JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة النزاهة المالية واتخاذ القرار الأخلاقي

24 – 28 مايو 2027

الدار البيضاء

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة النزاهة المالية واتخاذ القرار الأخلاقي

المرجع: 3129_118809 **التاريخ:** 24 – 28 مايو 2027 **المكان:** الدار البيضاء **الرسوم:** GBP 4500

النزاهة المالية واتخاذ القرار الأخلاقي دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري المالية والمراقبين الماليين ومسؤولي الخزينة الذين يحددون كيف تتخذ الأحكام في الإقفال الشهري والتنبؤ والمدفوعات والإفصاح، ويخرج المشاركون منها بخريطة تصعيد النزاهة المالية. فالضغط على الأرباح المعلنة وتسارع دورات الموافقة وتدقيق مجالس الإدارة والمقرضين يجعل الخيار الأخلاقي في المالية مسألة تشغيلية يومية. تقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في النزاهة المالية واتخاذ القرار الأخلاقي.

لماذا تهم النزاهة المالية واتخاذ القرار الأخلاقي الآن

ثلاث قوى تشكل النزاهة المالية اليوم. فالمستثمرون ولجان المراجعة يتفاعلون بسرعة حين تبدو التقديرات مبالغا فيها. وسير عمل المدفوعات الآلي ينقل ضعف نقطة موافقة واحدة إلى آلاف العمليات. كما تواجه فرق المالية أهدافا أكثر حدة قد تحول التفاؤل إلى مستحقات مبالغ فيها. والمنظمة التي تحسن التعامل مع هذه الضغوط تحفظ ثقة ممولي رأس المال وتحمي موظفيها، أما التي تسيء التعامل معها فتواجه إعادة إصدار القوائم وفقدان الثقة والمسؤولية الشخصية على الموقعين. وتستند الدورة إلى مبادئ معروفة في الرقابة الداخلية وفصل المهام وأخلاقيات المحاسبة المهنية، مشروحة بلغة واضحة.

المستفيدون من النزاهة المالية واتخاذ القرار الأخلاقي

- المسؤولون عن الإقفال الشهري والتقديرات المعلنة
- من يعتمدون المدفوعات وتسجيل الموردين وعمليات الخزينة
- من يعدون التنبؤات وتعليقات الإدارة على النتائج
- من يملكون جداول تفويض الصلاحيات وحدود التوقيع
- من يتلقون المخاوف التي يرفعها موظفو المالية

تكسب قيادة المالية أكثر حين يحضر المراقب المالي ومسؤول الخزينة ومسؤول التقارير معا.

قدرات النزاهة المالية واتخاذ القرار الأخلاقي

يتدرب المشاركون على التمييز بين الحكم المحاسبي المشروع والتلاعب بالأرباح، ثم يحولون هذا التمييز إلى قواعد موافقة ومسارات تصعيد تتبعها فرقهم.

- تقييم خيارات المستحقات والمخصصات وتوقيت الإيراد وفق اختبار المعقولية — ثقة لجنة المراجعة
- تصميم إجراء للإقرار بتعارض المصالح والتنحي لأدوار المالية — قرارات الموردين والاستثمار
- تحديد حدود تفويض الصلاحيات ونقاط التوقيع المزدوج — إطلاق المدفوعات وتعاملات الخزينة
- موازنة ضغط الأهداف مع دقة التقارير — توجيهات المدير المالي
- بناء مسارات تصعيد بمالكين محددين وأزمنة استجابة — الموظفون الذين يرفعون المخاوف
- إيصال موقف أخلاقي واضح للمالية — مجالس الإدارة والمقرضون والمراجعون الخارجيون

مصطلحات النزاهة المالية واتخاذ القرار الأخلاقي الأساسية

- إدارة الأرباح — استخدام الخيارات المحاسبية أو التوقيت لتوجيه الربح المعلن نحو هدف محدد.
- تعارض المصالح — مصلحة شخصية أو خارجية قد تؤثر، أو تبدو مؤثرة، في قرار مالي.
- تفويض الصلاحيات — الجدول الذي يحدد من يعتمد أي عملية وإلى أي حد.
- فصل المهام — توزيع البدء والاعتماد والتسجيل لعملية واحدة على أشخاص مختلفين.
- تجاوز الإدارة للضوابط — تخطي شخص كبير لضابط قائم، وهو من أصعب المخاطر المالية كشفا.
- مسار التصعيد — الطريق والمالك والمدة المتفق عليها لرفع مخاوف حول رقم أو دفعة أو تعليمات.

النزاهة المالية واتخاذ القرار الأخلاقي يوما بيوم

اليوم 1: نقاط الضغط في المالية المؤسسية

- وضع الأهداف وتصميم الحوافز — حيث تشوه خطط المكافآت الأرقام المعلنة
- طيف إدارة الأرباح — الفصل بين الحكم الحصيف والتلاعب
- إشارات الضغط والفرصة والتبرير — رصد علامات الإنذار المبكر
- استبيان تشخيص ثقافة المالية — قياس الثقة في رفع الصوت داخل الوظيفة
- مراجعة حالات إعادة إصدار القوائم في التجزئة والتصنيع — دروس للموقعين

اليوم 2: الحكم في التقديرات والإفصاح

- اختبار معقولية المستحقات والمخصصات — الدفاع عن التقديرات أمام لجنة المراجعة
- فحوص فصل الإيراد وتكديس قنوات البيع — قرارات التوقيت في نهاية الربع
- سجل تحرير الاحتياطيات — تتبع الحركات التي تسوي الربح بين الفترات
- مراجعة دقة تعليقات الإدارة — الموازنة بين التفاؤل والعرض العادل
- ورقة حكم الأهمية النسبية — تحديد متى يجب الإفصاح عن التسوية

اليوم 3: التعارض والموافقات والصلاحيات

- سجل الإقرار بتعارض المصالح — خيارات الموردين والاستثمار والتوظيف
- بروتوكول التنحي لمعتمدي المالية — من يتنحى ومتى
- إعادة تصميم جدول تفويض الصلاحيات — الحدود والتوقيع المقابل والاستثناءات
- مصفوفة فصل المهام — المدفوعات وبيانات الموردين الرئيسية وتعاملات الخزينة
- فحص الهدايا والضيافة والأطراف ذات العلاقة — حدود التصعيد

اليوم 4: ضوابط ضد التجاوز والصمت

- سيناريوهات تجاوز الإدارة — قيود يومية خارج الإجراءات المعتادة
- ضوابط اعتماد القيود اليدوية — الأدلة المطلوبة قبل الترحيل
- إجراء معاودة الاتصال قبل إطلاق الدفعة — الحماية من احتيال التعليمات
- نموذج استقبال المخاوف وفرزها — توجيه البلاغات إلى الجهة الصحيحة
- ضمانات عدم الانتقام لموظفي المالية — حماية من يرفعون القضايا

اليوم 5: ممارسة خريطة تصعيد النزاهة المالية

- محاكاة معضلة ضغط نهاية الربع — تطبيق اختبار المعقولية
- جولة اعتماد لحالة تعارض مع مورد — اختبار بروتوكول التنحي
- تمرين الاستجابة للتجاوز — استخدام قواعد معاودة الاتصال وأدلة القيود
- إحاطة المجلس بموقف المالية الأخلاقي — شرح الخيارات للمديرين والمقرضين
- إكمال خريطة تصعيد النزاهة المالية — المالكون والمحفزات وأزمنة الاستجابة

تطبيق النزاهة المالية واتخاذ القرار الأخلاقي بعد الدورة

- تشغيل اختبار معقولية المستحقات والمخصصات في الإقفال الشهري التالي.
- إعادة تصميم جدول واحد لتفويض الصلاحيات بنقاط توقيع مزدوج وقواعد تنح.

أسئلة حول النزاهة المالية واتخاذ القرار الأخلاقي

ما النزاهة المالية واتخاذ القرار الأخلاقي، ولماذا تهم الآن؟

النزاهة المالية واتخاذ القرار الأخلاقي هي اتخاذ خيارات المحاسبة والموافقة والدفع بما يعكس الواقع الاقتصادي. وتهم الآن لأن سرعة سير العمل وحدة الأهداف تجعل الحكم الخاطئ الواحد مكلفا.

ما الأدوار الأكثر استفادة من تدريب النزاهة المالية واتخاذ القرار الأخلاقي؟

يستفيد المراقبون الماليون ومديرو المالية ومسؤولو الخزينة أكثر من غيرهم، فهم يملكون التقديرات والموافقات وإطلاق المدفوعات، ويواجهون ضغط الأرباح ومحاولات التجاوز أولا.

كيف تختلف دورة النزاهة المالية واتخاذ القرار الأخلاقي عن دورة عامة في أخلاقيات الشركات؟

تبنى الدورة حول قرارات المالية لا حول سلوك العمل عموما. فيعمل المشاركون على المستحقات وتوقيت الإيراد وجداول التفويض واعتماد القيود ومعاودة الاتصال قبل الدفع، وهي موضوعات تتناولها دورة السلوك العامة باختصار.

ماذا تعود به من تدريب النزاهة المالية واتخاذ القرار الأخلاقي؟

تعود بخريطة تصعيد مكتملة لوظيفة المالية لديك، واختبار معقولية للتقديرات، وبروتوكول للتنحي.

النزاهة المالية واتخاذ القرار الأخلاقي: الطريق إلى الأمام

تحدد خريطة تصعيد النزاهة المالية أولا من يراجع التقدير المتنازع عليه في نهاية الربع التالي وبأي سرعة. ويستخدمها المراقبون الماليون ومسؤولو الخزينة وأعضاء لجنة المراجعة لرؤية المحفزات والمالكين وأزمنة الاستجابة في مكان واحد. وبعد أول استخدام لها تستحق مراجعة تفاعل أهداف الحوافز مع الخريطة، إذ ينتقل الضغط غالبا إلى حيث تضعف الضوابط.