JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة مخاطر تنفيذ الاستراتيجية والتأكيد

11 – 15 أبريل 2027

الدوحة

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة مخاطر تنفيذ الاستراتيجية والتأكيد

المرجع: 3255_124000 **التاريخ:** 11 – 15 أبريل 2027 **المكان:** الدوحة **الرسوم:** GBP 5500

مخاطر تنفيذ الاستراتيجية والتأكيد دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري القطاعين العام والخاص وموظفي مكاتب الاستراتيجية والحوكمة، يخرج المشاركون منها بخريطة تأكيد المبادرات التي تربط كل هدف بعيد المدى بمخاطر تنفيذه وملاكه المسؤولين ونقاط فحصه. فأهداف التحول الطموحة باتت تعتمد على مبادرات متوازية كثيرة، وتعثر واحدة منها قد يوقف البقية بصمت. وتقدم هذه الدورة جوبيتر برايم للتدريب.

لماذا تهم مخاطر تنفيذ الاستراتيجية والتأكيد الآن

يتشكل هذا المجال تحت ضغطين: محافظ تحول متعددة السنوات تعبر الوزارات ووحدات الأعمال والشركاء، وممولون ومواطنون ومساهمون يطلبون دليلا ملموسا على أن الأهداف المعلنة تسير في مسارها. والمنظمات التي تضع نقاط فحص على كل هدف تعيد توجيه الموارد مبكرا، أما التي تثق بتقارير التقدم المتفائلة فتكتشف الإخفاق بعد فوات الأوان. وتستند الدورة إلى الإرشادات الدولية المعترف بها لإدارة المخاطر، ومبادئ المخاطر المؤسسية التي تربط عدم اليقين بالأداء، ومنهج خطوط التأكيد الذي يفصل بين ملاك المبادرات ووظائف الإشراف والمراجعين المستقلين.

المستفيدون من مخاطر تنفيذ الاستراتيجية والتأكيد

- المديرون المسؤولون عن تحويل الأهداف بعيدة المدى إلى مبادرات ممولة ومعالم زمنية
- موظفو مكاتب الاستراتيجية الذين يتابعون تقدم المحفظة ويعدون حزم الأداء للقيادة
- موظفو الحوكمة الذين يديرون ترتيبات لجان التوجيه وصلاحيات القرار
- رعاة التحول المسؤولون عن المنافع والميزانيات والجداول الزمنية للمبادرات الكبرى
- المراجعون الداخليون الذين يقدمون تأكيد بوابات المراحل والفحوص الدورية لمبادرات التغيير

تستفيد مكاتب الاستراتيجية أكثر عندما يحضر معا مخطط وموظف حوكمة وراع لمبادرة.

قدرات مخاطر تنفيذ الاستراتيجية والتأكيد

يتعلم المشاركون النظر إلى الاستراتيجية بوصفها محفظة رهانات يمكن قياس تنفيذها ومساءلته وتصحيحه قبل أن تنزلق الأهداف.

- ربط مخاطر التنفيذ بكل هدف استراتيجي ومؤشر أداء رئيسي — قرارات القيادة بشأن مواضع التدخل
- تصميم هياكل التوجيه وصلاحيات القرار لمبادرات التحول — الرعاة ولجان التوجيه
- بناء لوحات متابعة مدمجة للأداء والمخاطر — مراجعات المحفظة الشهرية لدى التنفيذيين
- تطبيق مراجعات بوابات المراحل والفحوص الدورية على المبادرات الكبرى — قرارات صرف التمويل أو الإيقاف
- توزيع المساءلة عبر مصفوفات المسؤوليات — ملاك المبادرات ووظائف الإشراف
- احتساب تحقق المنافع مقابل خطوط الأساس — التقارير الموجهة إلى الممولين أو المواطنين أو المساهمين

مصطلحات مخاطر تنفيذ الاستراتيجية والتأكيد الأساسية

- مخاطر التنفيذ — عدم يقين قد يؤخر مبادرة تهدف إلى تحقيق هدف استراتيجي أو يضعفها أو يحرفها عن مسارها.
- الخريطة الاستراتيجية — سلسلة مرئية تربط الأهداف بعيدة المدى بالغايات والمبادرات والمقاييس التي تتابعها.
- بوابة المرحلة — نقطة قرار رسمية يجب أن تقدم فيها المبادرة دليلا على جاهزيتها قبل الحصول على تمويل إضافي.
- تحقق المنافع — عملية تحديد المكاسب القابلة للقياس التي مولت المبادرة لأجلها ومتابعتها والتحقق منها.
- مؤشر المخاطر الرئيسي — مقياس ينبه إلى ارتفاع التعرض مبكرا بما يكفي ليتصرف المديرون قبل ضياع الهدف.
- خريطة التأكيد — سجل يبين أي مراجع يفحص كل مبادرة أو خطر، وبأي تكرار، وبأي درجة ثقة.

مخاطر تنفيذ الاستراتيجية والتأكيد يوما بيوم

اليوم 1: من الأهداف بعيدة المدى إلى محافظ التنفيذ

- الخرائط الاستراتيجية وتسلسل الأهداف — تحويل الطموحات إلى غايات قابلة للقياس
- رسم محفظة التحول — ترتيب المبادرات عبر الوحدات والشركاء
- توقعات المساءلة لدى أصحاب المصلحة — ممولون ومواطنون ومساهمون يطلبون الدليل
- تحديد خطوط الأساس والمستهدفات — من أين يقاس التقدم
- تحليل الترابط بين مبادرات المحفظة — رصد المبادرات التي يعيق بعضها بعضا

اليوم 2: ربط المخاطر بالأهداف الاستراتيجية

- تحديد المخاطر على مستوى الهدف — أوجه عدم اليقين المرتبطة بكل هدف استراتيجي
- سجلات مخاطر التنفيذ للمبادرات — الملاك والمحفزات وإجراءات الاستجابة
- الموازنة بين المخاطر والفرص — اختيار المبادرات التي يجب تسريعها
- سجلات افتراضات دراسات الجدوى — تتبع القناعات خلف توقعات المنافع
- نطاقات تحمل المخاطر لكل مستهدف — متى يستدعي الانحراف تدخل القيادة

اليوم 3: هياكل التوجيه والمساءلة

- تصميم لجان التوجيه — العضوية وتواتر الاجتماعات وصلاحيات القرار
- مصفوفات توزيع المسؤوليات — توضيح من ينفذ ومن يعتمد ومن يستشار
- جداول تفويض الصلاحيات — حدود الإنفاق والتغيير لدى الرعاة
- مسارات التصعيد للمبادرات — نقل القضايا إلى المنتدى المناسب
- خطوط التأكيد في مبادرات التحول — الملاك والإشراف والمراجعة المستقلة

اليوم 4: قياس الأداء والمخاطر معا

- لوحات متابعة مدمجة للأداء والمخاطر — رؤية واحدة لمراجعات التنفيذيين
- مؤشرات المخاطر الرئيسية للمبادرات — إشارات مبكرة على تعثر التنفيذ
- متابعة التقدم المكتسب والمعالم الزمنية — التمييز بين النشاط والإنجاز
- متابعة تحقق المنافع — التأكد من المكاسب مقابل خطوط أساس دراسة الجدوى
- انضباط التصنيف بالألوان الثلاثة — تجنب التحيز المتفائل في تقارير الحالة

اليوم 5: التطبيق العملي لخريطة تأكيد المبادرات

- محاكاة مراجعة بوابة المرحلة — صرف التمويل أو إيقافه لمبادرة كبرى
- مقابلات الفحص الدوري للمبادرات — اختبار الأدلة خلف التقدم المعلن
- تمثيل أدوار مراجعة المحفظة — إعادة ترتيب أولويات لجنة التوجيه تحت الضغط
- تحليل فجوات تغطية التأكيد — المواضع التي لا يراجعها أحد اليوم
- خريطة تأكيد المبادرات — النسخة النهائية للمحفظة لاعتماد القيادة

تطبيق مخاطر تنفيذ الاستراتيجية والتأكيد بعد الدورة

- إدارة جلسة لتحديد المخاطر على مستوى هدف استراتيجي واحد، وربط نطاقات التحمل ومؤشرات المخاطر الرئيسية بمستهدفاته.
- قيادة فحص دوري لمبادرة كبرى واحدة وعرض النتائج في اجتماع لجنة التوجيه التالي.

أسئلة حول مخاطر تنفيذ الاستراتيجية والتأكيد

ما مخاطر تنفيذ الاستراتيجية والتأكيد، ولماذا تهم الآن؟

هي ممارسة ربط مخاطر التنفيذ والمساءلة والفحص المستقل بكل مبادرة تخدم هدفا استراتيجيا. وتهم الآن لأن محافظ التحول الطويلة تسير بالتوازي، وينتظر أصحاب المصلحة دليلا على أن الأهداف تسير فعلا في مسارها.

من الأدوار الأكثر استفادة من دورة مخاطر تنفيذ الاستراتيجية والتأكيد؟

يستفيد أكثر المديرون الذين يملكون الأهداف الاستراتيجية ومحللو مكاتب الاستراتيجية وموظفو الحوكمة ورعاة التحول والمراجعون الداخليون.

كيف تختلف مخاطر تنفيذ الاستراتيجية والتأكيد عن دورة عامة في المخاطر المؤسسية؟

تركز على تنفيذ الاستراتيجية عبر المبادرات لا على ملف مخاطر المنظمة كله. فأنت تعمل بالخرائط الاستراتيجية وبوابات المراحل ومتابعة المنافع وهياكل التوجيه بدلا من سجلات المخاطر العامة.

ماذا تعود به من دورة مخاطر تنفيذ الاستراتيجية والتأكيد؟

تعود بخريطة تأكيد المبادرات التي تربط الأهداف بمخاطر التنفيذ والملاك ولوحات المتابعة ونقاط المراجعة، جاهزة للجنة التوجيه لديك.

مخاطر تنفيذ الاستراتيجية والتأكيد: الطريق إلى الأمام

تفيد خريطة تأكيد المبادرات أولا في تحديد المبادرات التي تحصل على دفعة التمويل التالية وتلك التي تتوقف للتصحيح. وتستخدمها مكاتب الاستراتيجية والرعاة ولجان التوجيه لتركيز المراجعات حيث تكون الأدلة أضعف. وبعد أول دورة للمحفظة، تستحق نطاقات التحمل وخطوط أساس المنافع مراجعة جديدة، لأن النتائج المبكرة كثيرا ما تكشف حاجة المستهدفات أو الافتراضات إلى إعادة الضبط.