JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة التنفيذ التكراري لمشاريع اللوائح والترخيص

12 – 16 أبريل 2027

الدار البيضاء

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة التنفيذ التكراري لمشاريع اللوائح والترخيص

**المرجع:** 3021_114560 **التاريخ:** 12 – 16 أبريل 2027 **المكان:** الدار البيضاء **الرسوم:** GBP 4500

التنفيذ التكراري لمشاريع اللوائح والترخيص دورة تدريبية مدتها أسبوع لموظفي الجهات التنظيمية والرقابية الذين يقودون مشاريع صياغة اللوائح وتحسين الترخيص والتفتيش، وتنتهي بإعداد خارطة إصدار الإصلاح لتغيير تنظيمي قائم. تتغير القطاعات الخاضعة للتنظيم اليوم أسرع مما تسمح به دورات الصياغة التقليدية، لذا تحتاج الجهات العامة إلى إصدار قواعد مختبرة على خطوات أصغر وقابلة للمساءلة. تقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في التنفيذ التكراري لمشاريع اللوائح والترخيص.

## لماذا يهم التنفيذ التكراري لمشاريع اللوائح والترخيص الآن

تلتقي ثلاثة ضغوط في الإصلاح التنظيمي اليوم. فالشركات الخاضعة للتنظيم، من شركات الدفع الناشئة إلى مشغلي الطاقة، تنتظر قرارات الترخيص خلال أسابيع وإشارات مبكرة حول القواعد الجديدة. والجهات التشريعية ودواوين المراجعة تطلب أن يكون كل قرار صياغة قابلا للتتبع. أما الإصلاحات الطويلة ذات الإصدار الواحد فلا ترضي أيا من الطرفين، إذ تصل متأخرة وتخفي القرارات حتى النهاية. الجهة التي تصدر القواعد وتعديلات التصاريح على دورات قصيرة موثقة تستطيع تصحيح المسار بعد كل جولة تشاور، أما الجهة التي لا تفعل فتخاطر بقواعد متقادمة يوم نشرها. وتستند الدورة إلى الإرشادات المعترف بها لإدارة المخاطر ومبادئ المساءلة العامة.

## المستفيدون من التنفيذ التكراري لمشاريع اللوائح والترخيص

- المسؤولون عن صياغة اللوائح والأدلة الإرشادية وبيانات السياسات
- الموظفون الذين يديرون التشاور العام وتحليل الردود
- فرق الترخيص التي تعيد تصميم خطوات الطلب والموافقة
- وحدات التفتيش التي تحسن اختيار الزيارات وإعداد التقارير
- مكاتب الإصلاح التي تنسق محافظ التغيير

تستفيد إدارة السياسات أو الترخيص أكثر عندما يحضر موظفو الصياغة والتشاور والعمليات معا ويعودون بإيقاع موحد للدورات.

## قدرات التنفيذ التكراري لمشاريع اللوائح والترخيص

يحول المشاركون الإصلاح الكبير إلى سلسلة من الإصدارات الصغيرة القابلة للمراجعة، لكل منها سجل واضح.

- تصميم دورات صياغة قصيرة ببوابات مراجعة — خيارات التسلسل لدى مديري السياسات
- بناء قائمة أعمال إصلاح مرتبة حسب الأثر العام — موازنات يتفق عليها كبار المسؤولين
- تطبيق حلقات تغذية راجعة مع الشركات الخاضعة للتنظيم — ردود تشكل المسودة التالية
- تحديد لوحات مهام مرئية لإعادة تصميم الترخيص — قرارات التدفق لدى موظفي معالجة الطلبات
- اختبار القواعد المرحلية عبر البيئات التجريبية التنظيمية والتصاريح التجريبية — قرارات المضي أو التوقف لدى المجلس
- إيصال سجلات القرارات ومسارات التدقيق — طمأنة الجهات التشريعية ودواوين المراجعة

## مصطلحات التنفيذ التكراري لمشاريع اللوائح والترخيص الأساسية

- دورة الصياغة — فترة قصيرة ثابتة يصاغ فيها جزء من اللائحة ويراجع ويوثق.
- قائمة أعمال الإصلاح — قائمة مرتبة لتعديلات القواعد وإصلاحات الإجراءات حسب الأثر العام والجاهزية.
- زيادة الإصدار — جزء قابل للاستخدام من الإصلاح، مثل خطوة واحدة في التصريح، يصدر مستقلا.
- حلقة التغذية الراجعة — قناة مخططة تتيح للأطراف الخاضعة للتنظيم التعليق قبل الدورة التالية.
- لوحة المهام — عرض مرئي لبنود العمل حسب المرحلة يبين الطوابير والبنود المتوقفة.
- سجل القرارات — سجل مؤرخ لكل خيار صياغة أو تصميم وسببه ومن اعتمده.

## التنفيذ التكراري لمشاريع اللوائح والترخيص يوما بيوم

### اليوم 1: مبررات الدورات التنظيمية القصيرة

- حدود إعداد اللوائح بإصدار واحد — لماذا تصل الإصلاحات الطويلة متقادمة
- خريطة الصلاحيات والأساس النظامي والتفويض — ما يجوز للجهة تعديله تدريجيا
- خريطة أصحاب المصلحة من الشركات والمواطنين — من تشكل ملاحظاته كل دورة
- ميثاق الإصلاح ومقاييس النجاح — الاتفاق على النتائج مع كبار المسؤولين
- حالات من الرقابة المالية ورقابة الاتصالات — أنماط الإصدار المرحلي للقواعد

### اليوم 2: بناء قائمة أعمال الإصلاح وترتيبها

- تقسيم الإصلاح إلى زيادات إصدار — أجزاء قابلة للاستخدام تصدر منفصلة
- تقييم الأثر العام والجاهزية — ترتيب تعديلات القواعد وإصلاحات الإجراءات
- رسم الاعتماديات بين التغييرات القانونية والتقنية — قيود التسلسل
- تصميم طول الدورة وبوابات المراجعة — الموازنة بين السرعة والتدقيق القانوني
- تخطيط سعة وحدات الصياغة — مواءمة قائمة الأعمال مع الموظفين المتاحين

## اليوم 3: التشاور بوصفه حلقة تغذية راجعة

- التشاور المتتابع على المسودات المرحلية — إشارات مبكرة من الأطراف الخاضعة للتنظيم
- ترميز الردود وتحليل المحاور — تحويل التعليقات إلى تعديلات في المسودة
- البيئات التجريبية التنظيمية والتصاريح التجريبية — اختبار القواعد قبل الإصدار الكامل
- فحص الأثر لكل زيادة — التكلفة والعبء على المنشآت الصغيرة
- نشر بيانات الردود — إظهار كيف غيرت الملاحظات المسودة

## اليوم 4: تدفق الترخيص والسجلات الخاضعة للمساءلة

- لوحات المهام المرئية للطلبات — كشف الطوابير وملفات الترخيص المتوقفة
- حدود العمل الجاري لموظفي الحالات — تقصير مدد الموافقة
- تحسين اختيار التفتيش على دورات قصيرة — توجيه الزيارات حسب المخاطر
- سجلات القرارات وضبط نسخ المسودات — مسار تدقيق لكل خيار
- مراجعات ما بعد الدورة وتقارير التأكيد — دروس مرفوعة إلى المجلس

## اليوم 5: تطبيق خارطة إصدار الإصلاح

- ترتيب قائمة أعمال إصلاح فعلية — تطبيق درجات الأثر والجاهزية
- تخطيط ثلاث دورات صياغة ببوابات — تسلسل الزيادات للإصدار
- تصميم حلقة التشاور للزيادة الأولى — اختيار القنوات والأسئلة
- إعداد لوحة مهام الترخيص — الأعمدة والحدود والمسؤولون
- استكمال خارطة إصدار الإصلاح — جاهزة لاعتماد كبار المسؤولين

## تطبيق التنفيذ التكراري لمشاريع اللوائح والترخيص بعد الدورة

- تقسيم تعديل لائحي معلق إلى زيادات إصدار وتقييمها في قائمة أعمال الإصلاح.
- إطلاق لوحة مهام لطابور ترخيص واحد ومتابعة مدد المعالجة على دورتين.

## أسئلة حول التنفيذ التكراري لمشاريع اللوائح والترخيص

### ما التنفيذ التكراري لمشاريع اللوائح والترخيص، ولماذا يهم الآن؟

هو صياغة القواعد وتحسين إجراءات التصاريح على دورات قصيرة موثقة تتخللها التغذية الراجعة. ويهم الآن لأن القطاعات الخاضعة للتنظيم تتغير أسرع مما تستطيع الإصلاحات الطويلة مجاراته.

## من يستفيد أكثر من التنفيذ التكراري لمشاريع اللوائح والترخيص؟

يستفيد أكثر صائغو اللوائح وقادة التشاور وفرق الترخيص ووحدات التفتيش ومكاتب الإصلاح، لأن كل فئة منهم تتحكم في مرحلة من الدورة.

## كيف يختلف التنفيذ التكراري لمشاريع اللوائح والترخيص عن دورة إدارة المشاريع العامة؟

يطبق الدورات القصيرة على الصياغة القانونية والتشاور والتصاريح بدلا من المشاريع التقنية، ويضيف بوابات المراجعة القانونية ومسارات التدقيق.

## ماذا تعود به من التنفيذ التكراري لمشاريع اللوائح والترخيص؟

تعود بقائمة أعمال إصلاح مرتبة، وخطة صياغة من ثلاث دورات، وحلقة تشاور، ولوحة مهام للترخيص، مجتمعة في خارطة واحدة قابلة للاعتماد.

## التنفيذ التكراري لمشاريع اللوائح والترخيص: الطريق إلى الأمام

تحدد خارطة إصدار الإصلاح أولا أي زيادة لائحية تطرح للتشاور التالي. ويستخدمها مديرو السياسات ورؤساء الترخيص ومكاتب الإصلاح للاتفاق على طول الدورة وبوابات المراجعة والموظفين. وبعد أول استخدام تجدر مراجعة درجات الأثر، لأن ردود التشاور تكشف غالبا أعباء على المنشآت الصغيرة تغير ترتيب الزيادات المتبقية.