JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة مالية المشاريع المشتركة في توليد الكهرباء وتقارير الشركاء

24 – 28 يناير 2027

أبوظبي

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة مالية المشاريع المشتركة في توليد الكهرباء وتقارير الشركاء

**المرجع:** 3102_126250 **التاريخ:** 24 – 28 يناير 2027 **المكان:** أبوظبي **الرسوم:** GBP 5500

مالية المشاريع المشتركة في توليد الكهرباء وتقارير الشركاء دورة تدريبية مدتها أسبوع لمحاسبي المشاريع والمراقبين الماليين ومديري علاقات الشركاء في محطات الكهرباء وأصول الشبكات المملوكة ملكية مشتركة، وتنتهي بإعداد حزمة فوترة الشركاء وتقاريرهم. فالملكية المشتركة لمحطات التوليد توزع أعباء رأس المال والوقود وعقود البيع على عدة مستثمرين، فيصبح توزيع التكاليف بوضوح ورفع التقارير بدقة أساس الثقة بين الملاك. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب دورة مالية المشاريع المشتركة في توليد الكهرباء وتقارير الشركاء.

## لماذا تهم مالية المشاريع المشتركة في توليد الكهرباء وتقارير الشركاء الآن

تتشكل مالية المشاريع المشتركة في قطاع الكهرباء اليوم تحت تأثير قوتين رئيسيتين. فمستثمرون لهم مواعيد تقارير مختلفة يتشاركون اليوم ملكية محطات التوربينات الغازية والطاقة الشمسية وطاقة الرياح. كما يطلب ممولو مشاريع الكهرباء تقارير أدق عن تسلسل توزيع النقد وأدلة الوفاء بشروط التمويل. والمشروع الذي يفوتر شركاءه بدقة ويغلق حساباته في موعدها يحافظ على تمويل طلبات النقد ويقلل النزاعات، أما المشروع الذي يخفق في ذلك فيواجه دفعات محجوبة وملاحظات تدقيق وتوترا في علاقات الملاك. وتستند الدورة إلى اتفاقية المشروع المشترك والإجراء المحاسبي الملحق بها ومبادئ التقارير المالية الدولية للترتيبات المشتركة.

## المستفيدون من مالية المشاريع المشتركة في توليد الكهرباء وتقارير الشركاء

- محاسبو المشاريع المسؤولون عن قيد تكاليف المحطة وتوزيعها بين الملاك
- المراقبون الماليون المسؤولون عن إعداد طلبات النقد وكشوف الفوترة الشهرية للشركاء
- مديرو علاقات الشركاء الذين يمثلون المالك في لجان التشغيل والمالية
- محللو الموازنات المسؤولون عن خطط العمل السنوية لأصول التوليد والنقل
- المراجعون الداخليون الذين يفحصون رسوم المشغل نيابة عن الملاك غير المشغلين

تستفيد وحدة المالية لدى المشغل ونظيرتها لدى المالك غير المشغل أكثر من غيرهما عند حضور أعضائهما معا.

## قدرات مالية المشاريع المشتركة في توليد الكهرباء وتقارير الشركاء

يغادر المشاركون قادرين على تحويل بنود اتفاقية المشروع إلى قواعد فوترة وموازنات للملاك وكشوف للشركاء.

- تفسير بنود اتفاقية المشروع والإجراء المحاسبي — حدود استرداد تكاليف المشغل
- حساب حصص المشاركة في تكاليف رأس المال والوقود والتشغيل — دقة فوترة الشركاء
- تصميم توقعات طلبات النقد المرتبطة بجداول توقف المحطة — تعهدات تمويل الملاك
- بناء موازنة سنوية للمشروع مع حدود الموافقة — اعتماد لجنة التشغيل
- إعداد كشوف الشركاء الشهرية وتعليقات الانحرافات — ثقة الملاك غير المشغلين
- اختبار رسوم المشغل عبر مراجعة حسابات المشروع — تسوية النزاعات بين الملاك

## مصطلحات مالية المشاريع المشتركة في توليد الكهرباء وتقارير الشركاء الأساسية

- حصة المشاركة — النسبة التي يملكها كل مالك في تكاليف المشروع وإيراداته وأصوله وإنتاجه.
- طلب النقد — طلب رسمي من المشغل يدعو الملاك إلى تمويل حصصهم من الإنفاق المتوقع.
- الإجراء المحاسبي — ملحق باتفاقية المشروع يحدد التكاليف القابلة للتحميل وطريقة فوترتها.
- استرداد التكاليف غير المباشرة — الرسم المتفق عليه الذي يحمله المشغل لتغطية تكاليف الدعم غير المباشر للمشروع.
- المالك غير المشغل — شريك يملك حصة في المحطة دون أن يدير عملياتها اليومية.
- مراجعة حسابات المشروع — فحص يجريه الملاك لسجلات المشغل للتحقق من مطابقة الرسوم للاتفاقية.

## مالية المشاريع المشتركة في توليد الكهرباء وتقارير الشركاء يوما بيوم

### اليوم 1: الملكية المشتركة لأصول الكهرباء

- هياكل ملكية محطات الكهرباء — الاختيار بين المشروع المؤسس والمشروع التعاقدي
- بنية اتفاقية المشروع المشترك — حقوق المشغل وحقوق الملاك
- لجان التشغيل والمالية — قواعد التصويت وحدود القرار
- عقود بيع الطاقة وتوريد الوقود — أثرها على تقاسم الإيرادات والتكاليف
- متطلبات الممولين في تمويل المشاريع — تقارير وشروط الوفاء بالتمويل

### اليوم 2: تقاسم التكاليف وفوترة الشركاء

- جداول الإجراء المحاسبي — تحديد التكاليف القابلة للتحميل والمستبعدة
- توزيع حصص المشاركة — تقسيم الإنفاق الرأسمالي والتشغيلي
- معدلات استرداد التكاليف غير المباشرة — رسوم عادلة لدعم المشغل
- مجمعات تكاليف الخدمات المشتركة — توزيع فرق الصيانة وغرف التحكم
- كشوف الفوترة الشهرية — إصدار فواتير الملاك وتسوية الأرصدة

### اليوم 3: موازنات المشروع وطلبات النقد

- خطة العمل والموازنة السنوية — موافقة اللجنة على إنفاق المحطة
- توقع تكاليف التوقف المخطط — توقيت تمويل العمرات الكبرى
- حساب طلب النقد — مواءمة تمويل الملاك مع مواعيد السداد
- إذن الإنفاق — اعتماد المشاريع الرأسمالية فوق حدود الموافقة
- بنود التخلف وعدم السداد — معالجة عجز مالك عن التمويل

### اليوم 4: تقارير الشركاء ومراجعة الحسابات

- مبادئ التقارير للترتيبات المشتركة — إثبات حصص الملاك في الأصول
- تصميم كشف الشريك — تعليقات الانحرافات للملاك المشاركين
- مطابقة إنتاج التوليد والإيرادات — ربط الطاقة المقاسة بالفواتير
- تخطيط مراجعة حسابات المشروع — اختيار الرسوم الخاضعة للفحص
- نتائج المراجعة ومطالبات الاستثناء — حل النزاعات بين الملاك

### اليوم 5: تطبيق حزمة فوترة الشركاء وتقاريرهم

- حالة فوترة محطة شمسية — تطبيق قواعد التوزيع من اليوم 2
- طلب نقد لعمرة توربين غازي — تطبيق أساليب التوقع من اليوم 3
- كشف شريك لمزرعة رياح — تطبيق تصميم التقارير من اليوم 4
- مناقشة رسوم المشغل بين الأقران — الدفاع عن التوزيعات أمام الملاك
- حزمة فوترة الشركاء وتقاريرهم — استكمال ملف العرض على الملاك

## تطبيق مالية المشاريع المشتركة في توليد الكهرباء وتقارير الشركاء بعد الدورة

- مقابلة بنود الفوترة الحالية مع جدول الإجراء المحاسبي وتحديد الرسوم غير المسندة.
- إعادة بناء توقع طلبات النقد للربع القادم وفق جدول توقف المحطة.

## أسئلة حول مالية المشاريع المشتركة في توليد الكهرباء وتقارير الشركاء

### ما مالية المشاريع المشتركة في توليد الكهرباء وتقارير الشركاء، ولماذا تهم الآن؟

هي الرقابة المالية على محطات الكهرباء المملوكة ملكية مشتركة، من فوترة الملاك وتمويل طلبات النقد إلى رفع النتائج. وتهم الآن لأن عدد المستثمرين في كل محطة يتزايد، والتوزيع الدقيق يحافظ على تدفق التمويل ويقلل النزاعات.

## من يستفيد أكثر من مالية المشاريع المشتركة في توليد الكهرباء وتقارير الشركاء؟

يستفيد أكثر محاسبو المشاريع والمراقبون الماليون ومديرو علاقات الشركاء ومحللو الموازنات والمراجعون الداخليون.

## كيف تختلف مالية المشاريع المشتركة في توليد الكهرباء وتقارير الشركاء عن دورات محاسبة الطاقة العامة؟

تركز على العلاقة بين المشغل والملاك المشاركين في أصول الكهرباء بدلا من دفاتر الشركة الواحدة. وتبتعد عن محاسبة التنقيب عن النفط وعن المالية التنفيذية للشركات.

## ماذا تعود به من مالية المشاريع المشتركة في توليد الكهرباء وتقارير الشركاء؟

تعود بحزمة مكتملة لفوترة الشركاء وتقاريرهم. وتضم قواعد التوزيع وتوقعا لطلبات النقد ونموذجا لكشف الشريك.

## مالية المشاريع المشتركة في توليد الكهرباء وتقارير الشركاء: الطريق إلى الأمام

توجه حزمة فوترة الشركاء وتقاريرهم أولا دورة الفوترة الشهرية القادمة، حيث تلتقي قواعد التوزيع برسوم المشغل الفعلية. ويستخدمها محاسبو المشاريع لإصدار فواتير الملاك، ويستخدمها مديرو علاقات الشركاء لمناقشة الرسوم في اللجان. وبعد الدورة الأولى تستحق معدلات استرداد التكاليف غير المباشرة ومجمعات الخدمات المشتركة إعادة النظر، لأنها أكثر مواضع الخلاف بين الملاك.