JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة إدارة المخاطر في المؤسسات المالية الإسلامية

19 – 23 أبريل 2027

الدار البيضاء

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة إدارة المخاطر في المؤسسات المالية الإسلامية

**المرجع:** 123359_3241 **التاريخ:** 19 – 23 أبريل 2027 **المكان:** الدار البيضاء **الرسوم:** GBP 4500

إدارة المخاطر في المؤسسات المالية الإسلامية دورة تدريبية مدتها أسبوع لمسؤولي المخاطر في البنوك الإسلامية وشركات التكافل وشركات الاستثمار، يعد فيها المشاركون خريطة المخاطر على مستوى العقود لتعرضات المرابحة والإجارة والمضاربة والمشاركة. فلكل عقد إسلامي مزيج خاص من مخاطر الائتمان والسوق والسيولة والمخاطر الشرعية لا تلتقطه نماذج المخاطر المبنية على القروض. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في إدارة المخاطر في المؤسسات المالية الإسلامية.

## لماذا تهم إدارة المخاطر في المؤسسات المالية الإسلامية الآن

ثلاث فئات ترسم ملامح هذا المجال: أصحاب حسابات الاستثمار الذين يتوقعون أرباحا منافسة على حسابات تتحمل الخسارة، والهيئات الشرعية التي قد تبطل قراراتها دخل عقد معيب، والجهات الرقابية التي تنتظر من المؤسسات الإسلامية الانضباط نفسه المطلوب من نظيراتها التقليدية. والمؤسسة التي ترسم مخاطرها عقدا عقدا تحافظ على استقرار معدلات الربح، أما المؤسسة التي تعامل كل أصل كأنه قرض فتخطئ في تسعير تعرضات الإجارة والمشاركة والمخزون. وتستند الدورة إلى إرشادات إدارة المخاطر المعترف بها دوليا وإلى نموذج الخطوط الثلاثة للرقابة.

## المستفيدون من إدارة المخاطر في المؤسسات المالية الإسلامية

- من يصنفون مخاطر الائتمان في تمويل المرابحة والإجارة والمشاركة
- من يتابعون تعرضات معدل العائد والسلع وإيجارات الأصول
- من يديرون احتياطيات السيولة المبنية من أدوات جائزة شرعا
- من يختبرون الأحداث التشغيلية وحالات عدم الامتثال الشرعي في تنفيذ العقود
- من يرفعون تقارير مخاطر العقود إلى الهيئات الشرعية ولجان المخاطر ومجالس الإدارة

وتتحقق الفائدة الأكبر حين ترسل المؤسسة موظفي المخاطر والخزينة والتدقيق الشرعي معا لقراءة مخاطر كل عقد بالطريقة نفسها.

## قدرات إدارة المخاطر في المؤسسات المالية الإسلامية

تربط هذه النتائج بين الشكل الشرعي لكل عقد والتعرض الذي ينشئه.

- تقييم مخاطر الائتمان في مراكز المرابحة والإجارة والمضاربة والمشاركة — للجان الائتمان عند إقرار التمويل
- حساب المخاطر التجارية المنقولة واحتياجات الاحتياطي — للخزينة عند وضع سياسة توزيع الأرباح
- تحديد ضوابط تمنع عدم الامتثال الشرعي في تنفيذ المنتجات — للهيئات الشرعية وأصحاب المنتجات
- موازنة تعرض معدل العائد وأسعار السلع في محفظة التمويل — للجان الأصول والخصوم
- تصميم سيناريوهات ضغط السيولة باستخدام أدوات جائزة شرعا — لرؤساء الخزينة عند تخطيط الاحتياطيات
- عرض نتائج المخاطر على مستوى العقود بلغة واضحة — لمجالس الإدارة ولجان الرقابة الشرعية

## مصطلحات إدارة المخاطر في المؤسسات المالية الإسلامية الأساسية

- المرابحة — بيع بالتكلفة مع ربح معلوم تشتري فيه المؤسسة الأصل ثم تبيعه للعميل بهامش معلن.
- الإجارة — عقد تملك فيه المؤسسة الأصل وتحصل على الأجرة مع تحمل مخاطر الملكية.
- المضاربة — شراكة في الربح يقدم فيها طرف رأس المال ويديره الطرف الآخر.
- المشاركة — مشروع مشترك يتقاسم فيه الشركاء رأس المال والأرباح حسب الاتفاق والخسائر.
- المخاطر التجارية المنقولة — ضغط لدفع عوائد لأصحاب الحسابات تفوق العوائد الفعلية لمنع السحب، فتنتقل المخاطر إلى المساهمين.
- مخاطر عدم الامتثال الشرعي — خسارة الدخل أو السمعة حين تخالف معاملة قرارات الهيئة الشرعية للمؤسسة.

## إدارة المخاطر في المؤسسات المالية الإسلامية يوما بيوم

### اليوم 1: هياكل العقود وملفات مخاطرها

- تحديد ملف مخاطر العقد — كيف يختلف البيع عن الإجارة والشراكة
- هياكل حسابات الاستثمار — من يتحمل الخسائر في الحسابات المقيدة
- تفويض الهيئة الشرعية وآلية الفتوى — صلاحية إقرار المنتجات
- تصنيف المخاطر للمؤسسات الإسلامية — البنوك والتكافل وشركات الصناديق
- بيان الرغبة في المخاطر للمشاركة في الأرباح — حدود تحمل انخفاض رأس المال

### اليوم 2: تعرضات الائتمان والملكية حسب العقد

- تقييم ائتمان المرابحة — تعثر العميل ومعالجة التأخر في السداد
- مخاطر أصول الإجارة — القيمة المتبقية والصيانة ومسؤولية الملكية
- تعرض الملكية في المضاربة والمشاركة — متابعة أداء أعمال الشريك
- ممارسات الضمانات وكفالة الطرف الثالث — ما يبقى جائزا شرعا
- جداول التخارج في المشاركة المتناقصة — الموازنة بين وتيرة الشراء والتعرض

## اليوم 3: مخاطر السوق ومعدل العائد والسيولة

- تحليل فجوة معدل العائد — تحولات المؤشر المرجعي مقابل الهوامش الثابتة
- تعرض أسعار السلع والمخزون — فترات الاحتفاظ في عقود البيع
- قياس المخاطر التجارية المنقولة — احتياطي معدل الأرباح واحتياطي مخاطر الاستثمار
- أدوات السيولة الجائزة شرعا — الصكوك وإيداعات السلع وحدودها
- سيناريوهات ضغط السيولة للميزانيات الإسلامية — موجات السحب

## اليوم 4: المخاطر التشغيلية ومخاطر عدم الامتثال الشرعي

- اختبار تسلسل تنفيذ العقد — التملك قبل البيع في المرابحة
- سجل أحداث عدم الامتثال الشرعي — تطهير الدخل والأسباب الجذرية
- ضوابط فصل صناديق التكافل — صندوق المشتركين مقابل صندوق المشغل
- مؤشرات المخاطر الرئيسية لخطوط المنتجات — إشارات مبكرة على المخالفة
- التنسيق مع التدقيق الشرعي الداخلي — ربط الملاحظات بتصنيفات المخاطر

## اليوم 5: التطبيق العملي لخريطة المخاطر على مستوى العقود

- حالة محفظة تمويل — تطبيق تحديد ملفات العقود على محفظة مختلطة
- محاكاة صدمة السحب — اختبار الاحتياطيات أمام المخاطر التجارية المنقولة
- حالة مشغل تكافل — تصنيف مخاطر الاكتتاب والمخالفة الشرعية
- إحاطة الهيئة الشرعية ولجنة المخاطر — عرض التعرضات بصورة مشتركة
- خريطة المخاطر على مستوى العقود — استكمال التصنيفات والضوابط والمسؤولين

## تطبيق إدارة المخاطر في المؤسسات المالية الإسلامية بعد الدورة

- تحديد ملف منتج تمويلي واحد وتسجيل مواضع تعرضاته الائتمانية والسوقية والشرعية.
- مراجعة سجل أحداث عدم الامتثال الشرعي مع المدققين الشرعيين الداخليين وربط كل حدث بتصنيف مخاطر.

## أسئلة حول إدارة المخاطر في المؤسسات المالية الإسلامية

### ما إدارة المخاطر في المؤسسات المالية الإسلامية، ولماذا تهم الآن؟

هي تحديد المخاطر التي ينشئها كل عقد إسلامي وقياسها وضبطها، ومنها مخاطر عدم الامتثال الشرعي. وتهم الآن لأن تنوع الميزانيات والتدقيق الشرعي الدقيق يجعلان نماذج القروض مضللة.

## من الأدوار الأكثر استفادة من إدارة المخاطر في المؤسسات المالية الإسلامية؟

يستفيد أكثر مسؤولو المخاطر وموظفو الخزينة ومحللو الائتمان والمدققون الشرعيون الداخليون. وتستفيد سواء كنت تصنف التمويل أو تخطط للسيولة أو تختبر تنفيذ المنتجات.

## كيف تختلف دورة إدارة المخاطر في المؤسسات المالية الإسلامية عن دورة الحوكمة الشرعية؟

تركز على قياس التعرض لكل عقد بدلا من هيكل الهيئة والتدقيق. وتعمل فيها على فجوات معدل العائد والاحتياطيات ومخاطر الملكية وضغط السيولة.

## ماذا تعود به من إدارة المخاطر في المؤسسات المالية الإسلامية؟

تعود بخريطة لمخاطر عقود مؤسستك تضم التصنيفات والضوابط والمسؤولين، ونتيجة اختبار ضغط للسحب. وهي تدعم نقاشاتك مع الهيئة الشرعية ولجنة المخاطر.

## إدارة المخاطر في المؤسسات المالية الإسلامية: الطريق إلى الأمام

توجه خريطة المخاطر على مستوى العقود أول قرار بشأن خطوط المنتجات التي تحتاج إلى ضوابط أشد أو احتياطيات أعلى. ويستخدمها مسؤولو المخاطر ورؤساء الخزينة والهيئات الشرعية للاتفاق على الأولويات ومتابعة المخالفات. وبعد أول دورة مراجعة تستحق تعرضات الشراكة نظرة جديدة، لأن أداء المضاربة والمشاركة قد يتغير بسرعة مع تطور أعمال الشركاء.