JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة مراحل إدارة عقود الطاقة من الطرح إلى الإغلاق

18 – 22 يوليو 2027

عمّان

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة مراحل إدارة عقود الطاقة من الطرح إلى الإغلاق

**المرجع:** 122083_3210 **التاريخ:** 18 – 22 يوليو 2027 **المكان:** عمان **الرسوم:** GBP 3300

دورة مراحل إدارة عقود الطاقة من الطرح إلى الإغلاق دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري العقود ومهندسي المشروعات والمختصين التجاريين في شركات الكهرباء والطاقة، يعد فيها كل مشارك خريطة مخاطر العقد وضوابطه مرحلة بمرحلة. فمحطات التوليد والمحطات الفرعية وخطوط النقل تنفذ عبر عقود طويلة قد يكلف فيها طرح ضعيف أو إشعار فائت أكثر من المعدات نفسها. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في مراحل إدارة عقود الطاقة من الطرح إلى الإغلاق.

## لماذا تهم مراحل إدارة عقود الطاقة الآن

تشكل ثلاث قوى التعاقد في قطاع الطاقة اليوم. فالجهات المالكة تطرح حزما كثيرة للتوليد والشبكات والتخزين في وقت واحد. وسلاسل توريد المحولات والكابلات والمفاتيح الكهربائية ما زالت مضغوطة، فيتكرر تأخر التسليم ومطالبات تعديل الأسعار. كما يطلب الممولون ومجالس الإدارة سجلات توضح كيف اعتمد كل تغيير. والجهة التي تضبط كل مرحلة في وقتها تبقي النطاق والتكلفة والجدول متوافقة، أما الجهة التي تعامل العقد بعد توقيعه كأوراق فقط فتواجه النزاعات عند الإغلاق.

## المستفيدون من مراحل إدارة عقود الطاقة

- العاملون الذين يعدون حزم الطرح ومعايير التقييم واستيضاحات المتنافسين
- المهندسون الذين يحددون النطاق الفني واختبارات القبول ومستويات الأداء
- مسؤولو إدارة العقود الذين يصدرون الإشعارات ويتابعون التغييرات ويعتمدون الدفعات
- المختصون التجاريون الذين يقيمون تعديل الأسعار وغرامات التأخير والكفالات
- مراقبو المشروعات الذين يربطون معالم العقد بالجداول الزمنية وتوقعات التكلفة

تستفيد وحدة المشروع أكثر حين ترسل أفرادها من الطرح والهندسة والشؤون التجارية معا.

## قدرات مراحل إدارة عقود الطاقة

تتبع هذه المخرجات عقد الكهرباء أو الطاقة من أول مذكرة نطاق حتى الحساب الختامي.

- تصميم استراتيجية طرح ومصفوفة تقييم توازن بين السعر والجدارة الفنية ومخاطر التسليم — توصية الترسية
- تحديد النطاق والواجهات ومعايير القبول بما يحد من التغييرات اللاحقة — اعتماد الجهة الهندسية
- بناء قائمة تحقق للتعبئة تغطي الكفالات والتأمين والكوادر الرئيسية والجدول المرجعي — بدء العقد
- تقييم طلبات التغيير وتعديلات الأسعار مقابل بنود العقد والأدلة — الاعتماد التجاري
- تطبيق مؤشرات الأداء الرئيسية وسجلات الإشعارات لمتابعة أداء المقاول — اجتماعات التقدم الشهرية
- اختبار جاهزية الإغلاق عبر قوائم الملاحظات وفترة ضمان العيوب ومطابقة الحساب الختامي — الإفراج عن المحتجزات

## مصطلحات مراحل إدارة عقود الطاقة الأساسية

- مرحلة ما قبل الترسية — مرحلة التخطيط والتحزيم والطرح والتقييم قبل توقيع العقد.
- التعبئة — الفترة التالية للترسية التي يقدم فيها المقاول الكفالات والكوادر والخطط وتجهيز الموقع.
- التغيير — تعديل يصدر بتعليمات في النطاق أو التسلسل أو الجودة وقد يغير سعر العقد أو مدته.
- غرامات التأخير المقدرة — مبلغ متفق عليه مسبقا يدفعه المقاول عن التأخر في الإنجاز أو نقص الأداء.
- سجل الإشعارات — قيد لكل إشعار تعاقدي مرسل أو مستلم مع الرد عليه.
- الحساب الختامي — البيان المتفق عليه لإجمالي قيمة العقد بعد كل التغييرات والمطالبات والخصومات.

## مراحل إدارة عقود الطاقة يوما بيوم

### اليوم 1: استراتيجية التعاقد ودورة حياة مشروع الطاقة

- خريطة دورة حياة العقد بمراحلها الثلاث — انتقال المخاطر من المالك إلى المقاول
- خيارات تحزيم المحطات والمحطات الفرعية والخطوط — مخاطر الواجهات بين الحزم
- عقود تسليم المفتاح والتوريد فقط والإنشاء — اختيار توزيع المخاطر
- آليات الدفع بالمبلغ المقطوع وإعادة القياس والمعالم — موازنة التدفق النقدي والرقابة
- سجل مخاطر العقد حسب المرحلة — تحديد ملكية التعرض التجاري مبكرا

### اليوم 2: التخطيط قبل الترسية والطرح

- صياغة نطاق العمل والمواصفات الفنية — خفض طلبات التغيير اللاحقة
- معايير التأهيل المسبق للمتنافسين — القدرة والخبرة والملاءة المالية
- ضبط الاستيضاحات وملاحق وثائق الطرح — المعاملة العادلة لجميع المتنافسين
- مصفوفة التقييم الفني والتجاري — توصيات ترسية قابلة للدفاع
- التفاوض قبل الترسية على الاستثناءات والانحرافات — سد الفجوات قبل التوقيع

### اليوم 3: الترسية والتعبئة

- خطاب الترسية وقائمة تحقق توقيع العقد — تجنب الثغرات عند التوقيع
- كفالات حسن التنفيذ وكفالة الدفعة المقدمة والتأمين — حماية المالك عند البدء
- اجتماع الانطلاق وملف تسليم العقد — فهم مشترك للتعهدات
- اعتماد الجدول المرجعي ومعالم الدفع — قياس التقدم بإنصاف
- الأدوار وحدود الصلاحيات وقواعد المراسلات — من يوقع كل تعليمات

### اليوم 4: الإدارة بعد الترسية والإغلاق

- إجراء أوامر التغيير وتقييمها — اعتماد تعديلات السعر والمدة
- سجل الإشعارات ومتابعة المهل التعاقدية — حماية حقوق الطرفين
- مؤشرات أداء المقاول وتقارير التقدم — الإنذار المبكر بالتأخر
- اعتماد الدفعات ومعادلات تعديل الأسعار — دقة التقييمات المرحلية
- قوائم الملاحظات وفترة ضمان العيوب والحساب الختامي — إفراج سليم عن المحتجزات

### اليوم 5: ممارسة خريطة مخاطر العقد وضوابطه مرحلة بمرحلة

- تقييم عطاءات حزمة محطة فرعية نموذجية — تطبيق أساليب ما قبل الترسية
- مراجعة التعبئة لعقد طاقة شمسية وتخزين — تطبيق ضوابط الترسية
- سيناريو تغيير وتأخير في خط نقل — تطبيق إجراءات الإدارة
- مراجعة جاهزية الإغلاق — ربط قوائم الملاحظات بالحساب الختامي
- خريطة مخاطر العقد وضوابطه مرحلة بمرحلة — خطة عقد المشروع المكتملة

## تطبيق مراحل إدارة عقود الطاقة بعد الدورة

- إنشاء سجل إشعارات وسجل تغييرات لعقد كهرباء أو طاقة قائم.
- إجراء مراجعة ما قبل الترسية لحزمة الطرح القادمة وفق مصفوفة التقييم المطروحة في الدورة.

## أسئلة حول مراحل إدارة عقود الطاقة

### ما مراحل إدارة عقود الطاقة ولماذا تهم الآن؟

مراحل إدارة عقود الطاقة هي مراحل ما قبل الترسية والترسية وما بعد الترسية التي يخطط فيها عقد الكهرباء أو الطاقة ويوقع ويدار. وتهم الآن لأن حزما كثيرة تطرح في وقت واحد، ولأن تأخر التوريد يجعل التغييرات والمطالبات أمرا متكررا.

## ما الأدوار الأكثر استفادة من مراحل إدارة عقود الطاقة؟

يستفيد مديرو العقود ومهندسو المشروعات والمختصون التجاريون أكثر من غيرهم، ومعهم مراقبو المشروعات. وتزداد فائدتك حين يحضر زملاؤك من الطرح والهندسة والشؤون التجارية معا.

## كيف تختلف مراحل إدارة عقود الطاقة عن التدريب على التفاوض والمطالبات التعاقدية؟

تغطي تسلسل العقد كله بدلا من نشاط واحد. فدورة التفاوض والمطالبات تركز على المساومة ومواقف النزاع، أما هذه الدورة فتتابع كل مرحلة من صياغة النطاق حتى الحساب الختامي وتضع ضوابط لكل منها.

## ماذا تعود به من مراحل إدارة عقود الطاقة؟

تعود بخريطة للمخاطر والضوابط في كل مرحلة من مراحل عقد مشروع كهرباء أو طاقة. وتعود أيضا بمصفوفة تقييم وقائمة تحقق للتعبئة.

## مراحل إدارة عقود الطاقة: الطريق إلى الأمام

توضح خريطة مخاطر العقد وضوابطه مرحلة بمرحلة أي المخاطر تقع في كل مرحلة وأي ضابط يتولاها. وأول استخدام لها هو توصية الترسية للحزمة القادمة، ويتشاركها مديرو العقود والمهندسون والمختصون التجاريون. وبعد أول استخدام تراجع قدرة ضوابط ما قبل الترسية على منع التغييرات فعلا.