JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة التمويل المؤسسي المتوافق مع الشريعة والرقابة الإدارية

25 – 29 أبريل 2027

مسقط

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة التمويل المؤسسي المتوافق مع الشريعة والرقابة الإدارية

**المرجع:** 112904_2978 **التاريخ:** 25 – 29 أبريل 2027 **المكان:** مسقط **الرسوم:** GBP 5500

التمويل المؤسسي المتوافق مع الشريعة والرقابة الإدارية دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري المالية وموظفي الخزينة ومسؤولي الحوكمة، يعد فيها المشاركون حزمة رقابة التمويل التي تجمع اختيار العقد ومسار موافقة مجلس الإدارة ومذكرة الإفصاح. تجمع الشركات اليوم بين التمويل القائم على الأصول وتمويل المشاركة في الربح إلى جانب القروض التقليدية، وعلى مجالس الإدارة أن تثبت سلامة كل عقد طوال مدته. تقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في التمويل المؤسسي المتوافق مع الشريعة.

## لماذا يهم التمويل المؤسسي المتوافق مع الشريعة الآن

تشكل ثلاث قوى التمويل المؤسسي المتوافق مع الشريعة في الوقت الحاضر. يطلب المستثمرون والممولون هياكل قائمة على الأصول أو على المشاركة في الربح، فتتسع أمام أمين الخزينة خيارات العقود. وتنتظر مجالس الإدارة وهيئات الرقابة الشرعية دليلا واضحا على مراجعة كل عقد قبل توقيعه ومتابعته بعده. ويطلب المراجعون الخارجيون إفصاحات تشرح معدلات الربح والأصول محل العقد وتطهير الدخل غير المباح. فإذا أحسنت المنشأة إدارة ذلك اتسعت قاعدة مستثمريها، وإذا أساءت تعرضت لإعادة تكييف عقودها وضغوط إعادة التمويل. وتستند الدورة إلى مبادئ معتمدة في الرقابة المؤسسية وضبط المخاطر والإفصاح الشفاف.

## المستفيدون من التمويل المؤسسي المتوافق مع الشريعة

- المختصون الماليون الذين يقارنون مصادر التمويل ويقدرون تكلفة رأس المال لمشروعات التوسع
- مختصو الخزينة الذين يتفاوضون على التسهيلات ويديرون السيولة ويتابعون جداول السداد
- مختصو الحوكمة الذين يعدون أوراق مجلس الإدارة وسجلات الموافقات
- مختصو الرقابة الداخلية الذين يختبرون تطبيق شروط العقود على أرض الواقع
- مختصو علاقات المستثمرين الذين يشرحون هياكل التمويل للمساهمين وحملة الصكوك

تستفيد الإدارات المالية التي تستعد لأول إصدار صكوك أو لتسهيل إجارة كبير أكثر من غيرها عندما يحضر أعضاء من الخزينة والشؤون القانونية وأمانة المجلس معا ويتفقون على مسار موافقة واحد.

## قدرات التمويل المؤسسي المتوافق مع الشريعة

يحول المشاركون حاجة تمويلية إلى هيكل عقدي يستطيع أعضاء المجلس والهيئة الشرعية والمستثمرون إقراره.

- الموازنة بين حقوق الملكية والدين التقليدي والعقود المتوافقة مع الشريعة وفق التدفقات النقدية للمشروع — قرار هيكل رأس المال
- اختيار عقد البيع أو الإجارة أو المشاركة الملائم للأصل أو المشروع — لجنة الخزينة
- تصميم مسار موافقة يربط الإدارة التنفيذية والهيئة الشرعية ومجلس الإدارة — أمانة المجلس
- تقييم مخاطر العقد مثل ملكية الأصل وإعادة تسعير الربح والسداد المبكر — المدير المالي
- بناء مذكرة إفصاح تشرح الهياكل والأصول محل العقد والتطهير — المستثمرون والمراجعون
- إيصال قرار الهيئة الشرعية إلى أعضاء المجلس بلغة مالية واضحة — مجلس الإدارة

## مصطلحات التمويل المؤسسي المتوافق مع الشريعة الأساسية

- المرابحة — عقد يشتري فيه الممول أصلا ثم يبيعه للشركة بربح معلوم يسدد على أقساط.
- الإجارة — ترتيب يملك فيه الممول الأصل ويؤجره للشركة مقابل أجرة متفق عليها.
- المشاركة — عقد يقدم فيه الأطراف رأس المال ويقتسمون الربح بنسب متفق عليها وتتبع الخسارة حصص رأس المال.
- الصكوك — أوراق قابلة للتداول تمنح حامليها ملكية نسبية في أصول محددة وفي دخلها.
- هيئة الرقابة الشرعية — لجنة من المختصين في الفقه تراجع العقود وتصدر الرأي في جوازها.
- التطهير — إخراج أي دخل نتج عن مصدر غير مباح حتى يبقى العائد المتبقي مقبولا.

## التمويل المؤسسي المتوافق مع الشريعة يوما بيوم

### اليوم 1: خيارات التمويل والضوابط الشرعية

- تحريم الربا والغرر الفاحش — حدود تصميم العقود
- جدول مقارنة هيكل رأس المال — الملكية مقابل الدين مقابل التمويل بالأصول
- تكلفة رأس المال في ظل التسعير بمعدل الربح — معدلات العائد المطلوبة للمشروعات
- بيان الحاجة التمويلية — مواءمة مدة التمويل مع عمر الأصل
- خريطة توقعات المستثمرين والممولين — اختيار أسواق التمويل المستهدفة

### اليوم 2: أنواع العقود في التمويل المؤسسي

- آليات المرابحة — تمويل رأس المال العامل وشراء المعدات
- هياكل الإجارة ومخاطر الملكية — مسؤوليات صيانة الأصل
- المشاركة والمشاركة المتناقصة — المشروعات المشتركة والمشروعات العقارية
- عقود الاستصناع — مراحل تمويل الإنشاءات والمصانع
- هياكل الصكوك — الاختيار بين الصكوك المستندة إلى الأصول والمدعومة بها

## اليوم 3: الأدوار الرقابية وموافقة المجلس

- ميثاق هيئة الرقابة الشرعية — الاستقلالية والنطاق وخطوط الرفع
- قائمة مراجعة العقد قبل التوقيع — الإفراج عن مستندات التمويل
- مصفوفة موافقات المجلس ولجنة المراجعة — حدود التمويل المفوضة
- تقويم المتابعة بعد التوقيع — نقل الأصول ومواعيد السداد
- مسار تصعيد الملاحظات غير المباحة — قرارات المعالجة والتطهير

## اليوم 4: المخاطر والتقارير والإفصاح

- سجل مخاطر عقود التسهيلات — تعرضات الملكية والتسوية
- إعادة تسعير الربح والتعرض للمؤشر المرجعي — التحوط عبر الوعد المباح
- متابعة تعهدات إصدار الصكوك — محفزات التعثر والإطفاء المبكر
- مذكرة الإفصاح عن هياكل التمويل — التقرير السنوي ونشرة الإصدار
- دفتر التطهير وفحص مصادر الدخل — طمأنة المراجعين والمستثمرين

## اليوم 5: ممارسة حزمة رقابة التمويل

- حالة مصنع إنتاجي — الاختيار بين الإجارة والاستصناع
- حالة مطور عقاري — هيكلة إصدار صكوك للمستثمرين
- جلسة مجلس إدارة تجريبية — عرض آراء الهيئة الشرعية ومخاطر التمويل
- مراجعة الأقران لمسودات الإفصاح — الوضوح أمام محللي التصنيف الائتماني
- إكمال حزمة رقابة التمويل — مسار الموافقة وسجل المخاطر ومذكرة الإفصاح

## تطبيق التمويل المؤسسي المتوافق مع الشريعة بعد الدورة

- مطابقة كل تسهيل قائم مع أنواع العقود التي غطتها الدورة وتحديد ما يفتقر إلى رأي شرعي موثق أو تقويم متابعة.
- إعداد مصفوفة موافقات لجولة التمويل القادمة تحدد العقود التي يقرها المجلس أو لجنة المراجعة أو الخزينة.

## أسئلة حول التمويل المؤسسي المتوافق مع الشريعة

### ما التمويل المؤسسي المتوافق مع الشريعة ولماذا يهم الآن؟

التمويل المؤسسي المتوافق مع الشريعة هو جمع رأس المال عبر عقود البيع والإجارة والمشاركة بعيدا عن الفائدة. ويهم الآن لأن المستثمرين يطلبون هذه الهياكل، ولأن مجالس الإدارة مطالبة بإثبات مراجعة كل عقد والإفصاح عنه.

### من الأكثر استفادة من دورة التمويل المؤسسي المتوافق مع الشريعة؟

يستفيد مختصو المالية والخزينة والحوكمة أكثر من غيرهم. وتزداد فائدتك إذا كنت تختار مصادر التمويل أو تتفاوض على التسهيلات أو تعد أوراق المجلس أو تشرح الهياكل للمستثمرين.

### كيف يختلف التمويل المؤسسي المتوافق مع الشريعة عن دورة عامة في تمويل الشركات؟

يضيف التمويل المؤسسي المتوافق مع الشريعة اختيار العقد والمراجعة الشرعية والتطهير إلى قرارات هيكل رأس المال. فالدورة العامة تعامل الدين أداة واحدة، بينما تقارن هذه الدورة بين عقود البيع والإجارة والمشاركة والرقابة التي يحتاجها كل منها.

### ماذا تعود به من دورة التمويل المؤسسي المتوافق مع الشريعة؟

تعود بحزمة رقابة تمويل جاهزة للتكييف. تضم اختيار عقد لحاجة تمويلية حقيقية، ومسار موافقة يربط الإدارة والهيئة الشرعية والمجلس، وسجل مخاطر للعقود، ومسودة مذكرة إفصاح.

### التمويل المؤسسي المتوافق مع الشريعة: الطريق إلى الأمام

توجه حزمة رقابة التمويل أولا اختيار العقد للتسهيل القادم أو إصدار الصكوك التالي. تستخدمها الخزينة في التفاوض على الشروط، وتستخدمها أمانة المجلس في جدولة الموافقات، ويستخدم فريق علاقات المستثمرين مذكرة الإفصاح فيها. وبعد إغلاق أول جولة تمويل تستحق مراجعة طريقة تصعيد ملاحظات الهيئة الشرعية، ومدى رضا المراجعين عن سجلات التطهير.