JUPITER PRIME
Consulting • Training • Advisory
جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة تدقيق عقود الخدمات في عمليات المنبع

4 – 8 يناير 2027

لندن

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة تدقيق عقود الخدمات في عمليات المنبع

**المرجع:** 111784_2946 **التاريخ:** 4 – 8 يناير 2027 **المكان:** لندن **الرسوم:** GBP 5900

تدقيق عقود الخدمات في عمليات المنبع دورة تدريبية مدتها أسبوع موجهة إلى مدققي العقود ومحاسبي المشاريع المشتركة وموظفي الشؤون المالية الذين يختبرون فواتير المقاولين مقابل بنود الاتفاقيات، ويخرج كل مشارك منها بخطة تدقيق عقد خدمات لاتفاقية قائمة. أصبح الإنفاق على خدمات الحفر وصيانة الآبار والنقل البحري أكبر بند تكلفة قابل للضبط في الاستكشاف والإنتاج، ويطالب الشركاء بالتحقق منه. تقدم جوبيتر برايم للتدريب دورة تدقيق عقود الخدمات في عمليات المنبع.

## لماذا يهم تدقيق عقود الخدمات في عمليات المنبع الآن

تحكم ثلاث قوى ممارسة تدقيق عقود الخدمات في عمليات المنبع اليوم. تعمل الشركات المشغلة بفرق عقود محدودة العدد بينما تتكاثر الأسعار اليومية والبنود القابلة للاسترداد عبر الحفارات والسفن ومواقع الآبار. ويطلب الشركاء غير المشغلين أدلة واضحة على أن التكاليف المحملة مسموح بها قبل قبولها في الحسابات المشتركة. كما تتيح تذاكر العمل الميدانية الرقمية والفواتير الإلكترونية اختبار جميع البنود بدلا من العينات. المؤسسة التي تتقن هذا التدقيق تسترد المبالغ المحملة زيادة وتسوي أوامر التغيير بشروط عادلة وتحفظ ثقة الشركاء، أما التي تهمله فتدفع مرتين عن المعدات المتوقفة وتقبل إضافات غير مسعرة وتفقد حقوق الاسترداد عند انتهاء مهل التدقيق.

## المستفيدون من تدقيق عقود الخدمات في عمليات المنبع

- المسؤولون عن مطابقة فواتير المقاولين مع جداول الأسعار وبنود التعويض
- المسؤولون عن دعم فواتير الشركاء برسوم خدمات موثقة
- المسؤولون عن المستحقات واعتماد مدفوعات المقاولين
- المسؤولون عن اعتماد تذاكر العمل الميدانية وساعات الانتظار والأعمال المنجزة
- المسؤولون عن التأكيد على ضوابط المشتريات وإدارة العقود

يستفيد أكثر فريق يجمع العقود والمالية والميدان من الأصل الإنتاجي نفسه عندما يحضر أعضاؤه معا.

## قدرات تدقيق عقود الخدمات في عمليات المنبع

يتعلم المشاركون قراءة اتفاقية الخدمات بعين المدقق وتحويل بنودها إلى اختبارات تصمد أمام اعتراض المقاول.

- تحويل بنود التعويض وجداول الأسعار وفئات البنود القابلة للاسترداد إلى اختبارات تدقيق — نطاق العمل المتفق عليه مع حامل العقد
- اختبار الأسعار اليومية وساعات الانتظار والتعبئة والمبالغ المقطوعة مقابل الأدلة الميدانية — اعتماد فواتير المقاولين
- تقييم أوامر التغيير من حيث الصلاحية وأساس التسعير والتكرار — تسوية مطالبات المقاولين
- حساب التعرض للفوترة الزائدة من بيانات الفواتير كاملة — مطالبة الاسترداد المقدمة إلى المقاول
- تطبيق حقوق التدقيق والاحتفاظ بالسجلات ومهل الإشعار بدقة — توقيت التدقيق قبل سقوط الحقوق
- عرض النتائج ومواقف الاسترداد في تقرير قابل للدفاع عنه — الشركاء وحاملو العقود وقيادات المالية

## مصطلحات تدقيق عقود الخدمات في عمليات المنبع الأساسية

- جدول التعويض — الجزء من عقد الخدمات الذي يحدد الأسعار اليومية وأسعار الوحدات والمبالغ المقطوعة وقواعد دفع كل منها.
- سعر الانتظار — سعر مخفض يدفع عندما تكون معدات المقاول أو طاقمه جاهزة في الموقع بانتظار تعليمات المشغل.
- أمر التغيير — تعليمات مكتوبة تغير نطاق العمل المتعاقد عليه أو كميته أو توقيته وسعره.
- تذكرة العمل الميدانية — السجل اليومي الموقع في الموقع الذي يبين المعدات والأفراد والمستهلكات وساعات عمل المقاول.
- حق التدقيق — البند التعاقدي الذي يسمح للشركة بفحص سجلات المقاول خلال مدة محددة بعد الدفع.
- التعرض للفوترة الزائدة — القيمة التقديرية للمبالغ المدفوعة فوق ما يسمح به العقد قبل الاتفاق على استردادها.

## تدقيق عقود الخدمات في عمليات المنبع يوما بيوم

### اليوم 1: عقود الخدمات ومخاطر التدقيق

- أنواع عقود الحفر وخدمات الآبار والإمداد — تحديد الرسوم الأعلى خطورة
- هياكل المبلغ المقطوع والسعر اليومي والبنود القابلة للاسترداد — توجيه جهد التدقيق
- تسلسل وثائق العقد وأولوية تطبيقها — حسم البنود المتعارضة
- بنود حقوق التدقيق والاحتفاظ بالسجلات — تحديد نافذة التدقيق
- تحليل الإنفاق من دفتر المدفوعات — اختيار العقود الخاضعة للتدقيق

## اليوم 2: الأسعار والتذاكر والفواتير

- مطابقة جدول الأسعار مع بنود الفاتورة — كشف البنود غير المسعرة أو المضخمة
- مطابقة تذكرة العمل الميدانية مع الفاتورة — التأكد من تنفيذ العمل فعلا
- قواعد الانتظار والتوقف ووقت الإصلاح — تجنب الدفع عن معدات متوقفة
- رسوم التعبئة وفك التعبئة — اختبارها مقابل التحركات الفعلية
- تكاليف الأطراف الثالثة ورسوم المناولة — التحقق من حدود هامش الإضافة

## اليوم 3: أوامر التغيير والمطالبات وتكاليف الأفراد

- فحص صلاحية أوامر التغيير وتسلسلها — كشف الأعمال الإضافية غير المعتمدة
- أساس تسعير الأعمال المعدلة — الاتفاق على قيمة عادلة للتغييرات
- بطاقات أسعار الأفراد واختبار سجلات الدوام — التحقق من رسوم الطواقم
- مطالبات المستهلكات والمعدات المستأجرة والمفقودة في البئر — اختبار أسعار الاستبدال
- حوافز الأداء وخصومات الجزاءات — تطبيق بنود المكافأة والخصم

## اليوم 4: اختبار البيانات وتأكيد الشركاء

- تحليل جميع الفواتير دون عينات — كشف التكرار وكسر الأسعار
- تصميم العينات للأدلة الميدانية — الموازنة بين التغطية وساعات التدقيق
- تحميل تكاليف الخدمات على الحسابات المشتركة — دعم مراجعات الشركاء وطلبات التمويل النقدي
- اختبار ضوابط اعتماد التذاكر — تقوية توقيع حامل العقد
- قياس التعرض واستقراؤه — تحديد حجم مطالبة الاسترداد

## اليوم 5: ممارسة خطة تدقيق عقد الخدمات

- نطاق التدقيق وترتيب المخاطر لاتفاقية واحدة — تطبيق تحليل الإنفاق من اليوم 1
- نصوص اختبار الأسعار والتذاكر والتغييرات — تطبيق محتوى اليومين 2 و3
- تقرير النتائج وخطاب الاسترداد — تطبيق قياس التعرض من اليوم 4
- اجتماع الإغلاق مع المقاول ومعالجة الخلاف — الاتفاق على الاسترداد دون تقاض
- خطة تدقيق عقد الخدمات — إكمال الخطة لاتفاقية قائمة واحدة

## تطبيق تدقيق عقود الخدمات في عمليات المنبع بعد الدورة

- إجراء اختبار أسعار على جميع فواتير مقاول واحد وعرض التعرض للفوترة الزائدة على حامل العقد.
- مراجعة أوامر التغيير المفتوحة في عقد حفر واحد من حيث الصلاحية وأساس التسعير قبل دورة الدفع التالية.

## أسئلة حول تدقيق عقود الخدمات في عمليات المنبع

### ما تدقيق عقود الخدمات في عمليات المنبع ولماذا يهم الآن؟

تدقيق عقود الخدمات في عمليات المنبع هو اختبار رسوم المقاولين مقابل الاتفاقية التي تحكمها. ويهم الآن لأن الإنفاق على الخدمات كبير، ولأن الشركاء يطلبون رسوما موثقة قبل قبول التكاليف المشتركة.

### من الأدوار الأكثر استفادة من تدقيق عقود الخدمات في عمليات المنبع؟

يستفيد أكثر مدققو العقود ومحاسبو المشاريع المشتركة والمراقبون الماليون. كما يستفيد حاملو العقود والمدققون الداخليون لأنهم يعتمدون التذاكر ويختبرون ضوابط الاعتماد التي تحدد صحة الدفع.

### كيف يختلف تدقيق عقود الخدمات في عمليات المنبع عن دورة عامة في عقود النفط والغاز؟

يركز تدقيق عقود الخدمات في عمليات المنبع على اختبار ما يفوتره المقاولون. أما الدورة العامة الأطول فتتناول التراخيص وتوزيع المخاطر والنزاعات، بينما تبقى هذه الدورة مع الأسعار والتذاكر والتغييرات والاسترداد.

### ماذا تعود به من تدقيق عقود الخدمات في عمليات المنبع؟

تعود بخطة تدقيق عقد خدمات لاتفاقية قائمة واحدة. تتضمن النطاق وترتيب المخاطر ونصوص الاختبار وأسلوب إعداد التقرير، ويمكن لفريقك البدء بها في دورة الفواتير التالية.

### تدقيق عقود الخدمات في عمليات المنبع: الطريق إلى الأمام

تحدد خطة تدقيق عقد الخدمات الاتفاقية التي تختبر أولا، والرسوم الأعلى تعرضا، والاختبارات التي تنطبق على كل منها. يستخدمها المدققون وموظفو المالية لتوجيه ساعات التدقيق قبل سقوط الحقوق. وبعد أول استخدام لها، تستحق إعادة النظر في ترتيب المخاطر مع حاملي العقود، لأن أساليب العمل الميداني وهياكل الأسعار تتغير مع تغير العمليات.