JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة متقدمة في إدارة سلامة المقاولين وضوابط المواقع المشتركة

3 – 7 أكتوبر 2027

الدوحة

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة متقدمة في إدارة سلامة المقاولين وضوابط المواقع المشتركة

**المرجع:** 3131_118924 **التاريخ:** 3 – 7 أكتوبر 2027 **المكان:** الدوحة **الرسوم:** GBP 5500

إدارة سلامة المقاولين وضوابط المواقع المشتركة دورة تدريبية مدتها أسبوع لأصحاب العقود ومستشاري السلامة ومديري المشاريع الذين يشرفون على أطقم المقاولين في المواقع المشتركة، ويعد كل مشارك خلالها خطة ربط سلامة المقاولين. ففي مشاريع البناء وتوقفات الصيانة في المصانع، تحدد طريقة اختيار العميل للمقاولين والإشراف عليهم ما إذا كانت المخاطر المشتركة تبقى تحت السيطرة. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة للممارسين المسؤولين عن هذه الرقابة.

## لماذا تهم إدارة سلامة المقاولين وضوابط المواقع المشتركة الآن

تؤثر ثلاث قوى في الرقابة على المقاولين اليوم. فالعملاء يسندون أعمال الصيانة والتوقفات والإنشاء إلى سلاسل متعددة من المقاولين من الباطن، فيصبح الأكثر تعرضا للخطر هم الأقل ظهورا. كما تطلب مجالس الإدارة وشركات التأمين دليلا على فحص المقاول قبل الترسية لا بعد وقوع الحادث. وتنتقل الأطقم بين مواقع ذات قواعد متعارضة، فتتحول كل عملية تسليم وعزل إلى نقطة ضعف. والعميل الذي يحسن إدارة هذه الواجهات يحمي الأطقم ويحافظ على الجداول الزمنية، أما من يسيء إدارتها فيرث أضعف ممارسات المقاول بوصفها مصدر تعرض له.

## المستفيدون من إدارة سلامة المقاولين وضوابط المواقع المشتركة

- المسؤولون عن العقود الذين يقررون مدى قرب الرقابة على أطقم المقاول
- المسؤولون عن تقديم المشورة في السلامة وتقييم مستندات المقاولين وبيانات طرق العمل وسجلاتهم
- المسؤولون عن قيادة المشاريع والتوقفات التي يتشارك فيها عدة مقاولين منطقة عمل واحدة
- المسؤولون عن إصدار التصاريح والتحكم في العزل الذي تعتمد عليه أطقم المقاولين
- المسؤولون عن المشتريات وتحديث سجل المقاولين المعتمدين

تتحقق الفائدة الأكبر عندما يحضر صاحب العقد ومستشار السلامة ومصدر التصريح من الجهة نفسها معا.

## قدرات إدارة سلامة المقاولين وضوابط المواقع المشتركة

يخرج المشاركون قادرين على الحكم على المقاول طوال وجوده في الموقع، من المناقصة حتى التقييم النهائي:

- تصنيف نطاقات العقود حسب الخطر وتحديد عمق الرقابة اللازم لكل منها — قرارات ترسية العقود
- تصميم استبيان تأهيل مسبق يطلب الأدلة لا الوعود — فرق المشتريات
- تحديد وثيقة ربط تحل التعارض بين نظامي سلامة — قادة الموقع لدى العميل والمقاول
- اختبار واجهات التصاريح والعزل والطوارئ بحثا عن الثغرات عند التسليم — مصدرو التصاريح ومستلموها
- بناء إجراءات تحقق ميداني تقارن الممارسة الفعلية ببيانات طرق العمل — مشرفو الموقع
- موازنة المقاييس الاستباقية واللاحقة في تقييم نهاية العقد — سجل المقاولين المعتمدين

## مصطلحات إدارة سلامة المقاولين وضوابط المواقع المشتركة الأساسية

- التأهيل المسبق — فحص سجل السلامة لدى المقاول وكفاءته وأنظمته قبل السماح له بتقديم العروض أو تسلم الأعمال.
- وثيقة الربط — سجل متفق عليه يحدد ترتيبات السلامة المطبقة على كل نشاط مشترك حين تختلف أنظمة العميل والمقاول.
- بيان طريقة العمل — تسلسل مكتوب يعده المقاول لخطوات المهمة ومخاطرها وضوابطها، ويراجع قبل البدء فيها.
- العمليات المتزامنة — نشاطان أو أكثر تنفذهما أطقم مختلفة في المنطقة نفسها وفي الوقت نفسه، وتحتاج إلى ضوابط منسقة.
- مستلم التصريح — ممثل المقاول الذي يقبل التصريح ويوجه الطاقم ويعيد منطقة العمل بحالة آمنة عند الانتهاء.
- سجل المقاولين المعتمدين — قائمة العميل بالمقاولين المسموح لهم بالعمل، مع نطاق كل منهم وحالته ومواعيد تجديده.

## إدارة سلامة المقاولين وضوابط المواقع المشتركة يوما بيوم

## اليوم 1: واجبات العميل والمقاول في المواقع المشتركة

- خريطة الواجبات في موقع العمل المشترك — من يملك كل نقطة تماس للخطر
- استراتيجية التعاقد وتصنيف المخاطر — عمق الرقابة على المقاول
- سلاسل التعاقد من الباطن المتعددة — رؤية أطقم المستويات الدنيا
- جدول توقعات السلامة لدى العميل — بنود المناقصة ونطاق العمل
- دروس من مراجعات حوادث الوفاة لدى المقاولين — ثغرات الرقابة المتكررة

## اليوم 2: التأهيل المسبق واختيار المقاول

- تصميم استبيان التأهيل المسبق — الأدلة المطلوبة من مقدمي العروض
- التحقق من سجل السلامة — موازنة معدلات الإصابة مع حجم التعرض
- تقييم بيان طريقة العمل — الجاهزية الفنية قبل الترسية
- سجلات الكفاءة والتدريب — ملاءمة الطاقم للمهمة
- سجل المقاولين المعتمدين — قواعد التجديد والإيقاف والاستبعاد

## اليوم 3: وثائق الربط وواجهات تصاريح العمل

- وثيقة ربط السلامة — مواءمة أنظمة العميل والمقاول
- دورا مصدر التصريح ومستلمه — الصلاحية عند التسليم والاستلام
- مصفوفة العمليات المتزامنة — الأنشطة المتعارضة في منطقة واحدة
- واجهات العزل والإقفال — نقاط التحكم المشتركة في مصادر الطاقة
- مواءمة ترتيبات الطوارئ — واجبات التجمع والإنقاذ والإبلاغ

## اليوم 4: التهيئة والإشراف والتحقق الميداني

- محتوى التهيئة في الموقع — المخاطر الخاصة بكل جبهة عمل
- نسبة المشرفين إلى أطقم المقاول — كثافة الرقابة حسب خطورة المهمة
- جولات التحقق الميداني — الممارسة الفعلية مقابل بيان طريقة العمل
- فحص جودة اجتماعات ما قبل العمل — تفاعل الطاقم وفهمه
- واجهات صلاحية إيقاف العمل — التصعيد بين الشركات المختلفة

## اليوم 5: تطبيق خطة ربط سلامة المقاولين

- مؤشرات أداء المقاول — المقاييس الاستباقية والمقاييس اللاحقة
- تقييم نهاية العقد — تغذية سجل المقاولين المعتمدين بالنتائج
- تطبيق تصنيف مخاطر العقود — مستوى الرقابة لنطاق عمل قائم
- تطبيق مراجعة التصاريح ووثائق الربط — الثغرات في موقع افتراضي
- خطة ربط سلامة المقاولين — المسودة النهائية لاعتماد الراعي

## تطبيق إدارة سلامة المقاولين وضوابط المواقع المشتركة بعد الدورة

- قيادة تصنيف لمخاطر العقود القائمة في الموقع وتعديل نسب الإشراف للنطاقات الأعلى خطورة.
- إجراء مراجعة لوثيقة الربط مع أحد المقاولين الرئيسيين، وتسجيل كل واجهة تصريح وعزل وطوارئ يختلف فيها النظامان.

## أسئلة حول إدارة سلامة المقاولين وضوابط المواقع المشتركة

### ما إدارة سلامة المقاولين وضوابط المواقع المشتركة ولماذا تهم الآن؟

هي اختيار المقاولين وتوجيههم والإشراف عليهم وتقييمهم بحيث تبقى المخاطر المشتركة بين العميل والمقاول تحت السيطرة. وتزداد أهميتها لأن مزيدا من الأعمال عالية الخطورة يسند عبر سلاسل متعددة من المقاولين من الباطن.

### من المستفيد الأكبر من إدارة سلامة المقاولين وضوابط المواقع المشتركة؟

يستفيد أصحاب العقود ومستشارو السلامة ومديرو المشاريع ومصدرو التصاريح أكثر من غيرهم، إذ يتحكم كل منهم في مرحلة من مراحل وجود المقاول في الموقع.

### كيف تختلف إدارة سلامة المقاولين وضوابط المواقع المشتركة عن دورة عامة في سلامة المواقع؟

تركز على الحدود بين جهتين لا على مخاطر موقع واحد. فهي تتناول التأهيل المسبق ووثائق الربط وواجهات التصاريح بعمق يناسب الممارسين المتقدمين.

### ماذا تعود به من إدارة سلامة المقاولين وضوابط المواقع المشتركة؟

تعود بخطة ربط سلامة المقاولين لنطاق عمل حقيقي أو افتراضي، تحدد مستويات الرقابة وضوابط الواجهات ومقاييس التقييم.

## إدارة سلامة المقاولين وضوابط المواقع المشتركة: الطريق إلى الأمام

توجه خطة ربط سلامة المقاولين أولا قرار تحديد مستوى الرقابة في الترسية القادمة. ويستخدمها أصحاب العقود لضبط الإشراف، ومصدرو التصاريح لإدارة التسليم والاستلام، ومستشارو السلامة لتقييم الأداء عند الإغلاق. وبعد استخدامها الأول، يستحق المقاول من الباطن في المستويات الدنيا إعادة النظر، لأن أطقمه غالبا ما تكون الأبعد عن رؤية العميل.