JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة متقدمة في ضبط المشاريع وتوقع الأداء

29 مارس – 9 أبريل 2027

ميونخ

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة متقدمة في ضبط المشاريع وتوقع الأداء

**المرجع:** 3295_125662 **التاريخ:** 29 مارس – 9 أبريل 2027 **المكان:** ميونخ **الرسوم:** GBP 9500

دورة ضبط المشاريع وتوقع الأداء دورة تدريبية متقدمة مدتها أسبوعين لمهندسي ضبط المشاريع والمخططين ومديري المشاريع الذين يحولون بيانات التقدم إلى توقعات موثوقة، ويبني فيها كل مشارك دليل ضبط المشاريع الخاص بمشروعه. تواجه المشاريع الرأسمالية اليوم تدقيقا أشد في التمويل ودورات تقارير أسرع، لذلك ينتظر الرعاة إنذارا مبكرا بدل المفاجآت المتأخرة. وقد صممت جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة لتجعل ضبط المشاريع وتوقع الأداء دورة واحدة قابلة للتكرار.

## لماذا يهم ضبط المشاريع وتوقع الأداء الآن

تشكل ثلاث قوى عمل الضبط اليوم. يطلب الرعاة والممولون توقعات يمكن الاعتماد عليها عند صرف الأموال، لا مجرد سجل للإنفاق السابق. وتنتج وسائل رصد التقدم الرقمية بيانات تفوق قدرة الفرق على تفسيرها دون قواعد احتساب واضحة. كما تربط العقود بصورة متزايدة الدفعات والحوافز بالأداء المقاس، فيتحول خط الأساس الضعيف أو التساهل في ضبط التغيير إلى تعرض تجاري. المؤسسة التي تضبط مشاريعها جيدا ترصد التأخر ما دام التعافي قليل الكلفة، أما التي تضبطها بضعف فتكتشف التجاوزات حين لا يبقى أمامها سوى المطالبات والنزاعات. وتستند الدورة إلى العلاقة بين القيمة المخططة والقيمة المكتسبة والتكلفة الفعلية وإلى انضباط خط الأساس والتغيير.

## المستفيدون من ضبط المشاريع وتوقع الأداء

- المختصون الذين يبنون الجداول المحملة بالتكلفة وخطوط الأساس ويحدثونها
- المهندسون المسؤولون عن قياس التقدم واحتساب مؤشرات الأداء
- المخططون الذين يحللون انزياح المسار الحرج وخيارات التعافي
- المديرون المسؤولون عن اعتماد التغيير ورفع التوقعات إلى الرعاة
- مختصو التكاليف الذين يتابعون التعهدات المالية والمستحقات والطوارئ

يكسب فريق الضبط في مشروع أو لدى المالك أكثر حين يحضر مخططه ومهندس التكاليف فيه ومدير المشروع معا ويتفقون على مجموعة قواعد واحدة.

## قدرات ضبط المشاريع وتوقع الأداء

يغادر المشاركون قادرين على تشغيل كل خطوة من خط الأساس حتى التوقع، والدفاع عن الأرقام أمام الراعي.

- بناء خط أساس لقياس الأداء محمل بالتكلفة — المرجع الذي يقاس عليه كل انحراف
- تطبيق قواعد احتساب موضوعية على التقدم الفعلي — ثقة الراعي في الحالة المبلغ عنها
- احتساب الانحرافات والمؤشرات والجدول المكتسب — اختيار الحزم التي تحتاج إلى تعاف
- تقييم طلبات التغيير من حيث أثر التكلفة والوقت — قرار صاحب صلاحية الاعتماد
- تحديد افتراضات التقدير عند الإنجاز ونطاقاته — صرف التمويل والطوارئ
- إيصال الأداء في تقرير ضبط موجز — خيارات التصعيد لدى لجنة التوجيه

## مصطلحات ضبط المشاريع وتوقع الأداء الأساسية

- خط أساس قياس الأداء — الموازنة المعتمدة الموزعة زمنيا للعمل المعتمد، وتستخدم مرجعا ثابتا لقياس أداء التكلفة والجدول.
- حساب الضبط — نقطة إدارة يلتقي فيها النطاق والموازنة والتكلفة الفعلية والجدول تحت مسؤول واحد.
- القيمة المكتسبة — التكلفة المخططة للعمل المنجز فعلا، وتقاس بقواعد احتساب متفق عليها عند موعد إقفال التقدم.
- مؤشر أداء التكلفة — القيمة المكتسبة مقسومة على التكلفة الفعلية، وإذا قل عن واحد فكل وحدة إنفاق تنجز عملا أقل من المخطط.
- التقدير عند الإنجاز — التكلفة الإجمالية المتوقعة للمشروع عند انتهائه، وتساوي التكلفة الفعلية مضافا إليها التكلفة المتوقعة للعمل المتبقي.
- الجدول المكتسب — أسلوب يعبر عن أداء الجدول بوحدات زمنية بتحديد الموعد الذي خطط فيه بلوغ القيمة المكتسبة الحالية.

## ضبط المشاريع وتوقع الأداء يوما بيوم

## اليوم 1: الضبط في الصورة الأوسع للتنفيذ

- خريطة دورة ضبط المشاريع — موقع الضبط من قرارات الراعي
- أدوار المالك والمقاول في الضبط — تحديد من يرفع أي تقرير
- هيكل حسابات الضبط — ربط النطاق بالتكلفة والمسؤولية
- تقويم الضبط وإيقاع التقارير — توقيت القرارات وفق البيانات
- تقييم نضج وظيفة الضبط — اختيار مواضع التقوية أولا

## اليوم 2: بناء خط أساس قياس الأداء

- تنقيح هيكل تجزئة العمل — تحديد حزم نطاق قابلة للقياس
- تحميل التكلفة على الأنشطة — رسم منحنى القيمة المخططة
- منطق الجدول المحمل بالموارد — اختبار واقعية خط الأساس
- الفصل بين احتياطي الإدارة والطوارئ — حماية خط الأساس
- سجل اعتماد خط الأساس — تثبيت المرجع لقياس الانحراف

## اليوم 3: قياس التقدم الفعلي

- قواعد المعالم الموزونة — احتساب التقدم بموضوعية
- طرق الوحدات المنجزة ونسبة الإنجاز — مواءمة الطريقة مع نوع العمل
- قواعد الاحتساب لمخرجات الهندسة — تجنب تضخيم التقدم
- التحقق من الكميات الميدانية — مطابقة المبلغ عنه مع المركب فعلا
- انضباط موعد إقفال التقدم — إبقاء الفترات قابلة للمقارنة

## اليوم 4: حسابات القيمة المكتسبة

- ثلاثية المخطط والمكتسب والتكلفة الفعلية — قراءة أداء الفترة
- انحراف التكلفة وانحراف الجدول — تحديد موضع التجاوز والتأخر
- مؤشرات أداء التكلفة والجدول — مقارنة الكفاءة بين الحزم
- أسلوب الجدول المكتسب — التعبير عن التأخر بوحدات زمنية
- حدود الانحراف — تحديد الانحرافات التي تحتاج تفسيرا

## اليوم 5: تحليل الانحراف وأسبابه الجذرية

- تقرير تحليل الانحراف — شرح السبب والأثر والاستجابة
- تتبع اتجاه معامل الإنتاجية — فصل أثر المعدل عن أثر الكمية
- مراجعة انزياح المسار الحرج — ربط تآكل الفائض بالمعالم
- تتبع التعهدات المالية والمستحقات — سد فجوات التكلفة الفعلية
- سجل الإجراءات التصحيحية — تعيين المسؤولين ومواعيد التعافي

## اليوم 6: انضباط ضبط التغيير

- مسار طلب التغيير — توجيه تغييرات النطاق إلى صاحب الصلاحية
- سجل الاتجاهات — رصد التغييرات المحتملة قبل وقوعها
- تقدير أثر التغيير — تسعير أثر التكلفة والوقت معا
- قواعد تعديل خط الأساس — فصل التغيير المعتمد عن إعادة التخطيط
- مطابقة سجل التغيير — ربط تحويلات الموازنة بالموافقات

## اليوم 7: التوقع عند الإنجاز

- معادلات التقدير عند الإنجاز — اختيار الافتراض خلف التوقعات
- التقدير التفصيلي للمتبقي — اختبار نتائج المعادلات أمام الواقع
- مؤشر الأداء المطلوب للإنجاز — الحكم على إمكان بلوغ الأهداف
- توقع موعد الإنجاز — إسقاط تاريخ الانتهاء من الجدول المكتسب
- نطاق التوقع ومستوى الثقة — عرض عدم اليقين على الرعاة

## اليوم 8: توقعات معدلة بالمخاطر

- التحليل الكمي لمخاطر التكلفة — تحديد الطوارئ عند مستوى ثقة مختار
- محاكاة مخاطر الجدول — كشف دوافع التأخر في الإنجاز
- منحنى سحب احتياطي الطوارئ — تتبع الاحتياطي مقابل التعرض المتبقي
- توقعات السيناريوهات — مقارنة خيارات التعافي أمام الرعاة
- مراجعة دقة التوقعات — التعلم من تنبؤات الفترات السابقة

## اليوم 9: رفع تقارير الأداء إلى الرعاة

- هيكل تقرير الضبط الشهري — تزويد الرعاة بمعلومات جاهزة للقرار
- مؤشرات لوحة الأداء — اختيار مقاييس قليلة ذات أثر
- التعليق السردي على الانحراف — صياغة واضحة للسبب والإجراء
- محفزات التصعيد — تحديد متى تصل القضايا إلى لجنة التوجيه
- تجميع المؤشرات على مستوى المحفظة — مقارنة المشاريع بمقاييس موحدة

## اليوم 10: ممارسة دليل ضبط المشاريع

- مراجعة قواعد خط الأساس والتقدم — تطبيق اليومين 2 و3
- حالة عملية للانحراف والتغيير — تطبيق اليومين 5 و6
- جلسة تحدي التوقعات — تطبيق اليومين 7 و8
- تمرين إحاطة الراعي — تطبيق تقارير اليوم 9
- دليل ضبط المشاريع — تجميع القواعد والنماذج وإيقاع التقارير

## تطبيق ضبط المشاريع وتوقع الأداء بعد الدورة

- قيادة مراجعة لقواعد الاحتساب مع فريقي التخطيط والموقع ونشر طرق التقدم المتفق عليها لكل نوع عمل
- إعداد أول تقدير تفصيلي عند الإنجاز لأكبر حسابات الضبط ومقارنته بالتوقع المبني على المؤشرات

## أسئلة حول ضبط المشاريع وتوقع الأداء

### ما ضبط المشاريع وتوقع الأداء ولماذا يهم الآن؟

هو قياس التقدم مقابل خط أساس ثابت وإسقاط التكلفة النهائية وموعد الانتهاء. ويهم الآن لأن الرعاة يصرفون التمويل بناء على التوقعات، والإنذار المبكر المبني على الأدلة يبقي خيارات التعافي مفتوحة في مشاريع البناء والطاقة والبنية التحتية.

### ما الأدوار الأكثر استفادة من دورة ضبط المشاريع وتوقع الأداء؟

يستفيد أكثر مهندسو ضبط المشاريع والمخططون ومهندسو التكاليف ومديرو المشاريع. وستستفيد إن كنت تبني خطوط الأساس أو تقيس التقدم أو تعتمد التغييرات أو ترفع التوقعات إلى الرعاة، سواء لدى المالك أو المقاول.

### كيف تختلف دورة ضبط المشاريع وتوقع الأداء عن دورة جدولة المشاريع؟

تجمع التكلفة والتقدم والجدول في دورة قياس واحدة. تركز دورة الجدولة على منطق الشبكة والبرمجيات، أما هذه الدورة فتعامل الجدول مدخلا واحدا لتحليل الانحراف وضبط التغيير وتوقعات الإنجاز التي يتخذ الرعاة قراراتهم بناء عليها.

### ماذا تعود به من دورة ضبط المشاريع وتوقع الأداء؟

تعود بدليل لضبط مشروعك. يحدد قواعد خط الأساس وطرق قياس التقدم وحدود الانحراف وخطوات التغيير وافتراضات التوقع وإيقاع التقارير الذي سيتبعه فريقك من موعد الإقفال التالي.

## ضبط المشاريع وتوقع الأداء: الطريق إلى الأمام

يوجه دليل ضبط المشاريع أولا اختيار قواعد التقدم وحدود الانحراف التي يعتمدها الفريق عند الإقفال التالي. ويستخدمه المخططون ومهندسو التكاليف ومديرو المشاريع لإصدار تقارير وتوقعات متسقة. وبعد أول دورة تقارير تستحق افتراضات التوقع المراجعة، بمقارنة النتائج المتوقعة بالفعلية ثم إحكام طريقة التقدير عند الإنجاز للحزم الأكثر انحرافا.