JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة مؤشرات تكاليف المنبع والقياس المرجعي لتكاليف المشاريع

5 – 9 سبتمبر 2027

المنامة

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة مؤشرات تكاليف المنبع والقياس المرجعي لتكاليف المشاريع

المرجع: 111842_2948 **التاريخ:** 5 – 9 سبتمبر 2027 **المكان:** المنامة **الرسوم:** GBP 5500

مؤشرات تكاليف المنبع والقياس المرجعي لتكاليف المشاريع دورة تدريبية مدتها أسبوع موجهة إلى مهندسي التكاليف والمخططين وموظفي مالية الأصول الذين يتتبعون حركة التكاليف ويقارنون مشاريعهم بالمشاريع المماثلة، ويخرج كل مشارك منها بلوحة القياس المرجعي للتكاليف لأصله أو مشروعه. فأسعار الحفارات وتعرفات الخدمات تتقلب مع كل دورة سوقية، ولجان الاستثمار تسأل عن موقع التقدير قبل اعتماده. تقدم جوبيتر برايم للتدريب دورة مؤشرات تكاليف المنبع والقياس المرجعي لتكاليف المشاريع.

لماذا تهم مؤشرات تكاليف المنبع والقياس المرجعي لتكاليف المشاريع الآن

تحكم ثلاث قوى رئيسية عمل التكاليف في المنبع اليوم. تشتد أسواق الخدمات والمعدات وترتخي بسرعة، فتتقادم التقديرات المبنية على أسعار العام الماضي سريعا. ويتوقع الشركاء والممولون اختبار كل بئر ومنشأة وخطة تطوير حقل مقابل مشاريع مماثلة قبل الإفراج عن الأموال. ويتعرض المشغلون لضغط خفض تكلفة البرميل بينما يرتفع الإنفاق على خفض الانبعاثات وسلامة الأصول. الفرق التي تتتبع مؤشرات التكاليف وتقيسها مرجعيا تضع موازنات واقعية وتدافع عنها، أما غيرها فإما أن تتعهد بأرقام متفائلة أو تخسر مشاريعها بسبب احتياطيات مبالغ فيها.

المستفيدون من مؤشرات تكاليف المنبع والقياس المرجعي لتكاليف المشاريع

- المسؤولون عن التقديرات والتصاعد وتقارير تكاليف الآبار والمنشآت
- المسؤولون عن ربط تغيرات الجدول الزمني بتوقعات التكلفة
- المسؤولون عن الموازنات وتقارير تكلفة الوحدة وتفسير الانحرافات
- المسؤولون عن تتبع حركة أسعار الحفارات والسفن والخدمات
- المسؤولون عن تزويد دراسات الاستثمار بافتراضات التكلفة

تستفيد مجموعة خدمات المشاريع التي تضم التقدير والتخطيط والمالية أكثر عندما يحضر عدد من أعضائها معا.

قدرات مؤشرات تكاليف المنبع والقياس المرجعي لتكاليف المشاريع

يتعلم المشاركون قراءة إشارات التكلفة من السوق وعرض فجوات القياس المرجعي بطريقة يثق بها متخذو القرار.

- بناء مؤشرات تكاليف للحفارات والصلب والعمالة والخدمات — افتراضات التصاعد في التقديرات
- حساب مقاييس تكلفة الوحدة لكل بئر ولكل متر محفور ولكل برميل — مراجعات أداء الأصول
- توحيد بيانات المشاريع المماثلة من حيث النطاق والموقع والتوقيت — مقارنات مرجعية عادلة
- تقييم موقع المشروع ضمن نطاقات المشاريع المماثلة — موافقات لجان الاستثمار
- اختبار توقعات التكلفة مقابل حركة المؤشرات — تعديل الموازنات وتحديد الاحتياطيات
- عرض فجوات القياس المرجعي برسوم واضحة — قادة الأصول والشركاء

مصطلحات مؤشرات تكاليف المنبع والقياس المرجعي لتكاليف المشاريع الأساسية

- مؤشر التكلفة — سلسلة تتتبع حركة أسعار سلة من المدخلات مقارنة بفترة أساس.
- التصاعد — الارتفاع المتوقع في التكلفة مع الوقت نتيجة تغير أسعار السوق.
- مقياس تكلفة الوحدة — تكلفة مقسومة على ناتج مادي، مثل التكلفة لكل بئر أو لكل متر محفور أو لكل برميل.
- التوحيد — تعديل بيانات المشاريع المماثلة لمعالجة اختلاف النطاق والحجم والموقع والتوقيت.
- مجموعة النظراء — مجموعة مشاريع أو أصول متقاربة تختار لقياس تكاليف مشروع واحد مرجعيا.
- فجوة القياس المرجعي — الفرق بين مقياس تكلفة المشروع والوسيط أو الربع الأعلى أداء في مجموعة النظراء.

مؤشرات تكاليف المنبع والقياس المرجعي لتكاليف المشاريع يوما بيوم

اليوم 1: الدورات السوقية ومحركات التكلفة

- دورات تكاليف المنبع وضيق السوق — قراءة اتجاه الأسعار
- هياكل تفصيل التكاليف الرأسمالية والتشغيلية — اختيار ما يجب تتبعه
- حركة أسعار الحفارات والسفن وخدمات الحقول — توقيت ترسية العقود
- محركات أسعار الصلب والمعدات والعمالة — رصد ضغوط تكلفة المنشآت
- بنود تكاليف الانبعاثات وسلامة الأصول والإيقاف النهائي — توقع الإنفاق الجديد

اليوم 2: مؤشرات التكاليف والتصاعد

- بناء مؤشر تكلفة مركب — ترجيح المدخلات لأصل واحد
- اختيار سلاسل الأسعار المنشورة — مطابقة المؤشرات مع فئات التكلفة
- توقعات التصاعد للتقديرات — تحديد الافتراضات عبر مراحل المشروع
- إعادة تأسيس التكاليف التاريخية وتعديلها — مقارنة مشاريع من سنوات مختلفة
- حركة المؤشر مقابل الإنفاق الفعلي — اختبار موثوقية التوقعات

اليوم 3: مقاييس تكلفة الوحدة

- تكلفة الحفر لكل متر ولكل بئر — مقارنة أداء الحملات
- تكلفة الرفع والتكلفة التشغيلية لكل برميل — الإبلاغ عن كفاءة الأصل
- تكلفة المنشأة لكل وحدة طاقة إنتاجية — فرز مفاهيم التطوير
- مقاييس تكلفة الاكتشاف والتطوير — الحكم على خيارات المحفظة
- تعريفات المقاييس وقواعد البيانات — اتساق التقارير

اليوم 4: القياس المرجعي للمشاريع المماثلة

- معايير اختيار مجموعة النظراء — انتقاء المشاريع القابلة للمقارنة
- توحيد النطاق والموقع ودرجة التعقيد — جعل المقارنة عادلة
- نطاقات الأرباع ومواقع النسب المئوية — تحديد موقع المشروع بين النظراء
- الأسباب الجذرية لفجوات القياس — الفصل بين النطاق والأسعار والتنفيذ
- نتائج القياس المرجعي لمراجعات الاستثمار — دعم قرارات الاعتماد

اليوم 5: ممارسة لوحة القياس المرجعي للتكاليف

- لوحة مؤشرات التكلفة لأصل مختار — تطبيق مؤشرات اليوم 2
- بطاقات تكلفة الوحدة وخطوط الاتجاه — تطبيق مقاييس اليوم 3
- رسوم موقع النظراء وملاحظات الفجوات — تطبيق القياس المرجعي من اليوم 4
- دورة تحديث اللوحة ومالكو البيانات — إبقاء الأرقام محدثة
- لوحة القياس المرجعي للتكاليف — إكمال اللوحة لمشروع واحد

تطبيق مؤشرات تكاليف المنبع والقياس المرجعي لتكاليف المشاريع بعد الدورة

- إعادة بناء افتراضات التصاعد في تقدير قائم باستخدام مؤشر تكلفة مركب.
- قياس تكلفة الحفر لكل متر في الحملة الأخيرة مقابل مجموعة نظراء موحدة البيانات.

أسئلة حول مؤشرات تكاليف المنبع والقياس المرجعي لتكاليف المشاريع

ما مؤشرات تكاليف المنبع والقياس المرجعي لتكاليف المشاريع ولماذا تهم الآن؟

مؤشرات تكاليف المنبع والقياس المرجعي لتكاليف المشاريع هي تتبع حركة تكاليف المنبع عبر المؤشرات ومقارنة تكاليف المشاريع بنظرائها. وتهم الآن لأن الأسعار تتحرك بسرعة ولأن جهات الاعتماد تطلب دليلا على واقعية التقديرات.

من الأدوار الأكثر استفادة من مؤشرات تكاليف المنبع والقياس المرجعي لتكاليف المشاريع؟

يستفيد أكثر مهندسو التكاليف والمخططون وموظفو مالية الأصول. كما يستفيد محللو المشتريات والاقتصاديون لأنهم يزودون دراسات الاستثمار ببيانات الأسعار وافتراضات التكلفة.

كيف تختلف مؤشرات تكاليف المنبع والقياس المرجعي لتكاليف المشاريع عن دورة تقدير التكاليف؟

تختبر مؤشرات تكاليف المنبع والقياس المرجعي لتكاليف المشاريع التقديرات مقابل السوق والنظراء. أما دورة التقدير فتعلم بناء التقدير نفسه، بينما تبين هذه الدورة كيفية تصعيده والحكم عليه مقابل مشاريع مماثلة.

ماذا تعود به من مؤشرات تكاليف المنبع والقياس المرجعي لتكاليف المشاريع؟

تعود بلوحة القياس المرجعي للتكاليف لمشروع واحد، تضم لوحة مؤشرات وبطاقات تكلفة الوحدة ورسوم موقع النظراء.

مؤشرات تكاليف المنبع والقياس المرجعي لتكاليف المشاريع: الطريق إلى الأمام

تبين لوحة القياس المرجعي للتكاليف موقع تكاليف المشروع بين نظرائه واتجاه حركة مدخلاته. يستخدمها مهندسو التكاليف وموظفو المالية أولا لتحديد التصاعد والاحتياطي قبل الاعتماد، ويستخدمها قادة الأصول لمناقشة الفجوات مع الشركاء ولجان الاستثمار. وبعد أول استخدام لها تستحق مجموعة النظراء إعادة النظر، لأن مشاريع جديدة تكتمل ومشاريع أقدم تخرج من المقارنة.