JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة خيارات تمويل مشاريع المنبع ونقل المخاطر

29 أغسطس – 2 سبتمبر 2027

مسقط

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة خيارات تمويل مشاريع المنبع ونقل المخاطر

**المرجع:** 111904_2950 **التاريخ:** 29 أغسطس – 2 سبتمبر 2027 **المكان:** مسقط **الرسوم:** GBP 6500

خيارات تمويل مشاريع المنبع ونقل المخاطر دورة تدريبية مدتها أسبوع لموظفي المالية والخزينة وتخطيط الأصول الذين يقررون كيف يمول تطوير حقل نفط أو غاز، وتنتهي بإعداد ورقة خيارات التمويل والمخاطر. فقد أصبح رأس المال المتاح للاستكشاف وتطوير الحقول أكثر انتقائية وأكثر ارتباطا بالشروط، لذلك يحدد اختيار مسار التمويل قيمة المشروع. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة لفرق التمويل في قطاع المنبع.

## لماذا تهم خيارات تمويل مشاريع المنبع ونقل المخاطر الآن

تتشكل قرارات تمويل المنبع اليوم تحت ثلاث قوى: مقرضون ومستثمرون يدققون في الاحتياطيات ومخاطر التحول في الطاقة، وشركاء يطلبون توزيعا واضحا للمخاطر قبل ضخ رؤوس أموالهم، وتقلبات في أسعار السلع قد تمحو تدفقات نقدية لعام كامل. والمنشأة التي تطابق كل أصل مع المزيج المناسب من النقد الداخلي ورأس مال الشركاء والاقتراض وحماية الأسعار تحتفظ بمرونتها عند هبوط الأسعار، أما التي تمول بحكم العادة فقد تواجه ضغوط شروط القروض أو بيع أصول اضطراريا أو تأخر قرار الاستثمار النهائي. والمبدأ الذي تقوم عليه الدورة أن كل تعرض يجب أن يقع على الطرف الأقدر على تحمله.

## المستفيدون من خيارات تمويل مشاريع المنبع ونقل المخاطر

- مختصو الخزينة المسؤولون عن السيولة والطاقة الاقتراضية والعلاقة مع المقرضين
- مخططو الأصول والمحافظ الذين يرتبون مشاريع التطوير وفق رأس المال المتاح
- محللو تمويل الشركات الذين ينمذجون عوائد المشاريع في هياكل رأسمالية مختلفة
- موظفو الشؤون التجارية والمشاريع الجديدة الذين يفاوضون على دخول الشركاء وتقاسم التكاليف
- مسؤولو التأمين والمخاطر الذين يرتبون التغطية للآبار والمنشآت والعمليات

تستفيد شركات الاستكشاف والإنتاج أكثر حين يحضر أعضاء من الخزينة والتخطيط والشؤون التجارية معا، لأن كل مسار تمويل يمس الوظائف الثلاث.

## قدرات خيارات تمويل مشاريع المنبع ونقل المخاطر

يتدرب المشاركون على تحويل حالة تطوير حقل إلى مجموعة مرتبة من مسارات التمويل، لكل منها تعرضات محددة ومسندة إلى أصحابها.

- مقارنة حقوق الملكية والاقتراض مقابل الاحتياطيات والتمويل محدود الرجوع ودخول الشركاء — اختيار الهيكل الرأسمالي لقرار الاستثمار
- حساب الطاقة الاقتراضية من منحنى الإنتاج وافتراضات الأسعار — نقاشات الخزينة مع المقرضين
- إسناد التعرضات الفنية والتجارية والسعرية إلى الطرف الأقدر على حملها — مفاوضات الشركاء
- تصميم نهج لحماية الأسعار باستخدام المقايضات والخيارات والأطواق السعرية — شهية المخاطر لدى مجلس الإدارة
- تحديد التغطية التأمينية للسيطرة على الآبار والإنشاء وتوقف الأعمال — لجنة المخاطر
- عرض مسار التمويل الموصى به مع مقايضاته — موافقة الإدارة التنفيذية

## مصطلحات خيارات تمويل مشاريع المنبع ونقل المخاطر الأساسية

- قاعدة الاقتراض — مبلغ القرض الذي يسمح به المقرضون مقابل القيمة المخصومة للاحتياطيات المؤكدة والمحتملة.
- التمويل محدود الرجوع — إقراض يسدد أساسا من التدفقات النقدية لمشروع واحد.
- الدخول في الحصة — انضمام شريك جديد إلى حصة في الامتياز مقابل تمويل جزء من الأعمال أو التكاليف.
- الطوق السعري — جمع حد أدنى مشترى وسقف مباع يقيد الخسارة والمكسب في الأسعار المحققة.
- مصفوفة توزيع المخاطر — جدول يسند كل تعرض في المشروع إلى الطرف الذي يملكه أو يخففه أو يؤمن عليه.
- تكلفة رأس المال — العائد المرجح الذي يطلبه المقرضون والمساهمون، ويستخدم لخصم التدفقات النقدية للمشروع.

## خيارات تمويل مشاريع المنبع ونقل المخاطر يوما بيوم

### اليوم 1: احتياجات رأس المال عبر عمر الأصل

- منحنيات إنفاق الاستكشاف والتقييم والتطوير — توقيت فجوات التمويل
- بنية نموذج التدفق النقدي للحقل — حساسية القيمة لتكلفة التمويل
- توقعات المستثمرين والمقرضين — أي الأصول تجذب أي نوع من رأس المال
- قدرة الميزانية العمومية للراعي — حدود النمو الممول ذاتيا
- مخاوف التحول وعمر الاحتياطيات — أثرها في آجال التمويل والشهية

## اليوم 2: مقارنة مسارات التمويل

- زيادة رأس المال والنقد المحتجز — التخفيف مقابل المرونة المالية
- الاقتراض مقابل الاحتياطيات — الطاقة وإعادة التحديد وهامش شروط القرض
- تمويل المشاريع محدود الرجوع — اختبارات الإنجاز ودعم الراعي
- دخول الشركاء وتقاسم التكاليف — القيمة المتنازل عنها مقابل رأس المال
- مقارنة التكلفة المرجحة لرأس المال — ترتيب المسارات لأصل واحد

## اليوم 3: توزيع التعرضات ونقلها

- مصفوفة توزيع المخاطر — من يتحمل تعرض المكمن والتكلفة والجدول الزمني
- شروط المقاولين وعناصر السعر الثابت — نقل تجاوزات الإنشاء
- ترتيبات الشراء والتسويق — تأمين الإيرادات لصالح المقرضين
- تعرض التغيرات السياسية والضريبية — خيارات التثبيت والتغطية
- خطوط التمويل الاحتياطية — الحماية من التأخير وتجاوز الإنفاق

## اليوم 4: حماية الأسعار والتأمين

- المقايضات والحدود الدنيا المشتراة والأطواق — اختيار مزيج حماية الأسعار
- سياسة حجم التحوط وآجاله — مواءمة التغطية مع متطلبات المقرضين
- تأمين السيطرة على الآبار والإنشاء — الحدود والتحملات والاستثناءات
- تغطية توقف الأعمال والمسؤولية — حماية التدفق النقدي بعد الحوادث
- تكلفة الحماية مقابل التعرض المحتفظ به — شهية المخاطر لدى المجلس

## اليوم 5: التطبيق العملي لورقة خيارات التمويل والمخاطر

- إعادة تشغيل التدفق النقدي والطاقة الاقتراضية للأصل — اختبار مسارات التمويل السابقة
- خريطة التعرضات المجمعة للحالة — تطبيق مصفوفة التوزيع
- اختيار حزمة الحماية والتغطية — تطبيق قرارات الأسعار والتأمين
- مراجعة الزملاء للمسار الموصى به — اختبار الافتراضات تحت الضغط
- ورقة خيارات التمويل والمخاطر — التوصية النهائية للموافقة

## تطبيق خيارات تمويل مشاريع المنبع ونقل المخاطر بعد الدورة

- إعادة بناء مقارنة التمويل لمشروع تطوير قائم باستخدام ترتيب تكلفة رأس المال الذي تناولته الدورة.
- قيادة جلسة لمصفوفة توزيع المخاطر مع زملاء الشؤون التجارية والتأمين قبل مفاوضات الشراكة التالية.

## أسئلة حول خيارات تمويل مشاريع المنبع ونقل المخاطر

### ما خيارات تمويل مشاريع المنبع ونقل المخاطر ولماذا تهم الآن؟

هي ممارسة اختيار طريقة تمويل أصل نفطي أو غازي وتحديد من يتحمل كل تعرض. وتهم الآن لأن رأس المال أصبح أكثر انتقائية، ولأن تقلبات الأسعار قد تضغط سريعا على الطاقة الاقتراضية وتعهدات الشركاء.

### من يستفيد أكثر من دورة خيارات تمويل مشاريع المنبع ونقل المخاطر؟

يستفيد أكثر موظفو الخزينة وتخطيط الأصول وتمويل الشركات والشؤون التجارية والتأمين. فأنت تعمل على قرارات تلتقي فيها تكلفة التمويل وشروط الشركاء وحماية الأسعار، والحضور المشترك يقرب بين هذه الوظائف.

### كيف تختلف خيارات تمويل مشاريع المنبع ونقل المخاطر عن دورة في هيكلة الديون وحدها؟

تقارن الدورة جميع مسارات التمويل جنبا إلى جنب بدلا من التعمق في نوع واحد من القروض. فتوازن بين الاقتراض ودخول الشركاء وحماية الأسعار والتأمين معا لأصل محدد.

### ماذا تعود به من دورة خيارات تمويل مشاريع المنبع ونقل المخاطر؟

تعود بورقة خيارات التمويل والمخاطر لأصل دراسي. وهي ترتب مسارات التمويل وتسند التعرضات، ويمكن تكييفها لمشروع قائم في منشأتك.

### خيارات تمويل مشاريع المنبع ونقل المخاطر: الطريق إلى الأمام

تمنح ورقة خيارات التمويل والمخاطر قادة الخزينة والتخطيط أساسا مشتركا لأول قرار استثمار أو إعادة تمويل لأصل ما. ويستخدمها التنفيذيون والشركاء لفهم سبب اختيار مسار دون غيره. وبعد استخدامها الأول تستحق قرارات حماية الأسعار والتأمين المراجعة، لأن ظروف السوق ونضج الأصل يغيران التعرضات التي يجدر الاحتفاظ بها.