JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة خرائط طريق التقنية ومحفظة الابتكار

24 – 28 يناير 2027

مسقط

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة خرائط طريق التقنية ومحفظة الابتكار

**المرجع:** 3267_124504 **التاريخ:** 24 – 28 يناير 2027 **المكان:** مسقط **الرسوم:** GBP 5500

خرائط طريق التقنية ومحفظة الابتكار دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري التقنية ومالكي محافظ الابتكار الذين يقررون أي التقنيات الناشئة يتبنون ومتى، ويخرج كل مشارك منها بحزمة خريطة طريق التقنية والمحفظة المعدة لمجلس الإدارة. فقصر دورات حياة التقنيات وتشدد رؤوس الأموال يضعان هذه الخيارات أمام المجالس وقادة الشؤون المالية. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب الدورة للمؤسسات التي تريد ربط خياراتها التقنية بالاستراتيجية.

## لماذا تهم خرائط طريق التقنية ومحفظة الابتكار الآن

ثلاثة ضغوط تشكل رسم خرائط طريق التقنية اليوم. فالتقنيات الرقمية وتقنيات الأتمتة والطاقة تنضج أسرع مما تستوعبه خطط القدرات في معظم المؤسسات. ولجان الشؤون المالية تطلب دليلا على أن كل استثمار تقني يرتبط بهدف استراتيجي معلن. والمؤسسة التي تحسن ترتيب هذه الخيارات تبني قدراتها قبل نشوء الطلب وتوقف تمويل الأفكار المتعثرة مبكرا، أما التي تسيء التعامل معها فتتحمل منصات متداخلة وإنفاقا معطلا وموردين حائرين. وتستند الدورة إلى ممارسات راسخة في الخرائط متعددة الطبقات ومقاييس الجاهزية وموازنة المحفظة حسب الآفاق والإفراج عن التمويل المرتبط بالمراحل.

## المستفيدون من خرائط طريق التقنية ومحفظة الابتكار

- القادة المسؤولون عن تحديد الاتجاه التقني لوحدة أعمال أو إدارة كاملة
- مالكو محافظ الابتكار الذين يوزعون التمويل بين مبادرات متنافسة
- المديرون الذين يرصدون الموردين والشركات الناشئة وشركاء البحث بحثا عن خيارات جديدة
- قادة الاستراتيجية والتخطيط الذين يحولون أهداف المؤسسة إلى محاور استثمارية
- رؤساء البنية المعمارية والهندسة الذين يحكمون على جاهزية التقنية للتوسع

وتتحقق أقوى النتائج حين يحضر مكتب التقنية مع نظرائه في الاستراتيجية أو الشؤون المالية، فتبنى خريطة الطريق ومنطق التمويل على رؤية واحدة متفق عليها.

## قدرات خرائط طريق التقنية ومحفظة الابتكار

ينتقل المشاركون من قوائم أمنيات تقنية متفرقة إلى رؤية مرتبة ومدعومة بالأدلة لما يستحق الاستثمار ومتى ولماذا.

- بناء خريطة طريق متعددة الطبقات تربط محركات السوق بالمنتجات والتقنيات الممكنة — مجموعات التوجيه التنفيذي
- تقييم جاهزية التقنية ونضجها بمقاييس منظمة — قرارات توقيت التبني
- تصميم روتين لرصد التقنيات يغطي الموردين والشركات الناشئة وشركاء البحث — مسؤولو استشراف الآفاق
- الموازنة بين المبادرات عبر الآفاق الأساسية والمجاورة والتحويلية — مراجعات توازن المحفظة
- مواءمة محاور الاستثمار التقني مع الأهداف الاستراتيجية وفجوات القدرات — لجان الشؤون المالية
- إيصال مفاضلات خريطة الطريق وقرارات الإحلال بوضوح — قادة الوحدات التشغيلية

## مصطلحات خرائط طريق التقنية ومحفظة الابتكار الأساسية

- خريطة طريق التقنية — خطة بصرية زمنية تربط احتياجات السوق بالمنتجات وبالتقنيات اللازمة لتحقيقها.
- مستوى جاهزية التقنية — مقياس متدرج يصف نضج التقنية من الفكرة الأولية حتى التشغيل المثبت.
- رصد التقنيات — بحث منظم عن التقنيات الناشئة والموردين والشركاء القادرين على تلبية احتياجات مستقبلية.
- أفق الابتكار — مجموعة مبادرات مصنفة حسب بعدها عن النشاط الحالي، من التحسين الأساسي إلى المشاريع الجديدة.
- توازن المحفظة — المزيج المقصود من المخاطرة وزمن تحقق العائد والأفق عبر جميع مبادرات الابتكار الممولة.
- إحلال التقنية — قرار مخطط لإيقاف منصة أو تقنية ونقل مستخدميها إلى بديلها.

## خرائط طريق التقنية ومحفظة الابتكار يوما بيوم

### اليوم 1: القوى التقنية والتوجه الاستراتيجي

- ربط الأهداف الاستراتيجية — القدرات التي يجب أن تمكنها التقنية
- رادار الاتجاهات التقنية — الإشارات الجديرة بالمتابعة عبر ثلاثة آفاق
- تقييم فجوات القدرات — مواضع قصور المنصات الحالية
- لوحة طلب أصحاب المصلحة — الاحتياجات التي تحرك أولويات التقنية
- خط الأساس للمشهد التقني — ما هو مدعوم أو متقادم أو مكرر

### اليوم 2: بناء خريطة الطريق متعددة الطبقات

- هيكل الخريطة متعددة الطبقات — ربط طبقات السوق والمنتج والتقنية
- النطاقات الزمنية للخريطة — ترتيب الخطوات القريبة والمتوسطة والبعيدة
- رسم الاعتماديات والممكنات — التقنيات التي تفتح الطريق لغيرها
- تخطيط إحلال التقنيات — متى تتقاعد المنصات القديمة
- أعراف العرض البصري للخريطة — جعل الخيارات مقروءة للتنفيذيين

## اليوم 3: رصد التقنيات وقرارات التبني

- تصميم قنوات الرصد — الموردون والشركات الناشئة والجامعات وشبكات النظراء
- مقاييس جاهزية التقنية — الحكم على النضج قبل رصد الأموال
- تحليل البناء أو الشراء أو الشراكة — اختيار طريق اكتساب القدرة
- معايير توقيت التبني — الخيار بين السبق المبكر والتبعية السريعة
- بطاقة تقييم التقنيات — مقارنة الخيارات وفق معايير موحدة

## اليوم 4: إدارة محفظة الابتكار

- نموذج المحفظة ذات الآفاق الثلاثة — موازنة الرهانات الأساسية والمجاورة والتحويلية
- مخططات الفقاعات للمحفظة — عرض المخاطرة والقيمة وزمن الأثر
- الإفراج عن التمويل المرتبط بالمراحل — ربط الأموال بالأدلة المجمعة
- معايير الإيقاف أو تغيير المسار — إنهاء المبادرات المتعثرة دون لوم
- مواءمة محاور الاستثمار — ربط الإنفاق بالأهداف الاستراتيجية

## اليوم 5: ممارسة حزمة خريطة طريق التقنية والمحفظة لمجلس الإدارة

- إيقاع تحديث الخريطة — ربط التحديثات بدورة التخطيط
- مؤشرات صحة المحفظة — متابعة التوازن والتقدم والإنفاق
- دمج نتائج الرصد — إدخال الخيارات الجديدة في خريطة الطريق
- سرد المفاضلات — عرض الخيارات على المجالس والشؤون المالية
- حزمة خريطة طريق التقنية والمحفظة لمجلس الإدارة — إكمال التسليم النهائي

## تطبيق خرائط طريق التقنية ومحفظة الابتكار بعد الدورة

- إعداد أول خريطة طريق متعددة الطبقات لخط منتجات واحد مع الوحدات التشغيلية، باستخدام النطاقات الزمنية ورسم الاعتماديات.
- تقييم المبادرات الممولة وفق نموذج الآفاق الثلاثة واقتراح إعادة التوازن مع معايير الإيقاف أو تغيير المسار.

## أسئلة حول خرائط طريق التقنية ومحفظة الابتكار

### ما خرائط طريق التقنية وإدارة محفظة الابتكار، ولماذا تهم الآن؟

هي ممارسة ترتيب الخيارات التقنية عبر الزمن وتمويل مجموعة متوازنة من مبادرات الابتكار. وتهم الآن لأن دورات التقنية أقصر، والميزانيات تخضع لتدقيق أكبر، والمجالس تتوقع أن يرتبط كل استثمار بالاستراتيجية.

### ما الأدوار الأكثر استفادة من مهارات خرائط طريق التقنية ومحفظة الابتكار؟

يستفيد أكثر محددو الاتجاه التقني ومالكو محافظ الابتكار وقادة الرصد ومخططو الاستراتيجية ورؤساء البنية المعمارية. وتستفيد فرق المرافق والرعاية الصحية خصوصا، لأن منصاتها تدوم سنوات طويلة.

### كيف تختلف دورة خرائط طريق التقنية ومحفظة الابتكار عن دورة النماذج الأولية أو ابتكار المنتجات؟

تعمل هذه الدورة على مستوى المحفظة وخريطة الطريق، فتقرر أي التقنيات تدعم ومتى. أما دورة النماذج الأولية أو ابتكار المنتجات فتركز على بناء فكرة واحدة واختبارها ومراحل تطويرها وحمايتها.

### ماذا تعود به من دورة خرائط طريق التقنية ومحفظة الابتكار؟

تعود بمسودة خريطة طريق متعددة الطبقات وروتين للرصد وبطاقة لتقييم التقنيات ورؤية لتوازن المحفظة. وتدعم هذه المخرجات معا قرارات استثمارية مبنية على الأدلة.

### خرائط طريق التقنية ومحفظة الابتكار: الطريق إلى الأمام

توجه حزمة خريطة طريق التقنية والمحفظة لمجلس الإدارة أولا قرار المبادرات التي تنال جولة التمويل التالية والمنصات التي تبدأ مرحلة الإحلال. وتستخدمها مكاتب الاستراتيجية ولجان الشؤون المالية لمواءمة خططها وميزانياتها السنوية مع الاتجاه التقني. وبعد أول دورة مراجعة، يجدر إعادة النظر في توازن الآفاق ونتائج الرصد، لأن الخيارات الجديدة تغير خريطة الطريق سريعا.