JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة تدريبية في القيادة التنفيذية لأنظمة الذكاء الاصطناعي

3 – 7 مايو 2027

ميونخ

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة تدريبية في القيادة التنفيذية لأنظمة الذكاء الاصطناعي

**المرجع:** 47_1196 **التاريخ:** 3 – 7 مايو 2027 **المكان:** ميونخ **الرسوم:** GBP 6200

القيادة التنفيذية لأنظمة الذكاء الاصطناعي دورة تدريبية مدتها أسبوع موجهة إلى كبار التنفيذيين والمديرين ورؤساء الإدارات الذين يرعون أنظمة الذكاء الاصطناعي ويشرفون عليها، ويخرج كل مشارك منها بمسودة ميثاق قيادة أنظمة الذكاء الاصطناعي جاهزة للعرض على اللجنة التنفيذية. فمجالس الإدارة باتت تطلب تنفيذيا مسمى يجيب عن طريقة تمويل النماذج ومراقبتها وإيقافها، لا عن نجاحها التقني فقط. وتقدم هذه الدورة في القيادة التنفيذية لأنظمة الذكاء الاصطناعي جوبيتر برايم للتدريب.

## لماذا تهم القيادة التنفيذية لأنظمة الذكاء الاصطناعي الآن

تشكل ثلاث قوى هذا الموضوع اليوم. أولها انتقال النماذج التنبؤية والتوليدية من التجارب المعزولة إلى صميم العمليات، فأصبحت أخطاؤها تصل إلى العملاء والقوائم المالية. وثانيها أسئلة مجالس الإدارة ولجان التدقيق عن مالك مخاطر النماذج وانحرافها والنماذج المقدمة من أطراف خارجية. وثالثها توقعات الموظفين بإجابات واضحة عن أثر الذكاء الاصطناعي في أدوارهم. والمؤسسة التي تحسن قيادة هذه الأنظمة توجه رأس المال إلى النماذج المجدية وتوقف الضعيفة مبكرا، أما التي تسيء قيادتها فتتراكم لديها نماذج بلا مالك ومخاطر على السمعة. وتستند الدورة إلى معيار ISO/IEC 42001 لنظام إدارة الذكاء الاصطناعي، وإلى إطار NIST AI Risk Management Framework لإدارة مخاطر الذكاء الاصطناعي AI RMF NIST.

## المستفيدون من القيادة التنفيذية لأنظمة الذكاء الاصطناعي

- التنفيذيون الذين يرعون استثمارات الذكاء الاصطناعي ويحاسبون أمام مجلس الإدارة على عوائدها
- المديرون المسؤولون عن عمليات تتخذ فيها النماذج القرارات أو تؤثر فيها
- رؤساء المخاطر والتدقيق والامتثال الذين يراقبون تعرض المؤسسة لمخاطر النماذج
- رؤساء التقنية والبيانات الذين يديرون نموذج تشغيل الذكاء الاصطناعي
- رؤساء الموارد البشرية والتحول الذين يقودون الموظفين خلال التغيير المرتبط بالذكاء الاصطناعي

وتحقق اللجنة التنفيذية أو مجلس الإشراف على الذكاء الاصطناعي حديث التشكيل أكبر فائدة عندما يحضر عدد من أعضائها معا ويتفقون على رؤية موحدة للمساءلة.

## قدرات القيادة التنفيذية لأنظمة الذكاء الاصطناعي

يتدرب المشاركون على القرارات التي يتخذها الراعي التنفيذي طوال عمر النموذج، من التمويل الأول حتى الإيقاف.

- تقييم محفظة أنظمة الذكاء الاصطناعي مقابل التوجه الاستراتيجي وشهية المخاطر — اللجنة التنفيذية
- تصميم نموذج تشغيل للذكاء الاصطناعي بصلاحيات قرار واضحة — الرئيس التنفيذي ورؤساء الإدارات
- تحديد لوحة مؤشرات تنفيذية لأداء النماذج وانحرافها وحوادثها — مجلس الإدارة ولجنة التدقيق
- الموازنة بين خيارات البناء والشراء والشراكة لأنظمة الذكاء الاصطناعي — الرعاة وإدارة المشتريات
- تطبيق قواعد الإشراف البشري والتصعيد على النماذج عالية الأثر — مالكو المخاطر
- إيصال التغيير المرتبط بالذكاء الاصطناعي إلى الفرق المتأثرة بتعهدات موثوقة — الموظفون وممثلوهم

## مصطلحات القيادة التنفيذية لأنظمة الذكاء الاصطناعي الأساسية

- دورة حياة نظام الذكاء الاصطناعي — المراحل التي يمر بها النموذج من صياغة المشكلة وجمع البيانات إلى المراقبة والإيقاف.
- مخاطر النماذج — احتمال أن تؤدي أخطاء النموذج أو تحيزه أو إساءة استخدامه إلى ضرر مالي أو قانوني أو ضرر بالسمعة.
- انحراف النموذج — التراجع التدريجي في دقة النموذج حين تبتعد البيانات الفعلية عن البيانات التي تدرب عليها.
- مجلس الإشراف على الذكاء الاصطناعي — هيئة عليا تعتمد الأنظمة عالية الأثر وتراجع الحوادث.
- الإنسان ضمن الحلقة — تصميم يراجع فيه شخص مخرجات النموذج أو يعتمدها قبل أن تنفذ.
- نظام إدارة الذكاء الاصطناعي — السياسات والأدوار والعمليات التي توجه بها المؤسسة الذكاء الاصطناعي وتضبطه، كما يحددها معيار ISO/IEC 42001.

## القيادة التنفيذية لأنظمة الذكاء الاصطناعي يوما بيوم

## اليوم 1: التفويض التنفيذي لأنظمة الذكاء الاصطناعي

- خريطة دورة حياة نظام الذكاء الاصطناعي — مواضع القرارات التنفيذية
- توقعات مجلس الإدارة بشأن مساءلة النماذج — من يجيب عن ماذا
- الأنظمة التنبؤية مقابل التوليدية — اختلاف ملامح المخاطر لدى الرعاة
- جرد محفظة الذكاء الاصطناعي — النماذج العاملة فعلا في المؤسسة
- بيان شهية المخاطر للذكاء الاصطناعي — الحدود التي يقبلها مجلس الإدارة

## اليوم 2: نماذج التشغيل وصلاحيات القرار

- النماذج المركزية والموزعة ونموذج المحور والأطراف — هيكلة فرق الذكاء الاصطناعي
- مصفوفة RACI لملكية النماذج — مالكون واضحون من البناء حتى الإيقاف
- ميثاق مجلس الإشراف على الذكاء الاصطناعي — النطاق والعضوية والتصعيد
- التمويل المرحلي لأنظمة الذكاء الاصطناعي — متى يتم التوسع أو الإيقاف
- تقييم البناء أو الشراء أو الشراكة — اختيار مصادر النماذج

## اليوم 3: مخاطر النماذج والإشراف البشري

- وظائف إطار NIST AI RMF الأربع — هيكلة مراجعات المخاطر
- بنود نظام الإدارة في ISO/IEC 42001 — أدوار التنفيذيين في الضبط
- تصنيف حالات استخدام الذكاء الاصطناعي حسب الأثر — مستويات إشراف متناسبة
- أنماط تصميم الإنسان ضمن الحلقة — مواضع الاعتماد البشري للمخرجات
- العناية الواجبة بنماذج الأطراف الخارجية — عقود الموردين وحقوق التدقيق

## اليوم 4: قياس أداء الذكاء الاصطناعي وتوجيهه

- تصميم لوحة مؤشرات تنفيذية للذكاء الاصطناعي — إشارات الأداء والانحراف والحوادث
- تتبع تحقق القيمة — ربط النماذج بنتائج الأعمال
- دليل الاستجابة لحوادث الذكاء الاصطناعي — خيارات التصعيد والإفصاح العلني
- تقييم الأثر على القوى العاملة — أدوار تتغير أو يعاد تأهيلها أو نقلها
- سردية التغيير لتبني الذكاء الاصطناعي — رسائل موثوقة للموظفين المتأثرين

## اليوم 5: ممارسة ميثاق قيادة أنظمة الذكاء الاصطناعي

- محاكاة فرز المحفظة — تطبيق شهية المخاطر على نماذج عاملة
- لعب أدوار مجلس الإشراف — اعتماد نموذج عالي الأثر
- عرض لوحة المؤشرات أمام لجنة التدقيق — الإجابة عن الأسئلة الصعبة
- مراجعة الأقران لصلاحيات القرار — اختبار نموذج التشغيل
- ميثاق قيادة أنظمة الذكاء الاصطناعي — المسودة النهائية للاعتماد التنفيذي

## تطبيق القيادة التنفيذية لأنظمة الذكاء الاصطناعي بعد الدورة

- إجراء جرد لمحفظة الذكاء الاصطناعي مع رؤساء الإدارات وتصنيف كل نموذج حسب أثره.
- عقد الاجتماع الأول لمجلس الإشراف على الذكاء الاصطناعي بميثاق متفق عليه ولوحة مؤشرات تنفيذية ومسار تصعيد واضح.

## أسئلة حول القيادة التنفيذية لأنظمة الذكاء الاصطناعي

### ما القيادة التنفيذية لأنظمة الذكاء الاصطناعي ولماذا تهم الآن؟

القيادة التنفيذية لأنظمة الذكاء الاصطناعي هي الملكية العليا لطريقة تمويل النماذج وضبطها وإيقافها. وتزداد أهميتها لأن النماذج باتت تؤثر في قرارات العملاء والقرارات المالية، ولأن مجالس الإدارة تتوقع تنفيذيا مسمى يحاسب على أدائها ومخاطرها.

### من الأدوار الأكثر استفادة من دورة القيادة التنفيذية لأنظمة الذكاء الاصطناعي؟

يستفيد كبار رعاة استثمارات الذكاء الاصطناعي أكثر من غيرهم، ومعهم المديرون الذين تعتمد عملياتهم على النماذج. وتخرج اللجان التنفيذية التي تحضر معا برؤية مشتركة لصلاحيات القرار والتصعيد.

### كيف تختلف دورة القيادة التنفيذية لأنظمة الذكاء الاصطناعي عن دورة تقنية في الذكاء الاصطناعي؟

تركز على المساءلة والتمويل والإشراف لا على بناء النماذج. فالدورة التقنية تعلم أساليب علم البيانات، أما دورة القيادة التنفيذية لأنظمة الذكاء الاصطناعي فتؤهل القادة لمساءلة الأنظمة وتوجيهها وإيقافها بثقة.

### ماذا تعود به من دورة القيادة التنفيذية لأنظمة الذكاء الاصطناعي؟

تعود بمسودة ميثاق قيادة لأنظمة الذكاء الاصطناعي في مؤسستك. يحدد الميثاق صلاحيات القرار ونطاق الإشراف وشهية المخاطر وقواعد التصعيد تمهيدا لاعتماده من اللجنة التنفيذية.

## القيادة التنفيذية لأنظمة الذكاء الاصطناعي: الطريق إلى الأمام

يوجه ميثاق قيادة أنظمة الذكاء الاصطناعي أولا قرار من يعتمد النموذج عالي الأثر التالي وعلى أي أدلة. وتستخدمه اللجنة التنفيذية ومجلس الإشراف لتوزيع الملكية والتمويل ودورات المراجعة. وبعد أول استخدام له تستحق شهية المخاطر وعتبات لوحة المؤشرات نظرة جديدة، إذ تكشف الحوادث الفعلية وأنماط الانحراف غالبا مواضع الحدود التي وضعت بتساهل يفوق ما تحتمله المؤسسة.