JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة استراتيجية مشتريات المشاريع وتقسيم الحزم

8 – 12 فبراير 2027

مدريد

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة استراتيجية مشتريات المشاريع وتقسيم الحزم

**المرجع:** 3146_119531 **التاريخ:** 8 – 12 فبراير 2027 **المكان:** مدريد **الرسوم:** GBP 5600

دورة استراتيجية مشتريات المشاريع وتقسيم الحزم دورة تدريبية مدتها أسبوع لقادة مشتريات المشاريع ومديري الحزم وموظفي ضبط المشاريع الرأسمالية، يخرج منها المشاركون بخطة مشتريات المشروع المتوافقة مع الجدول الزمني. تواجه المشاريع الرأسمالية اليوم أسواق موردين أضيق ومدد تصنيع أطول للمعدات ومتابعة أدق من المالك لكل ترسية. تقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في استراتيجية مشتريات المشاريع وتقسيم الحزم.

## لماذا تهم استراتيجية مشتريات المشاريع وتقسيم الحزم الآن

ثلاث قوى ترسم طريقة الشراء في المشاريع الرأسمالية اليوم. طاقة الموردين في المعدات الثقيلة والأعمال التخصصية محدودة، فيدفع الطلب المتأخر المسار الحرج إلى الأمام. ويتوقع الملاك والجهات الممولة أن تتبع قرارات الشراء توزيع المخاطر في المشروع. كما تربط فرق ضبط المشاريع كل حزمة بخطوط الأساس للتكلفة والجدول، فيظهر الحد الضعيف بين الحزم سريعا في صورة مطالبات أو إعادة عمل. والمشاريع التي تحسم مسار التعاقد والتقسيم وطلبات المعدات طويلة التوريد مبكرا تحمي الفائض الزمني والميزانية.

## المستفيدون من استراتيجية مشتريات المشاريع وتقسيم الحزم

- القادة المسؤولون عن مسار الشراء وخيارات التعاقد في المشروع الرأسمالي
- أصحاب الحزم الذين يحددون النطاق والحدود ومعايير الترسية لكل عقد
- موظفو ضبط المشاريع الذين يربطون الحزم بخط أساس التكلفة والجدول الرئيسي
- منسقو الهندسة الذين يصدرون طلبات الشراء والبيانات الفنية للمعدات طويلة التوريد
- أخصائيو العقود الذين يديرون نقاط التماس بين المقاولين والبائعين والمالك

يستفيد فريق المشروع أكثر حين يحضر أعضاء المشتريات والهندسة والضبط معا.

## قدرات استراتيجية مشتريات المشاريع وتقسيم الحزم

يتدرب المشاركون على الخيارات التي تحدد كيف يصل نطاق المشروع إلى السوق وكيف يقسم ومتى يصدر كل طلب.

- اختيار مسار تعاقد يناسب نضج النطاق ودرجة تقبل المخاطر — موافقة الراعي على مسار الشراء
- تصميم حدود الحزم بما يحد من تعارض الأعمال بين المقاولين — قرارات تقسيم النطاق
- حساب تواريخ الطلب المطلوبة للمعدات طويلة التوريد من الجدول — فرق الهندسة والمتابعة
- تقييم طاقة سوق الموردين قبل إصدار طلبات العروض — قرارات القوائم المختصرة للحزم
- بناء سجل نقاط التماس مع تحديد المسؤول عن كل حد — مديرو المواقع والمقاولون
- مواءمة تسلسل الشراء مع خطوط الأساس للتكلفة والجدول — ضبط المشاريع ومجالس التوجيه

## مصطلحات استراتيجية مشتريات المشاريع وتقسيم الحزم الأساسية

- مسار التعاقد — الطريقة المختارة لشراء نطاق المشروع، مثل المبلغ المقطوع أو التكلفة القابلة للاسترداد أو التكلفة المستهدفة.
- حزمة العمل — جزء محدد من نطاق المشروع يوضع تحت عقد واحد له حدوده ومخرجاته.
- البند طويل التوريد — معدة أو مادة تطول مدة تصنيعها حتى تتحكم في الجدول الزمني للمشروع.
- تاريخ الوصول المطلوب للموقع — آخر موعد يجب أن يصل فيه البند للحفاظ على مسار التركيب المخطط.
- نقطة التماس — حد مادي أو تعاقدي يلتقي عنده عمل حزمة بعمل حزمة أخرى.
- استطلاع السوق — تواصل منظم مبكر مع الموردين لاختبار الطاقة والاهتمام وسلوك التسعير قبل الطرح.

## استراتيجية مشتريات المشاريع وتقسيم الحزم يوما بيوم

### اليوم 1: سياق المشروع الرأسمالي وقوى الشراء

- بوابات مراحل دورة حياة المشروع — متى يجب حسم قرارات الشراء
- تقييم نضج النطاق — جاهزية التصميم للطرح في السوق
- مصفوفة توزيع المخاطر — من يتحمل مخاطر الأرض والسعر والتأخير
- مراجعة قدرات المالك — الشراء الداخلي مقابل الشراء بقيادة المقاول
- خريطة أصحاب المصلحة للترسيات الكبرى — مسارات الموافقة وتوقعات الممولين

### اليوم 2: مسارات التعاقد وتقسيم الحزم

- مسارات المبلغ المقطوع والتكلفة المستردة والتكلفة المستهدفة — ملاءمتها لوضوح النطاق
- المقاول الواحد مقابل هياكل الحزم المتعددة — السيطرة مقابل عبء التنسيق
- منطق تجزئة الحزم — التقسيم حسب التخصص أو المنطقة أو النظام
- اختبار حجم الحزمة — شهية السوق مقابل عبء نقاط التماس على المالك
- قرارات المواد الموردة من المالك — توريد المالك مقابل توريد المقاول

## اليوم 3: البنود طويلة التوريد وأسواق الموردين

- سجل البنود طويلة التوريد — التحديد المبكر من المخرجات الهندسية
- الجدولة العكسية لتواريخ الطلب — من تاريخ الوصول للموقع إلى طلب الشراء
- جلسات استطلاع السوق — طاقة الموردين واهتمامهم وإشارات الأسعار
- اتفاقيات الحجز المبكر لطاقة المصانع — تأمين خطوط الإنتاج قبل الترسية
- محطات بيانات البائعين والفحص — ربط التصنيع بالتركيب في الموقع

## اليوم 4: مخاطر نقاط التماس ومواءمة الجدول

- سجل نقاط التماس ومصفوفة الملكية — المساءلة عند كل حد بين الحزم
- تعريف حدود البطارية — منع الفجوات والتداخل بين الحزم
- دمج جدول المشتريات — دورات الطرح داخل الجدول الرئيسي للمشروع
- خطوط أساس تكلفة الحزم — قيم الترسية مقابل ميزانيات الضبط
- مراجعة التعرض للتغيير والمطالبات — الحدود الضعيفة التي تولد النزاعات

## اليوم 5: ممارسة خطة مشتريات المشروع

- توصية مسار التعاقد — تطبيق نضج النطاق وتوزيع المخاطر
- القائمة النهائية للحزم وحدودها — تطبيق منطق التجزئة وحدود البطارية
- تقويم طلبات البنود طويلة التوريد — تطبيق الجدولة العكسية على المعدات الرئيسية
- مراجعة الأقران لمخاطر نقاط التماس — اختبار مصفوفة الملكية
- خطة مشتريات المشروع المتوافقة مع الجدول — تسلسل الحزم وتواريخها مكتملة

## تطبيق استراتيجية مشتريات المشاريع وتقسيم الحزم بعد الدورة

- قيادة مراجعة لحدود الحزم في مشروع قائم باستخدام حدود البطارية وسجل نقاط التماس.
- إعادة بناء تقويم طلبات البنود طويلة التوريد للمرحلة التالية بالجدولة العكسية من تواريخ الوصول المطلوبة.

## أسئلة حول استراتيجية مشتريات المشاريع وتقسيم الحزم

### ما استراتيجية مشتريات المشاريع وتقسيم الحزم ولماذا تهم الآن؟

هي اختيار طريقة شراء نطاق المشروع الرأسمالي وتقسيمه إلى عقود. وتهم الآن لأن مدد تصنيع المعدات الطويلة تعاقب الحزم المتأخرة في محطات الطاقة ومشاريع البنية التحتية للنقل.

## من يستفيد أكثر من دورة استراتيجية مشتريات المشاريع وتقسيم الحزم؟

يستفيد قادة مشتريات المشاريع وأصحاب الحزم وموظفو ضبط المشاريع أكثر من غيرهم. ويستفيد كذلك منسقو الهندسة وأخصائيو العقود الذين يتعاملون مع نقاط التماس.

## بماذا تختلف استراتيجية مشتريات المشاريع وتقسيم الحزم عن دورة التوريد العامة؟

تركز على نطاق المشروع الرأسمالي لا على الإنفاق المتكرر على الفئات. وتغطي مسارات التعاقد وتقسيم الحزم وطلبات البنود طويلة التوريد ومخاطر نقاط التماس المرتبطة بجدول مشروع واحد.

## ماذا تعود به من دورة استراتيجية مشتريات المشاريع وتقسيم الحزم؟

تعود بخطة مشتريات مشروع متوافقة مع الجدول الزمني. تحدد الخطة مسار التعاقد وقائمة الحزم وتقويم طلبات البنود طويلة التوريد وسجل نقاط التماس.

## استراتيجية مشتريات المشاريع وتقسيم الحزم: الطريق إلى الأمام

توجه خطة مشتريات المشروع المتوافقة مع الجدول أولا اعتماد مسار التعاقد وإصدار أول طلبات البنود طويلة التوريد.
ويستخدمها قادة المشتريات وموظفو ضبط المشاريع لترتيب الطرح. وبعد أول استخدام تستحق حدود الحزم نظرة ثانية عند نضج التصميم التفصيلي، إذ تظهر نقاط تماس جديدة في الغالب.