JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة رقابة مجلس الإدارة على التقنية والاجتماعات الإلكترونية

3 – 7 أكتوبر 2027

الدوحة

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة رقابة مجلس الإدارة على التقنية والاجتماعات الإلكترونية

المرجع: 3089_117375 **التاريخ:** 3 – 7 أكتوبر 2027 **المكان:** الدوحة **الرسوم:** GBP 5500

رقابة مجلس الإدارة على التقنية والاجتماعات الإلكترونية دورة تدريبية مدتها أسبوع لأعضاء مجالس الإدارة وأمناء السر ومسؤولي الحوكمة الذين يعتمدون الإنفاق التقني ويسألون عن مخاطر البيانات والإفصاح ويديرون أعمال المجلس عبر الاجتماعات الافتراضية والتصويت الإلكتروني، وتنتهي بإعداد بروتوكول رقابة المجلس على التقنية. فالمساهمون والمستثمرون والجمهور يقيمون أعضاء المجالس اليوم بقدرتهم على توجيه الخيارات التقنية. تقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة لقادة مجالس الإدارة.

لماذا تهم رقابة مجلس الإدارة على التقنية الآن

تحرك ثلاث قوى رقابة مجلس الإدارة على التقنية اليوم: التقنية تستحوذ على حصة متنامية من الموازنات الرأسمالية، والمساهمون ينتظرون الحضور والتصويت عن بعد، ومنشور واحد على الإنترنت قد يغير سمعة الشركة خلال ساعات. الأسئلة الدقيقة من المجلس تحمي القيمة والثقة، أما الإهمال فيعرض الشركة لمشاريع معطلة وقرارات متنازع عليها. وتستند الدورة إلى مبادئ مساءلة المجالس المتعارف عليها، وإلى الفصل بين الرقابة والتنفيذ، وإلى واجب أعضاء المجلس في اتخاذ القرار بناء على معلومات كافية.

المستفيدون من رقابة مجلس الإدارة على التقنية

- أعضاء المجالس المسؤولون عن اعتماد حالات الاستثمار التقني ومساءلة التنفيذيين عن نتائجها
- رؤساء اللجان المسؤولون عن تحديد اختصاص لجنة التقنية أو اللجنة الرقمية
- أمناء السر المسؤولون عن الاجتماعات الافتراضية وبوابات المجلس والقرارات الإلكترونية
- مسؤولو الحوكمة المسؤولون عن مصفوفات مهارات الأعضاء وحزم التهيئة
- مستشارو المجلس المسؤولون عن إفصاحات البيانات والمنصات والتواصل الرقمي مع أصحاب المصلحة

تحقق المجالس الفائدة الكبرى عندما يحضر عضو المجلس وأمين السر ومسؤول الحوكمة معا.

قدرات رقابة مجلس الإدارة على التقنية

يتدرب المشاركون على طرح الأسئلة التي تحول المقترح التقني إلى قرار يستطيع المجلس الدفاع عنه.

- تقييم مقترحات الاستثمار التقني مقابل الاستراتيجية وفترة الاسترداد وخيارات الخروج — اعتماد المجلس
- تصميم ميثاق لجنة التقنية مع حدود تصعيد واضحة — لجنة الترشيحات والحوكمة
- بناء مصفوفة مهارات الأعضاء التي تظهر فجوات التقنية والبيانات — تجديد عضوية المجلس
- تحديد قواعد الاجتماعات الافتراضية والنصاب والتصويت الإلكتروني — أمين السر والمساهمون
- اختبار حزمة أوراق المجلس من حيث مخاطر البيانات والخصوصية والمنصات — لجنة التدقيق والمخاطر
- إيصال موقف المجلس من حوادث السمعة الرقمية — المستثمرون والجمهور

مصطلحات رقابة مجلس الإدارة على التقنية الأساسية

- لجنة التقنية — لجنة منبثقة عن المجلس تدرس الاستثمارات والمخاطر والقدرات التقنية الكبرى قبل عرضها على المجلس كاملا.
- مصفوفة المهارات — جدول يبين خبرة كل عضو مقابل الكفاءات التي يحتاجها المجلس، ويستخدم لتخطيط التجديد.
- بوابة المجلس — تطبيق آمن يتلقى عبره الأعضاء الأوراق ويعلقون عليها ويسجلون موافقاتهم.
- التصويت الإلكتروني — الإدلاء بأصوات المساهمين أو الأعضاء عبر قناة رقمية موثقة بدلا من الحضور في القاعة.
- الاجتماع الهجين — اجتماع يحضره بعض المشاركين حضوريا ويشارك الآخرون عبر اتصال مباشر عن بعد.
- الإفصاح الرقمي — معلومات تنشرها الشركة عن تقنياتها وممارسات البيانات والمخاطر الرقمية لاطلاع المستثمرين.

رقابة مجلس الإدارة على التقنية يوما بيوم

اليوم 1: التقنية على جدول أعمال المجلس

- الحد الفاصل بين الرقابة والتنفيذ — تحديد المسائل التقنية التي تصل إلى المجلس
- اتجاهات الإنفاق التقني في الموازنات السنوية — صياغة أسئلة تخصيص رأس المال
- خريطة أصحاب المصلحة من مستثمرين وعملاء وجهات رقابية — موازنة التوقعات التقنية المتنافسة
- تقويم جدول أعمال المجلس للبنود التقنية — توزيع جلسات الاستراتيجية والمخاطر والمراجعة
- واجب العضو في الاطلاع الكافي — اختبار جودة الأوراق التقنية المعروضة

اليوم 2: اللجان والمهارات وحالات الاستثمار

- صياغة ميثاق لجنة التقنية — تحديد الاختصاص والعضوية وحدود التصعيد
- مصفوفة مهارات الأعضاء وخريطة الفجوات — تخطيط الاستقطاب والدعم الاستشاري
- أسئلة مساءلة حالة الاستثمار التقني — فحص الاسترداد والاعتمادية ومسارات الخروج
- جدول المراجعة اللاحقة للاستثمار — مساءلة التنفيذيين عن المنافع الموعودة
- استعانة المجلس بالمستشارين الخارجيين — تجنب الاعتماد على آراء الموردين

اليوم 3: البيانات والإفصاح والسمعة الرقمية

- أسئلة مخاطر البيانات في حزمة أوراق المجلس — فحص الخصوصية والاحتفاظ ووصول الأطراف الخارجية
- مراجعة الإفصاح الرقمي في التقارير السنوية — الموازنة بين الشفافية والحساسية التجارية
- دليل التعامل مع حوادث السمعة الرقمية — توزيع أدوار الاستجابة بين المجلس والإدارة
- تقارير رصد وسائل التواصل الاجتماعي — التقاط الإشارات المبكرة لقلق أصحاب المصلحة
- التواصل مع المستثمرين حول الاستراتيجية التقنية — اتساق الرسائل عبر القنوات

اليوم 4: الاجتماعات الافتراضية والتصويت الإلكتروني

- مراجعة النظام الأساسي واللوائح للحضور عن بعد — تأكيد صحة النصاب والإشعار
- أمن بوابة المجلس وصلاحيات الوصول — حماية الأوراق السرية
- التحقق من التصويت الإلكتروني وسجل التدقيق — منع الطعن في القرارات
- تسلسل إدارة الجمعية العامة الهجينة — منح المساهمين عن بعد صوتا متكافئا
- المحاضر والقرارات بالتمرير في صيغة رقمية — الحفاظ على سلامة السجلات قانونيا

اليوم 5: ممارسة بروتوكول رقابة المجلس على التقنية

- مساءلة حالة استثمار لتحديث منصة تجزئة — تطبيق أسئلة اليوم 2
- محاكاة حادث سمعة لشركة خدمات لوجستية — تطبيق أدوار اليوم 3
- اجتماع مجلس هجين تجريبي مع تصويت إلكتروني — تطبيق قواعد اليوم 4
- تحديث مصفوفة المهارات لمجلس نموذجي — تحديد أولوية الاستقطاب التالية
- بروتوكول رقابة المجلس على التقنية — المسودة النهائية لاعتماد الرئيس

تطبيق رقابة مجلس الإدارة على التقنية بعد الدورة

- قيادة تحديث مصفوفة مهارات أعضاء المجلس.
- تنفيذ تجربة مسبقة للاجتماع الافتراضي القادم وفق قائمة تحقق التصويت الإلكتروني والنصاب.

أسئلة حول رقابة مجلس الإدارة على التقنية

ما رقابة مجلس الإدارة على التقنية ولماذا تهم الآن؟

رقابة مجلس الإدارة على التقنية هي الطريقة التي يسأل بها الأعضاء عن الاستثمارات التقنية ومخاطر البيانات والإفصاحات الرقمية ويعتمدونها ويتابعونها. وتهم الآن لأن الإنفاق التقني يتزايد والاجتماعات عن بعد أصبحت ممارسة معتادة.

ما الأدوار الأكثر استفادة من دورة رقابة مجلس الإدارة على التقنية والاجتماعات الإلكترونية؟

يستفيد أعضاء المجالس ورؤساء اللجان وأمناء السر ومسؤولو الحوكمة أكثر من غيرهم. فكل منهم يشكل جزءا مختلفا من طريقة تلقي المجلس للمعلومات التقنية وتوثيق قراراته.

كيف تختلف رقابة مجلس الإدارة على التقنية عن دورة قيادة التحول الرقمي؟

تركز على دور المجلس في المساءلة والاعتماد بدلا من قيادة التغيير داخل المؤسسة. فدورة التحول تهيئ التنفيذيين لتنفيذ المشاريع، بينما يهيئ هذا الموضوع أعضاء المجلس لمساءلتها وإدارة الاجتماعات الإلكترونية بصورة صحيحة.

ماذا تعود به من دورة رقابة مجلس الإدارة على التقنية؟

تعود بمسودة بروتوكول لمجلسك. ويغطي اختصاص اللجنة وأسئلة الاستثمار وأدوار حوادث السمعة وقواعد الاجتماعات الافتراضية والتصويت الإلكتروني.

رقابة مجلس الإدارة على التقنية: الطريق إلى الأمام

يوجه بروتوكول رقابة المجلس على التقنية أولا قرار الرئيس بشأن البنود التقنية التي تدرج في جدول أعمال الاجتماع القادم. ويستخدمه الأعضاء وأمين السر ورؤساء اللجان للاتفاق على الأسئلة وقواعد الاجتماعات. وبعد عامه الأول، تستحق إعادة النظر في مدى تعبير مصفوفة المهارات عن التقنيات الأكثر تأثيرا في استراتيجية الشركة.