JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة حوكمة المنظمات غير الربحية وقيادة المخاطر

25 – 29 أبريل 2027

الدوحة

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة حوكمة المنظمات غير الربحية وقيادة المخاطر

**المرجع:** 120849_3179 **التاريخ:** 25 – 29 أبريل 2027 **المكان:** الدوحة **الرسوم:** GBP 5500

حوكمة المنظمات غير الربحية وقيادة المخاطر دورة تدريبية مدتها أسبوع للرؤساء التنفيذيين وأعضاء مجالس الأمناء وقادة المشاريع في الجمعيات الخيرية والمؤسسات المانحة والجمعيات المهنية، وتتمحور حول مخرج واحد هو ميثاق مخاطر الأمناء وتفويض الصلاحيات. فالمتبرعون والمجتمع ينتظرون اليوم من مجالس الجمعيات أن تبين من يملك القرار وكيف يمنع الضرر عن المستفيدين. وتقدم هذه الدورة جوبيتر برايم للتدريب.

## لماذا تهم حوكمة المنظمات غير الربحية وقيادة المخاطر الآن

تتشكل أعمال مجالس الجمعيات الخيرية اليوم تحت ثلاثة ضغوط. فالجهات المانحة تربط المنح بشروط أدق وتطلب دليلا على وصول الأموال المقيدة إلى غرضها. والمستفيدون والمتطوعون والجمهور يحكمون على الجمعية بطريقة حمايتها للفئات الضعيفة واستجابتها للشكاوى. أما الأمناء المتطوعون فيحملون واجبات قانونية مع وقت محدود، فتعتمد رقابتهم على تفويض واضح للموظفين. والجمعية التي تحسن التعامل مع ذلك تحفظ ثقة المتبرعين، والتي تهمله تواجه سحب التمويل وتعريض أمنائها للمساءلة الشخصية.

## المستفيدون من حوكمة المنظمات غير الربحية وقيادة المخاطر

- أعضاء مجالس الأمناء المسؤولون عن التوجيه ومساءلة الرئيس التنفيذي
- الرؤساء التنفيذيون والمديرون الذين يمارسون الصلاحيات المفوضة
- رؤساء المجالس وأمناء الصندوق الذين يرسمون جداول الأعمال والاحتياطيات
- قادة المشاريع والمنح المسؤولون أمام المانحين عن الأموال المقيدة
- مسؤولو الحماية وأمناء سر المجالس الذين يحدثون السياسات والسجلات

تكسب الجمعية أكثر حين يحضر أحد أمنائها مع رئيسها التنفيذي وقائد مشروع رئيسي فيعدون ميثاقا مشتركا لمجلسهم.

## قدرات حوكمة المنظمات غير الربحية وقيادة المخاطر

يفصل المشاركون بين دور المجلس في الإشراف على الأمانة ودور الإدارة في التشغيل، ويختبرون المخاطر الخيرية في ضوء الرسالة.

- التمييز بين واجبات الأمناء وصلاحيات الإدارة التنفيذية — الرئيس التنفيذي ورئيس المجلس
- تقييم تركز مصادر الدخل والأموال المقيدة وانكشاف الاحتياطيات — أمين الصندوق واللجنة المالية
- تصميم مسار تصعيد لحالات الحماية — مسؤول الحماية والأمناء
- الموازنة بين طموح الرسالة والضرر المقبول — المجلس بكامل أعضائه
- بناء تقارير المجلس للمانحين — الجهات المانحة وكبار المتبرعين
- التواصل بشأن حادثة جسيمة — الأمناء والجمهور

## مصطلحات حوكمة المنظمات غير الربحية وقيادة المخاطر الأساسية

- واجب الحيطة لدى الأمناء — واجب استخدام أصول الجمعية بعناية وتجنب تعريضها لانكشاف غير مبرر.
- لائحة تفويض الصلاحيات — قائمة يعتمدها المجلس بالقرارات التي يحتفظ بها وتلك التي يسندها إلى اللجان أو الموظفين.
- الصندوق المقيد — أموال متبرع بها أو ممنوحة لا يجوز إنفاقها إلا على الغرض الذي حدده المتبرع أو المانح.
- سياسة الاحتياطيات — المستوى الذي يحدده المجلس من الأموال غير المقيدة لتغطية العجز أو الإغلاق أو الطلب المفاجئ.
- الحماية — التدابير التي تتخذها الجمعية لحماية المستفيدين والموظفين والمتطوعين من الإساءة والاستغلال والإهمال.
- تقرير الحادثة الجسيمة — بلاغ سريع إلى جهة الإشراف عن ضرر أو خسارة كبيرة.

## حوكمة المنظمات غير الربحية وقيادة المخاطر يوما بيوم

### اليوم 1: مجلس الجمعية ورسالتها

- النظام الأساسي وأغراض الجمعية — حدود ما يجوز للمجلس تمويله
- واجبات العناية والحيطة لدى الأمناء — المساءلة الشخصية لأعضاء المجلس المتطوعين
- خريطة المتبرعين والمستفيدين والمتطوعين — أي المصالح أولى بالترجيح
- تكوين المجلس ومصفوفة المهارات — استقطاب أمناء لسد الخبرات الناقصة
- سجل تعارض المصالح — الإفصاح عن الصلات بالموردين والجهات الممنوحة

## اليوم 2: التفويض ومساءلة الإدارة التنفيذية

- لائحة تفويض الصلاحيات — القرارات المحفوظة للمجلس مقابل الموظفين
- مهام اللجان واختصاصاتها — نطاق لجان المالية والتدقيق وجمع التبرعات
- الشراكة بين رئيس المجلس والرئيس التنفيذي — توزيع القيادة الاستراتيجية والتشغيلية
- تقويم المجلس وتخطيط جداول الأعمال — إتاحة وقت للأمناء لنقاش المخاطر
- تقييم أداء الرئيس التنفيذي — ربط أهدافه بالنتائج الخيرية

## اليوم 3: مخاطر التمويل والمخاطر المالية

- تحليل تركز الدخل — الاعتماد على منحة واحدة أو متبرع واحد
- تتبع الأموال المقيدة — إثبات وصول الأموال إلى غرضها أمام المانحين
- وضع سياسة الاحتياطيات — عدد أشهر النفقات التشغيلية التي يحتفظ بها المجلس
- قواعد قبول التبرعات — رفض الهبات التي تضر بالسمعة أو الرسالة
- بيان الرغبة في المخاطر الخيرية — مقدار عدم اليقين الذي يقبله الأمناء

## اليوم 4: الحماية وقيادة الحوادث

- سياسة الحماية والمسؤول المعين — صون المستفيدين والمتطوعين
- حدود التصعيد ومسارات الإبلاغ — متى يجب إخطار الأمناء
- تصميم قناة الإبلاغ عن المخالفات — تمكين الموظفين من طرح المخاوف دون خوف
- خطة الاستجابة للحوادث الجسيمة — الإخطار والتحقيق والبيان العام
- فحص المتطوعين والشركاء — التحقق قبل التعامل مع الفئات الضعيفة

## اليوم 5: ممارسة ميثاق مخاطر الأمناء وتفويض الصلاحيات

- تقارير الأثر للمتبرعين — بيان المجلس لإنفاق المنح ونتائجها
- مراجعة سجل مخاطر الجمعية — ترتيب انكشافات التمويل والحماية والتفويض
- تمرين سيناريو لفقدان تمويل — اختبار الاحتياطيات والتفويض
- المراجعة السنوية لفاعلية المجلس — التقييم الذاتي للأمناء وإجراءات التحسين
- ميثاق مخاطر الأمناء وتفويض الصلاحيات — المسودة النهائية لاعتماد المجلس

## تطبيق حوكمة المنظمات غير الربحية وقيادة المخاطر بعد الدورة

- قيادة جلسة للمجلس تقارن لائحة تفويض الصلاحيات الحالية بالقرارات الفعلية في الربع الأخير وتسجل الفجوات.
- إجراء فحص لتركز الدخل والاحتياطيات مع أمين الصندوق وعرض نتيجته إلى جانب بيان الرغبة في المخاطر الخيرية.

## أسئلة حول حوكمة المنظمات غير الربحية وقيادة المخاطر

### ما حوكمة المنظمات غير الربحية وقيادة المخاطر ولماذا تهم الآن؟

هي الطريقة التي يوجه بها مجلس الجمعية منظمته ويفوض الصلاحيات ويضبط الضرر على الأشخاص والأموال والرسالة. ويطلب المانحون والجمهور اليوم دليلا ظاهرا على هذه الرقابة.

### من يستفيد أكثر من حوكمة المنظمات غير الربحية وقيادة المخاطر؟

يستفيد أكثر الأمناء ورؤساء المجالس وأمناء الصندوق والرؤساء التنفيذيون، ومعهم قادة المشاريع ومسؤولو الحماية.

### كيف تختلف حوكمة المنظمات غير الربحية وقيادة المخاطر عن دورة مجالس إدارة الشركات؟

تركز على أغراض الجمعية والأمناء المتطوعين والأموال المقيدة والحماية بدلا من عوائد المساهمين. أما دورة مجالس الشركات فتتمحور حول المستثمرين والإفصاح للسوق.

### ماذا تعود به من حوكمة المنظمات غير الربحية وقيادة المخاطر؟

تعود بمسودة ميثاق لمخاطر الأمناء وتفويض الصلاحيات جاهزة لاعتماد المجلس. وتحدد القرارات المحفوظة وحدود المخاطر ومسارات الحوادث.

### حوكمة المنظمات غير الربحية وقيادة المخاطر: الطريق إلى الأمام

يمنح ميثاق مخاطر الأمناء وتفويض الصلاحيات المجلس مرجعا واحدا يحدد من يقرر ماذا وأي المخاطر يقبلها. وأول استخدام له عادة عند اعتماد الموازنة التالية، حين يختبر الأمناء والرئيس التنفيذي الاحتياطيات والأموال المقيدة في ضوئه. وتستحق مراجعته بعد أول حادثة جسيمة أو تغير كبير في منحة، حين تكشف الوقائع أي الحدود تحتاج إلى تعديل.