JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة استراتيجية وقيادة تنفيذيي شركات الكهرباء

29 مارس – 2 أبريل 2027

باريس

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة استراتيجية وقيادة تنفيذيي شركات الكهرباء

المرجع: 3108_117988 **التاريخ:** 29 مارس – 2 أبريل 2027 **المكان:** باريس **الرسوم:** GBP 6900

استراتيجية وقيادة تنفيذيي شركات الكهرباء دورة تدريبية مدتها أسبوع لكبار المديرين وأعضاء الإدارة العليا في شركات توليد الكهرباء ونقلها وتوزيعها، يعد فيها كل مشارك أجندة القيادة الاستراتيجية لشركة الكهرباء الخاصة بمؤسسته. تواجه شركات الكهرباء اليوم تحولا في مزيج التوليد وتقادما في الشبكات وتدقيقا أشد من المستهلكين والمستثمرين في وقت واحد. تقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في استراتيجية وقيادة تنفيذيي شركات الكهرباء.

لماذا تهم استراتيجية وقيادة تنفيذيي شركات الكهرباء الآن

ثلاث قوى تضغط اليوم على مجالس إدارة شركات الكهرباء. فأسطول التوليد يتجه نحو الإنتاج المتجدد المتغير والتخزين والموارد الموزعة. ورأس المال أصبح أصعب تبريرا، إذ ينتظر الملاك والمقرضون أن يثبت كل أصل عائده ومخاطره. والقوى العاملة الفنية الكبيرة تقترب من التقاعد بينما تندر المهارات الجديدة في التحكم الرقمي والبيانات. حسن قراءة هذه القوى يحفظ أمن الإمداد ويجعل التعرفة قابلة للدفاع عنها، وسوء قراءتها يترك أصولا عالقة ويضعف الثقة.

المستفيدون من استراتيجية وقيادة تنفيذيي شركات الكهرباء

- القادة الذين يحددون التوجه المؤسسي والخطط بعيدة المدى لأعمال التوليد أو الشبكات
- المديرون الذين يعتمدون محافظ الاستثمار الرأسمالي للمحطات ومحطات التحويل وتعزيز الشبكة
- التنفيذيون المسؤولون أمام المجالس والملاك والجهات العامة عن أداء الإمداد
- رؤساء القطاعات الهندسية والتشغيلية وخدمات الميدان الكبيرة
- كبار المديرين الذين يوجهون الاستراتيجية التجارية واستراتيجية العملاء والتعرفة

تجني اللجنة التنفيذية أو فريق قيادة القطاع أكبر فائدة عند حضور أعضائه معا.

قدرات استراتيجية وقيادة تنفيذيي شركات الكهرباء

تربط هذه المخرجات بين تحولات القطاع وقرارات الاستثمار وقرارات الأفراد داخل شركة كهرباء واحدة.

- تقييم أثر تغير مزيج التوليد والطلب على قاعدة إيرادات الشركة — جلسات استراتيجية المجلس
- موازنة مقترحات رأس المال المتنافسة للمحطات والشبكات مقابل المخاطر والعائد — لجان الاستثمار
- مواءمة أهداف موثوقية الإمداد مع توقعات العملاء والملاك — تعهدات أصحاب المصلحة
- تصميم خطة تعاقب ومهارات للأدوار الفنية النادرة — مديرو الموارد البشرية
- إيصال التوجه الاستراتيجي إلى المهندسين وفرق الميدان وموظفي غرف التحكم — قادة القطاعات
- بناء أجندة قيادية ترتب المبادرات عبر عدة دورات تخطيط — اللجان التنفيذية

مصطلحات استراتيجية وقيادة تنفيذيي شركات الكهرباء الأساسية

- قاعدة الأصول المنظمة — قيمة أصول الشبكة التي يحق لشركة الكهرباء تحقيق عائد عليها من خلال التعرفة.
- الأصل العالق — محطة أو عنصر شبكة تتلاشى إيراداته قبل انتهاء عمره المخطط.
- محفظة رأس المال — مجموعة الاستثمارات المعتمدة والمقترحة مرتبة حسب الموثوقية والنمو والتجديد.
- أمن الإمداد — قدرة منظومة الكهرباء على تلبية الطلب في كل الأوقات بما فيها الذروة والأعطال.
- خطة القوى العاملة الاستراتيجية — رؤية مستقبلية للمهارات والأعداد والخلفاء الذين تحتاجهم شركة الكهرباء.
- القبول المجتمعي للعمل — استمرار قبول العملاء والمجتمعات والملاك والجهات العامة لشركة الكهرباء.

استراتيجية وقيادة تنفيذيي شركات الكهرباء يوما بيوم

اليوم 1: قراءة مشهد الكهرباء المتحول

- سيناريوهات مزيج التوليد — التوجه بعيد المدى لاستثمار المحطات والشبكات
- الموارد الموزعة ونمو المستهلكين المنتجين — قاعدة الإيرادات المستقبلية للشركة
- نمو الطلب من النقل الكهربائي والتبريد — خيارات تخطيط السعة
- مقارنة نماذج أعمال شركات الكهرباء — التموضع في التوليد والشبكات والبيع بالتجزئة
- سجل المخاطر الاستراتيجية لشركات الكهرباء — أولويات المجلس ومستوى تقبل المخاطر

اليوم 2: خيارات رأس المال واستراتيجية الأصول

- مصفوفة ترتيب محفظة رأس المال — الموازنة بين إنفاق التجديد والموثوقية والنمو
- مراجعة صحة الأصول وحرجيتها — توقيت استبدال محطات التحويل والخطوط
- تقييم التعرض للأصول العالقة — إخراج المحطات الحرارية من الخدمة أو إعادة توظيفها
- أسئلة تحدي دراسات الجدوى الاستثمارية — اعتماد المقترحات الكبرى أو إعادتها
- انعكاسات التعرفة والعائد — الدفاع عن الإنفاق أمام الملاك والعملاء

اليوم 3: أصحاب المصلحة والملاك والثقة العامة

- خريطة تأثير أصحاب المصلحة — أولويات التواصل مع الملاك والجهات العامة والمجتمعات
- التواصل عند انقطاع الإمداد — رسائل التنفيذيين أثناء الانقطاعات الكبرى
- تقارير المجلس عن أداء الإمداد — مؤشرات يتخذ المديرون قرارات بناء عليها
- ضغوط قدرة العملاء على الدفع — التسعير العادل وخيارات العملاء الأكثر حاجة
- خيارات الشراكة والملكية المشتركة — تقاسم المخاطر في مشروعات الكهرباء الكبيرة

اليوم 4: قيادة القوى العاملة الفنية الكبيرة

- تخطيط القوى العاملة الاستراتيجي — التعاقب على أدوار غرف التحكم والميدان
- سلوكيات القيادة في السلامة — حضور التنفيذيين في المحطات ومحطات التحويل
- التحول في المهارات الرقمية — إعادة تأهيل المهندسين لتشغيل الشبكة المؤتمت
- التصميم التنظيمي لشركات الكهرباء — نطاقات الإشراف والمستويات والهياكل الإقليمية
- تسلسل التواصل بشأن التغيير — نقل التوجه من قاعة المجلس إلى مستودع الفرق

اليوم 5: ممارسة أجندة القيادة الاستراتيجية لشركة الكهرباء

- اختبار ضغط السيناريوهات على شركة المشارك — تطبيق تحليل المشهد من اليوم 1
- تمرين إعادة موازنة محفظة رأس المال — تطبيق أساليب الترتيب من اليوم 2
- تعهدات أصحاب المصلحة والقوى العاملة — تطبيق رؤى اليومين 3 و4
- لجنة تحدي الأقران — اختبار كل أجندة أمام تدقيق تنفيذي
- أجندة القيادة الاستراتيجية لشركة الكهرباء — مبادرات مرتبة جاهزة للعرض على المجلس

تطبيق استراتيجية وقيادة تنفيذيي شركات الكهرباء بعد الدورة

- قيادة مراجعة لمحفظة رأس المال مع لجنة الاستثمار باستخدام مصفوفة الترتيب، وإعادة المقترحات الضعيفة لطلب أدلة أقوى.
- عقد جلسة تعاقب مع رؤساء القطاعات لتسمية خلفاء لأدوار غرف التحكم والإشراف الميداني الحرجة.

أسئلة حول استراتيجية وقيادة تنفيذيي شركات الكهرباء

ما استراتيجية وقيادة تنفيذيي شركات الكهرباء، ولماذا تهم الآن؟

هي ممارسة تحديد التوجه وأولويات الاستثمار والأفراد في شركة الكهرباء. وتهم الآن لأن التوليد يتغير، ورأس المال يخضع لتدقيق أكبر، وأصحاب الخبرة من الفنيين يقتربون من التقاعد.

ما الأدوار الأكثر استفادة من دورة استراتيجية وقيادة تنفيذيي شركات الكهرباء؟

يستفيد أكثر المديرون وكبار المسؤولين الذين يعتمدون الاستثمار ويقدمون التقارير للمجالس ويقودون قطاعات هندسية كبيرة. وتخرج اللجان التنفيذية التي تحضر معا بقراءة موحدة لأعمالها.

كيف تختلف استراتيجية وقيادة تنفيذيي شركات الكهرباء عن دورة قيادة عمليات المرافق؟

تعمل على مستوى المجلس والإدارة التنفيذية لا على مستوى التشغيل اليومي. فدورة العمليات تحسن الاستجابة للأعطال، بينما تشكل هذه الدورة التوجه وتوزيع رأس المال والعلاقة مع الملاك والتعاقب الوظيفي.

ماذا تعود به من دورة استراتيجية وقيادة تنفيذيي شركات الكهرباء؟

تعود بمسودة أجندة قيادة استراتيجية لشركتك. تضم سيناريوهات مختبرة ومحفظة رأس مال معاد موازنتها وأولويات للقوى العاملة، مرتبة ليناقشها مجلس إدارتك.

استراتيجية وقيادة تنفيذيي شركات الكهرباء: الطريق إلى الأمام

تفيد أجندة القيادة الاستراتيجية لشركة الكهرباء أولا في جولة اعتماد رأس المال التالية، حين يقرر التنفيذيون أي مقترحات المحطات والشبكات تمضي قدما. ويستخدمها الرؤساء التنفيذيون والمديرون الماليون لتأطير نقاشات المجلس. وبعد أول استخدام لها، يستحق قسما أصحاب المصلحة والقوى العاملة مراجعة ثانية، لأن توقعات الملاك تتغير أسرع من خطط الأصول.