JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة أداء فرق النفط والغاز خلال تراجع الأسواق

17 – 21 يناير 2027

القاهرة

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة أداء فرق النفط والغاز خلال تراجع الأسواق

المرجع: 125856_2937 التاريخ: 17 – 21 يناير 2027 المكان: القاهرة الرسوم: GBP 3500

أداء فرق النفط والغاز خلال تراجع الأسواق دورة تدريبية مدتها أسبوع للمشرفين وقادة الطواقم في الحفارات والمحطات والموانئ النفطية، ويخرج منها المشاركون بخطة صمود أداء الفريق لطاقمهم. فحين تنخفض الأسعار وتقلص الميزانيات تختبر الإنتاجية والسلامة والروح المعنوية في وقت واحد، ويحمل المشرف الجزء الأكبر من هذا الضغط. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في أداء فرق النفط والغاز خلال تراجع الأسواق.

## لماذا يهم أداء فرق النفط والغاز خلال تراجع الأسواق الآن

تضغط ثلاث قوى على الطواقم الميدانية حين ينقلب السوق. فالمشغلون يعيدون ضبط أهداف التكلفة بسرعة، فتتغير نطاقات الصيانة وساعات العمل الإضافي وأعداد المقاولين خلال أسابيع. ويسري القلق الوظيفي في المناوبات والمعسكرات، فيبدأ أصحاب الخبرة بالبحث عن فرص أخرى. ويتحول الطلب على بعض المنتجات، فتتغير الوحدات التي تعمل بطاقتها الكاملة وتلك التي تتوقف. والطاقم الذي يحافظ مشرفه على إجراءات ثابتة ويشرح الأولويات بصدق ويعدل الأهداف بحكمة يحفظ السلامة والإنتاج معا، أما الطاقم المتروك دون هذا التوجيه فيفقد مهاراته ويتهاون في التصاريح ويتعافى ببطء حين يعود النشاط.

## المستفيدون من أداء فرق النفط والغاز خلال تراجع الأسواق

- المسؤولون عن الإنتاج اليومي وتصاريح العمل وتسليم المناوبات في مرافق الإنتاج
- المسؤولون عن قيادة طواقم الحفر وخدمة الآبار وتنظيم المناوبات مع تغير جداول الحفارات
- المسؤولون عن إعادة ترتيب أوامر الصيانة حين تتقلص الميزانيات
- المسؤولون عن عمليات الموانئ وخطوط الأنابيب وموازنة تذبذب الضخ مع أعداد العاملين
- المسؤولون عن المختبرات والدعم الفني والحفاظ على مستوى الخدمة بعدد أقل من الأيدي

تجني قيادة الموقع الفائدة الأكبر حين يحضر عدة مشرفين من المرفق نفسه ويتفقون على إجراءات موحدة للطواقم.

## قدرات أداء فرق النفط والغاز خلال تراجع الأسواق

تعين كل قدرة المشرف على إبقاء طاقمه متماسكا بينما تتحرك الميزانيات وأعباء العمل والأهداف.

- تقييم عبء عمل الطاقم مقابل ميزانية وأعداد مخفضة — لمدير المنطقة
- تصميم إجراءات أداء يومية قصيرة تبقي السلامة والإنتاج ظاهرين — لطاقم المناوبة
- الموازنة بين تأجيل أوامر العمل أو دمجها أو إيقافها — لمخطط الصيانة
- إبلاغ قرارات خفض التكاليف بوضوح ومبكرا — للمشغلين والمقاولين في الموقع
- بناء أهداف مرنة ترتفع وتنخفض مع مستوى النشاط — لقيادة الأصل
- إجراء حوارات الاستبقاء مع الفنيين الأساسيين — لشركاء الموارد البشرية

## مصطلحات أداء فرق النفط والغاز خلال تراجع الأسواق الأساسية

- إعادة ضبط التكاليف — مراجعة سريعة لميزانيات التشغيل بعد هبوط الأسعار أو الطلب.
- إعادة ترتيب أعباء العمل — تنظيم المهام بحيث تذهب ساعات الطاقم المحدودة أولا إلى الأعمال الحرجة للسلامة والقيمة.
- الهدف المرن — هدف إنتاج أو كفاءة مرتبط بمستوى النشاط بدلا من تثبيته طوال العام.
- مؤشر الروح المعنوية للطاقم — علامة ملموسة على تراجع الحماس، مثل الغياب أو إعادة العمل.
- سجل التأجيل — قائمة بالأعمال المؤجلة مع سببها وخطرها وموعد عودتها المخطط.
- خطر فقدان المهارات — احتمال مغادرة فني يصعب تعويضه خلال فترة التراجع.

## أداء فرق النفط والغاز خلال تراجع الأسواق يوما بيوم

## اليوم 1: كيف تصل تقلبات السوق إلى الطاقم

- إشارات الأسعار والطلب — كيف تنتقل حركة السوق إلى ميزانيات الموقع
- أنماط إعادة ضبط التكاليف — التخفيضات المعتادة في النطاقات والعمل الإضافي والمقاولين
- خريطة أثر التغيير على الطاقم — أي الأدوار تشعر بكل تغيير أولا
- فحص التعرض للمخاطر — أين يضعف ضغط التكلفة انضباط التصاريح
- خط الأساس الحالي للطاقم — الإنتاج والغياب وإعادة العمل قبل التغيير

## اليوم 2: إجراءات تحفظ الأداء

- إحاطة بداية المناوبة — تحديد ثلاث أولويات للطاقم
- لوحة الأداء المرئية — إظهار حالة الإنتاج والسلامة بوضوح
- قائمة فحص جودة التسليم — حماية الاستمرارية بين المناوبات
- المتابعة على فترات قصيرة — رصد التراجع داخل المناوبة نفسها
- ممارسات التقدير دون ميزانية — الحفاظ على الجهد حين تتقلص المكافآت

## اليوم 3: إعادة ترتيب الأعمال والأهداف

- فرز أوامر العمل — قرارات التأجيل أو الدمج أو الإيقاف
- سجل التأجيل — توثيق الخطر ومواعيد العودة
- وضع الأهداف المرنة — ربط الأهداف بمستويات النشاط
- تعديل نطاقات المقاولين — توزيع الأعمال المخفضة بإنصاف
- مصفوفة تعدد المهارات — سد الفجوات بمشغلين مدربين على أكثر من مهمة

## اليوم 4: الروح المعنوية والاستبقاء والتواصل

- مؤشرات الروح المعنوية — قراءة الغياب وإعادة العمل والصمت
- أساليب الإحاطة الصادقة — شرح التخفيضات دون نشر الخوف
- حوارات الاستبقاء — الحفاظ على الفنيين الذين يصعب تعويضهم
- رفاه المناوبات والمعسكرات — الإرهاق وعدم اليقين في المواقع النائية
- الرفع إلى الإدارة — إبلاغ المديرين بما يحتاجه الطاقم

## اليوم 5: ممارسة خطة صمود أداء الفريق

- محاكاة سيناريو التراجع — تطبيق خريطة أثر التغيير من اليوم 1
- إعادة تصميم إجراءات طاقم نموذجي — اختبار ممارسات اليوم 2
- تمرين الفرز والأهداف — تطبيق إعادة الترتيب من اليوم 3
- فحص الجاهزية للتعافي — إعداد الطاقم لارتفاع النشاط
- خطة صمود أداء الفريق — إكمال خطة الطاقم للمراجعة

## تطبيق أداء فرق النفط والغاز خلال تراجع الأسواق بعد الدورة

- إطلاق إحاطة بداية المناوبة ولوحة الأداء المرئية لطاقمك
- بناء سجل تأجيل للأعمال المؤجلة منذ آخر إعادة ضبط للتكاليف

## أسئلة حول أداء فرق النفط والغاز خلال تراجع الأسواق

### ما أداء فرق النفط والغاز خلال تراجع الأسواق ولماذا يهم الآن؟

هو مهارة المشرف في إبقاء طاقمه آمنا ومنتجا بينما تتغير الأسعار والميزانيات وأعباء العمل. ويهم الآن لأن خفض التكاليف يأتي سريعا، والطواقم التي تفتقد إجراءات واضحة تخسر أصحاب المهارات وانضباط التصاريح.

## من يستفيد أكثر من أداء فرق النفط والغاز خلال تراجع الأسواق؟

يستفيد مشرفو المناوبات وقادة الطواقم وقادة فرق الصيانة في مواقع النفط والغاز. وتزداد الفائدة حين يحضر عدة مشرفين من مرفق واحد ويتفقون على الإجراءات نفسها.

## كيف تختلف دورة أداء فرق النفط والغاز خلال تراجع الأسواق عن دورة القيادة التنفيذية؟

تعمل على مستوى الطاقم والمناوبات والتصاريح وأوامر العمل، بينما تتناول دورة القيادة التنفيذية قرارات الشركة عبر دورات أسعار السلع.

## ماذا تعود به من أداء فرق النفط والغاز خلال تراجع الأسواق؟

تعود بمسودة خطة صمود لطاقمك، تحدد الإجراءات اليومية وسجل التأجيل والأهداف المرنة وخطوات الاستبقاء.

## أداء فرق النفط والغاز خلال تراجع الأسواق: الطريق إلى الأمام

توجه خطة صمود أداء الفريق أولا قرار الإجراءات التي يحتفظ بها المشرف حين تقلص الميزانيات. ويستخدمها المشرفون ومديرو المناطق ومخططو الصيانة في المراجعات الأسبوعية، سواء كان الموقع محطة معالجة غاز أو ميناء بحريا. وبعد أول استخدام لها تستحق مراجعة الأهداف المرنة حين يبدأ النشاط بالارتفاع، ليكون الطاقم مستعدا للتعافي.