكاليف في الأصول المنتجة؟

تعود بمسودة خطة لخفض تكاليف الأصل وتحسين هامشه لحقل حقيقي أو دراسي. وتضم خط أساس لتكلفة البرميل ووفورات مرتبة وطريقة لتتبعها.

تحسين هامش الربح وخفض التكاليف في الأصول المنتجة: الطريق إلى الأمام

توجه خطة خفض تكاليف الأصل وتحسين هامشه أولا جولة الميزانية القادمة، حيث يقرر راعي الأصل الوفورات التي تعتمد والإنفاق الذي يحمى. ويستخدمها قادة العمليات والعقود والمالية خط أساس مشتركا. وبعد أول ربع من استخدامها تستحق درجات التكلفة مقابل القيمة المراجعة مقابل البراميل الفعلية لمعرفة الوفورات التي صمدت والتي عادت.