JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة مخاطر التقادم وتخطيط الشراء الأخير

13 – 17 يونيو 2027

أبوظبي

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة مخاطر التقادم وتخطيط الشراء الأخير

**المرجع:** 3203_121821 **التاريخ:** 13 – 17 يونيو 2027 **المكان:** أبوظبي **الرسوم:** GBP 6500

مخاطر التقادم وتخطيط الشراء الأخير دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري الأصول والهندسة والإمداد المسؤولين عن تشغيل المعدات طويلة العمر، ويخرج منها المشاركون بسجل مخاطر التقادم وخطة الشراء الأخير جاهزين للعرض على مالكي الأصول. فالموردون يوقفون دعم القطع والبرمجيات قبل أن تبلغ المصانع والأساطيل نهاية عمرها التصميمي بسنوات. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب دورة مخاطر التقادم وتخطيط الشراء الأخير هذه.

## لماذا يهم مخاطر التقادم وتخطيط الشراء الأخير الآن

تتشكل مخاطر التقادم اليوم تحت ضغط ثلاث قوى. فالمكونات الإلكترونية وبرمجيات التحكم تتبع دورات تجارية قصيرة، بينما ينتظر من الآلات التي تحملها أن تعمل عقودا. والمصنعون يدمجون خطوط منتجاتهم ويصدرون إشعارات إيقاف الإنتاج بمهلة قصيرة. وأقسام التشغيل والمالية والسلامة تشعر بالنتيجة كل بطريقته: توقف في الإتاحة أو إنفاق رأسمالي مفاجئ أو نظام تحكم بلا دعم. والمؤسسة التي ترى نهاية الدعم قادمة تختار بهدوء بين شراء أخير أو بديل أو إعادة تصميم، أما التي لا تراها فتدفع أسعارا مرتفعة في السوق الموازية أو توقف الإنتاج.

## المستفيدون من مخاطر التقادم وتخطيط الشراء الأخير

- المسؤولون عن الاعتمادية واستراتيجية قطع الغيار لخطوط الإنتاج والمرافق والأساطيل
- المهندسون الذين يعتمدون القطع البديلة المطابقة في الشكل والتركيب والوظيفة وتعديلات التصميم
- المشترون الذين يديرون العلاقة مع الموردين وإشعارات الإيقاف وأوامر الشراء الأخيرة
- المخططون الذين يحتفظون بسجل الأصول وموازنة الصيانة طويلة الأجل
- المختصون الذين يرعون أنظمة التحكم والبرمجيات الثابتة وبرمجيات التشغيل في الموقع

وتستفيد مجموعات الأصول في الموقع الواحد أكثر حين يحضر أعضاؤها من الهندسة والإمداد والصيانة معا.

## قدرات مخاطر التقادم وتخطيط الشراء الأخير

ينتقل المشاركون من رد الفعل على القطع المتوقفة إلى التنبؤ بها وتقييمها وتمويل الاستجابة قبل وقوع النقص.

- بناء فحص لقائمة المواد يرصد القطع والمعدات والبرمجيات القريبة من نهاية الدعم — قائمة المتابعة لدى مالك الأصل
- تقييم كل بند حسب احتمال انقطاع التوريد وأثره التشغيلي — ترتيب أولوية إنفاق المعالجة
- حساب كميات الشراء الأخير من الطلب ومعدلات الأعطال ومدة الصلاحية وتكلفة التخزين — أمر الشراء النهائي
- موازنة الإحلال والمحاكاة والتجديد وإعادة التصميم مقابل التكلفة وجهد الاعتماد — مجلس التغيير الهندسي
- تحديد بنود الإشعار ومتطلبات البيانات الفنية في عقود الموردين — زملاء المشتريات والشؤون القانونية
- عرض خطة التقادم طويلة الأجل وتكلفتها على المالية والتشغيل — دورة الموازنة الرأسمالية

## مصطلحات مخاطر التقادم وتخطيط الشراء الأخير الأساسية

- تناقص مصادر التصنيع — الفقدان التدريجي للموردين القادرين على صنع القطعة وفق مواصفاتها الأصلية.
- إشعار نهاية العمر — إعلان رسمي من المورد بأن منتجا ما سيتوقف إنتاجه.
- الشراء الأخير — عملية شراء نهائية واحدة تحدد كميتها لتغطية العمر المتبقي للمعدات.
- البديل المطابق في الشكل والتركيب والوظيفة — قطعة بديلة توافق أبعاد القطعة الأصلية وأداءها.
- الشراء الانتقالي — شراء مرحلي أصغر يغطي الطلب حتى اكتمال إعادة تصميم أو ترقية مخطط لها.
- تكلفة معالجة التقادم — التكلفة الكلية للاستجابة المختارة، بما فيها الهندسة والاعتماد والتخزين والتوقف.

## مخاطر التقادم وتخطيط الشراء الأخير يوما بيوم

### اليوم 1: دورات حياة المنتجات والتعرض للمخاطر

- مراحل دورة حياة المكونات والبرمجيات — توقيت سحب الدعم
- أسباب انقطاع التوريد وإيقاف الإنتاج — من أين يبدأ التعرض
- ترتيب حرجية الأصول — أي الأنظمة لا تحتمل النقص
- سياسة التقادم الاستباقية مقابل التفاعلية — اختيار موقف المؤسسة
- أدوار الهندسة والإمداد والصيانة — ملكية قرارات التقادم

### اليوم 2: رصد مخاطر التقادم وتقييمها

- فحص قائمة المواد وبيانات سلامة القطع — الكشف المبكر عن المخاطر
- إشعارات الإيقاف من الموردين وإشارات السوق — قراءة مهلة التحذير
- آفاق دعم البرمجيات والبرمجيات الثابتة والتراخيص — التعرض للأنظمة غير المدعومة
- مصفوفة تقييم الاحتمال والأثر — ترتيب البنود للتصرف
- هيكل سجل مخاطر التقادم — تسجيل المالكين والمواعيد ومحفزات التصرف

## اليوم 3: الشراء الأخير وقرارات المخزون

- التنبؤ بالطلب من القاعدة المركبة ومعدلات الأعطال — تحديد حجم الطلبات النهائية
- مدة الصلاحية وظروف التخزين والتقادم الزمني للمخزون — حماية المخزون لسنوات
- الموازنة بين تكلفة الاحتفاظ وتكلفة النقص — تحديد كميات الشراء
- الشراء الانتقالي وتجميع المخزون بين المواقع — تقاسم قطع الغيار النادرة
- التجديد ودورات الإصلاح والاستفادة من قطع المعدات المستبعدة — إطالة عمر القطع الحالية

## اليوم 4: الإحلال وإعادة التصميم والتكلفة

- البحث عن البديل المطابق واعتماده — الموافقة على القطع البديلة
- خيارات المحاكاة والترقية وإعادة التصميم — قرارات التغيير الهندسي
- مقارنة تكلفة دورة الحياة لخيارات المعالجة — اختيار أدنى تكلفة كلية
- بنود العقود الخاصة بالإشعار والبيانات الفنية — تعهدات الموردين
- موازنة التقادم طويلة الأجل وجدول تمويلها — مدخلات التخطيط الرأسمالي

## اليوم 5: تطبيق سجل مخاطر التقادم وخطة الشراء الأخير

- فحص أصول الحالة الدراسية وتقييم مخاطرها — تطبيق أساليب الرصد والتقييم
- حساب كمية الشراء الأخير في الحالة الدراسية — تطبيق نماذج الطلب والتكلفة
- اختيار خيار المعالجة للبنود عالية المخاطر — تطبيق مقارنات التكلفة
- مراجعة الأقران لمسودات الخطط — اختبار الافتراضات قبل الاعتماد
- سجل مخاطر التقادم وخطة الشراء الأخير — الصيغة النهائية الجاهزة لمالك الأصل

## تطبيق مخاطر التقادم وتخطيط الشراء الأخير بعد الدورة

- فحص قائمة المواد لأصل حرج واحد وتقييم كل بند مرصود في سجل للمخاطر.
- إعادة حساب كمية الشراء الأخير لقطعة متوقفة واحدة وعرض النتيجة للاعتماد.

## أسئلة حول مخاطر التقادم وتخطيط الشراء الأخير

### ما مخاطر التقادم وتخطيط الشراء الأخير ولماذا تهم الآن؟

مخاطر التقادم وتخطيط الشراء الأخير هي ممارسة التنبؤ بموعد فقدان القطع والمعدات والبرمجيات لدعم المورد واختيار الاستجابة في وقتها. وتزداد أهميتها لأن دورات التوريد تقصر بينما ينتظر من الأصول أن تعمل مدة أطول.

## من يستفيد أكثر من دورة مخاطر التقادم وتخطيط الشراء الأخير؟

يستفيد أكثر مديرو الأصول والهندسة والإمداد، خاصة إن كنت تعتمد استراتيجية قطع الغيار أو تؤهل البدائل أو تصدر أوامر الشراء النهائية.

## كيف تختلف مخاطر التقادم وتخطيط الشراء الأخير عن دورة عامة في مخزون قطع الغيار؟

تركز هذه الدورة على البنود التي يوشك توريدها على الانتهاء. فالدورة العامة في المخزون توازن المستويات الاعتيادية، بينما تقيم هذه مخاطر نهاية الدعم وتحدد حجم الشراء النهائي.

## ماذا تعود به من دورة مخاطر التقادم وتخطيط الشراء الأخير؟

تعود بسجل مقيم للبنود المعرضة للخطر وخطة محسوبة التكلفة لكميات الشراء النهائي والبدائل وتوقيت إعادة التصميم.

## مخاطر التقادم وتخطيط الشراء الأخير: الطريق إلى الأمام

يجيب سجل مخاطر التقادم وخطة الشراء الأخير أولا عن سؤال واحد: أي البنود المتوقفة تحتاج إلى طلب نهائي في دورة الموازنة الحالية. وتستخدمه الهندسة لجدولة إعادة التصميم، والإمداد لإصدار الطلبات، والمالية لحجز التمويل. وبعد أول استخدام له تستحق افتراضات معدلات الأعطال المراجعة، لأنها تحرك كميات الشراء أكثر من أي مدخل آخر.