JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة القيادة في قطاعات الطاقة المتعددة للمديرين الصاعدين

16 – 20 أغسطس 2027

برشلونة

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة القيادة في قطاعات الطاقة المتعددة للمديرين الصاعدين

**المرجع:** 3150_119690 **التاريخ:** 16 – 20 أغسطس 2027 **المكان:** برشلونة **الرسوم:** GBP 5600

دورة القيادة في قطاعات الطاقة المتعددة للمديرين الصاعدين دورة تدريبية مدتها أسبوع للمديرين الذين ينتقلون إلى مناصب عليا في النفط والغاز والكهرباء والطاقة المتجددة، ويخرج كل مشارك منها بمذكرة الخيارات الاستراتيجية للطاقة عبر القطاعات لشركته. فشركات الطاقة تتنافس اليوم على رأس المال والكفاءات وثقة المجتمع في أسواق تتداخل فيها سلاسل قيمة الهيدروكربونات والكهرباء. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في القيادة في قطاعات الطاقة المتعددة.

## لماذا تهم القيادة في قطاعات الطاقة المتعددة الآن

ثلاثة ضغوط تشكل المناصب العليا في الطاقة اليوم. فالمستثمرون يوازنون بين أصول هيدروكربونية طويلة العمر ومشروعات رياح وشمس وتخزين ذات مخاطر وعوائد مختلفة. وأمن الإمدادات والتوترات التجارية تحرك أسعار السلع وجداول المشروعات أسرع مما تفترضه الموازنات السنوية. كما أن قوى عاملة بنيت حول الحفر والتكرير والتوليد الحراري يجب أن تنتقل نحو الشبكات والكهربة والوقود الجديد. والقادة الذين يقرؤون هذه الإشارات مبكرا يحسنون توقيت الاستثمار ويحمون عقود التوريد ويحتفظون بالمهندسين النادرين، أما غيرهم فيرثون أصولا عالقة ومشروعات متعثرة. وتعتمد الدورة على تخطيط السيناريوهات ورسم سلاسل القيمة وتحليل أصحاب المصلحة.

## المستفيدون من القيادة في قطاعات الطاقة المتعددة

- المديرون الذين يتولون وحدة أعمال تعتمد أرباحها على أسعار النفط أو الغاز
- قادة أقسام توليد الكهرباء أو الشبكات الذين يستعدون لقرارات تخصيص رأس مال جديدة
- رؤساء مشروعات الطاقة المتجددة والوقود الجديد داخل شركات الطاقة التقليدية
- قادة الشؤون التجارية والتداول الذين يشرحون دورات السوق للمجالس والشركاء
- رؤساء الوظائف الذين ينقلون الكوادر الفنية بين عمليات المنبع والمصب والكهرباء

تستفيد أكثر مجموعة قيادية تضم ممثلين من جانبي الهيدروكربونات والكهرباء في مجموعة طاقة واحدة عند حضورهم معا.

## قدرات القيادة في قطاعات الطاقة المتعددة

يتدرب المشاركون على قراءة منظومة الطاقة سوقا واحدة وتحويل هذه القراءة إلى خيارات يقرها مجلس الإدارة.

- تقييم أثر التحولات الجيوسياسية على الإمداد والسعر لكل حامل طاقة — جلسات استراتيجية المجلس
- الموازنة بين استثمارات الهيدروكربونات والكهرباء والطاقة المتجددة عبر دورة الاستثمار — لجان رأس المال
- بناء سيناريوهات طاقة تختبر خطة الأعمال أمام عدة مستقبلات — الفرق التنفيذية
- تصميم مسار لإعادة توزيع القوى العاملة من العمليات التقليدية إلى أدوار الكهربة — الموارد البشرية وممثلو العاملين
- إيصال خيارات التحول إلى الحكومات وجهات التمويل والشركاء والمجتمعات — أصحاب المصلحة الخارجيون
- تحديد التعهدات القيادية التي تتطلبها استراتيجية متعددة القطاعات — الزملاء في الإدارة العليا والمرؤوسون

## مصطلحات القيادة في قطاعات الطاقة المتعددة الأساسية

- حامل الطاقة — الشكل الذي تنقل وتباع به الطاقة، مثل النفط الخام والغاز الطبيعي والكهرباء والهيدروجين.
- دورة الاستثمار — التأرجح المتكرر بين فترات إنفاق رأسمالي كثيف وفترات تقشف تحركها الأسعار والعوائد.
- الأصل العالق — أصل طاقة يفقد قيمته قبل نهاية عمره المتوقع بسبب تغير الأسواق أو السياسات.
- سيناريو الطاقة — صورة معقولة ومتسقة لكيفية تطور الطلب على الطاقة وإمداداتها وأسعارها.
- تكامل سلسلة القيمة — ربط الإنتاج والتحويل والبيع لتحقق الشركة هامشا في عدة مراحل.
- الانتقال العادل للقوى العاملة — نقل الموظفين من الأنشطة المتراجعة إلى النامية مع الحفاظ على المهارات وثقة المجتمع.

## القيادة في قطاعات الطاقة المتعددة يوما بيوم

### اليوم 1: منظومة الطاقة سوقا واحدة

- خرائط سلاسل قيمة النفط والغاز والكهرباء — أين تقع الهوامش اليوم
- إحلال حوامل الطاقة — تنافس الغاز والكهرباء والهيدروجين على الطلب
- قراءة مخاطر الإمداد الجيوسياسية — طرق التجارة والعقوبات والتحالفات
- أنماط دورات أسعار السلع — الطفرات والانكماشات وآفاق التخطيط
- تحولات الطلب الناتجة عن الكهربة — النقل والصناعة والمباني

### اليوم 2: خيارات رأس المال عبر القطاعات

- اقتصاديات مشروعات الهيدروكربونات مقابل المتجددة — المخاطر والعائد والعمر
- توازن المحفظة بين حوامل الطاقة — التنويع أو التركيز
- فحص الأصول العالقة — إشارات مبكرة في أصول المنبع والتوليد الحراري
- هياكل الشراكات والمشروعات المشتركة — تقاسم المخاطر في الطاقة الجديدة
- بناء سيناريوهات الطاقة — اختبار خطط الاستثمار أمام عدة مستقبلات

## اليوم 3: أصحاب المصلحة ورخصة العمل

- رسم خرائط أصحاب المصلحة لشركات الطاقة — الحكومات وجهات التمويل والمجتمعات
- العلاقات مع المجتمعات المضيفة — الأرض والمياه والتوظيف المحلي
- توقعات جهات التمويل والمستثمرين — الإفصاح المناخي والوصول إلى رأس المال
- التفاوض مع الشركاء والعملاء — عقود التوريد والشراء طويلة الأجل
- تصميم رواية التحول — شرح التغيير دون فقدان المصداقية

## اليوم 4: قيادة القوى العاملة في الطاقة

- جرد المهارات في العمليات التقليدية — القدرات الهندسية القابلة للنقل
- مسارات إعادة توزيع القوى العاملة — من موظفي المصافي والمحطات إلى أدوار الشبكات
- ثقافة السلامة عبر القطاعات — سلامة العمليات والسلامة الكهربائية معا
- الحضور القيادي الرفيع — المصداقية لدى الفرق الفنية والميدانية
- التعاقب ومسارات المواهب — الاحتفاظ بمختصي الطاقة النادرين

## اليوم 5: ممارسة مذكرة الخيارات الاستراتيجية

- تجميع إشارات السوق — تطبيق قراءات اليوم 1 على شركة الحالة
- ترتيب خيارات رأس المال — استخدام سيناريوهات اليوم 2 على محفظة الحالة
- خطة الاستجابة لأصحاب المصلحة — الاستفادة من خرائط اليوم 3
- تمرين مساءلة المجلس — الدفاع عن الخيارات تحت الأسئلة
- مذكرة الخيارات الاستراتيجية للطاقة عبر القطاعات — التوصية النهائية والتعهدات

## تطبيق القيادة في قطاعات الطاقة المتعددة بعد الدورة

- إدارة جلسة سيناريوهات طاقة لنصف يوم مع المرؤوسين لاختبار مقترح استثماري قائم.
- إكمال جرد مهارات لعملية تقليدية واحدة وتحديد الأدوار القابلة للانتقال إلى مشروعات الكهربة.

## أسئلة حول القيادة في قطاعات الطاقة المتعددة

### ما القيادة في قطاعات الطاقة المتعددة ولماذا تهم الآن؟

هي قيادة شركة طاقة برؤية تشمل النفط والغاز والكهرباء والطاقة المتجددة في آن واحد. وتهم لأن رأس المال والكفاءات والعملاء ينتقلون اليوم بين هذه القطاعات.

## ما الأدوار الأكثر استفادة من القيادة في قطاعات الطاقة المتعددة؟

يستفيد أكثر المديرون المسؤولون حديثا عن وحدة أعمال أو قسم أو مشروع في شركة طاقة. وتكون استفادتك أكبر إذا كانت قراراتك تمس تخصيص رأس المال أو الشركاء أو قوى عاملة فنية موزعة بين الهيدروكربونات والكهرباء.

## كيف تختلف القيادة في قطاعات الطاقة المتعددة عن دورة عامة في القيادة التنفيذية؟

تطبق القيادة على اقتصاديات شركات الطاقة وجيوسياستها وقواها العاملة تحديدا. وتربط كل خيار قيادي بدورات السلع واقتصاديات المشروعات.

## ماذا تعود به من القيادة في قطاعات الطاقة المتعددة؟

تعود بمذكرة استراتيجية مكتوبة لشركة الحالة يمكنك تكييفها لشركتك. وتعرض خيارات رأس المال مرتبة مع التعهدات القيادية.

## القيادة في قطاعات الطاقة المتعددة: الطريق إلى الأمام

توجه مذكرة الخيارات الاستراتيجية للطاقة عبر القطاعات أولا قرار خيار الاستثمار الذي تعرضه وحدة الأعمال على لجنة رأس المال التالية. ويستخدمها كبار المديرين وشركاء المالية لتوحيد الأولويات. وبعد أول استخدام تستحق القراءات الجيوسياسية المراجعة، لأن صدمة إمداد أو تحالفا تجاريا جديدا قد يعيد ترتيب الخيارات خلال أشهر.