JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة اتخاذ القرار الاستراتيجي بالذكاء الاصطناعي

20 – 24 سبتمبر 2027

أمستردام

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة اتخاذ القرار الاستراتيجي بالذكاء الاصطناعي

**المرجع:** 54_1370 **التاريخ:** 20 – 24 سبتمبر 2027 **المكان:** أمستردام **الرسوم:** GBP 6200

اتخاذ القرار الاستراتيجي بالذكاء الاصطناعي دورة تدريبية مدتها أسبوع لكبار المديرين ومسؤولي الاستراتيجية والتنفيذيين ومحللي الأعمال، يخرج منها المشاركون بموجز قرار مدعوم بالذكاء الاصطناعي لخيار استراتيجي واحد تواجهه مؤسستهم. فنماذج التنبؤ ومحاكيات السيناريوهات ومنصات ذكاء القرار باتت قادرة على اختبار الخيارات قبل تخصيص رأس المال أو المخاطرة بالسمعة. تقدم جوبيتر برايم للتدريب دورة اتخاذ القرار الاستراتيجي بالذكاء الاصطناعي للقادة الذين يوازنون أدلة النماذج مع حكمهم المهني.

## لماذا يهم اتخاذ القرار الاستراتيجي بالذكاء الاصطناعي الآن

ثلاثة ضغوط تشكل اتخاذ القرار الاستراتيجي بالذكاء الاصطناعي اليوم: أسواق متقلبة تختصر دورات التخطيط، ومجالس إدارة تنتظر خيارات مدعومة بأدلة كمية، ونماذج قد تخفي مخرجاتها الواثقة افتراضات ضعيفة أو سجلات تدريب متحيزة. القادة الذين يصوغون الأسئلة جيدا ويختبرون أدلة النماذج يتحركون أسرع بتراجعات أقل، أما من يقبلون لوحة المؤشرات كما هي فيعرضون مؤسساتهم لأخطاء مكلفة ومساءلة غامضة. تستند الدورة إلى معيار ISO/IEC 42001 لنظم إدارة الذكاء الاصطناعي، وإلى إطار إدارة مخاطر الذكاء الاصطناعي NIST AI RMF للحكم على مدى الوثوق بمخرجات النموذج في القرارات عالية المخاطر.

## المستفيدون من اتخاذ القرار الاستراتيجي بالذكاء الاصطناعي

- القادة الذين يملكون قرارات المحافظ والاستثمار ودخول الأسواق
- فرق الاستراتيجية التي تعد أوراق الخيارات وحزم السيناريوهات للجان التنفيذية
- المحللون الذين يبنون التوقعات ويترجمون مخرجات النماذج لصناع القرار
- التنفيذيون الذين يرأسون اللجان ويدافعون عن خياراتهم أمام المجالس والمساهمين
- مالكو المخاطر الذين يختبرون سلامة الأدلة خلف الخيار الموصى به

تستفيد اللجنة التنفيذية ومكتب الاستراتيجية أكثر عندما يحضر عدة أعضاء معا ويعتمدون منهجا مشتركا لصياغة الأسئلة وقراءة أدلة النماذج.

## قدرات اتخاذ القرار الاستراتيجي بالذكاء الاصطناعي

يتدرب المشاركون على معاملة النماذج بوصفها مستشارين تفحص أدلتهم وتوزن وتوثق، لا بوصفها مصدرا لا يناقش.

- تحديد سؤال القرار الاستراتيجي وخياراته ومعاييره قبل تشغيل أي نموذج — اللجان التنفيذية
- تقييم دقة التوقعات ونطاقات عدم اليقين وفجوات البيانات — مجالس الاستثمار والمحافظ
- اختبار الخيارات الاستراتيجية عبر سيناريوهات محاكاة وحالات ضغط — مكاتب الاستراتيجية
- الموازنة بين مخرجات النماذج وحكم الخبراء وقيم أصحاب المصلحة — الرؤساء التنفيذيون
- تطبيق فحوص التحيز ونقاط المساءلة البشرية على القرارات المدعومة بالذكاء الاصطناعي — مالكو المخاطر والتدقيق
- إيصال التوصية مع أدلتها ودرجة الثقة بها — مجالس الإدارة والمساهمون

## مصطلحات اتخاذ القرار الاستراتيجي بالذكاء الاصطناعي الأساسية

- ذكاء القرار — تخصص يجمع التحليلات والنماذج والفهم السلوكي لتصميم طريقة اتخاذ المؤسسات لخياراتها وتحسينها.
- التحليلات التنبؤية — أساليب إحصائية وأساليب تعلم آلة تقدر النتائج المستقبلية من السجلات التاريخية والحالية.
- نمذجة السيناريوهات — محاكاة عدة مستقبلات محتملة لمعرفة أداء كل خيار استراتيجي في ظروف مختلفة.
- فترة التنبؤ — النطاق الذي يتوقع أن تقع فيه القيمة المتنبأ بها، وتبين مقدار عدم اليقين في التقدير.
- تحيز الأتمتة — الميل إلى الإفراط في الثقة بتوصية النظام وإغفال الأدلة أو التحذيرات المخالفة.
- سجل القرار — توثيق للسؤال والخيارات والأدلة والخيار المتخذ ومالكه لأغراض المراجعة والتعلم لاحقا.

## اتخاذ القرار الاستراتيجي بالذكاء الاصطناعي يوما بيوم

## اليوم 1: الخيارات الاستراتيجية في عالم غني بالنماذج

- شبكة تصنيف القرارات — الخيارات القابلة للتراجع وغير القابلة والمتكررة
- منصات ذكاء القرار — مواضع دعم النماذج للجان التنفيذية
- لوحة صياغة سؤال القرار — الخيارات والمعايير والقيود
- حالات من التوسع في التجزئة والاستثمار في المرافق — دروس من النتائج
- مصفوفة صلاحيات القرار — من يملك كل خيار استراتيجي

## اليوم 2: الأدلة التنبؤية وحدودها

- نماذج توقع الطلب والإيرادات — مدخلات قرارات النمو
- فترات التنبؤ والاختبار الرجعي — الثقة في التوقع
- أهمية المتغيرات وأدوات التفسير — لماذا يوصي النموذج بخيار
- فحوص جودة البيانات وتمثيلها — فجوات تشوه الأدلة
- سجل افتراضات النموذج — المقدمات الخفية خلف المخرجات

## اليوم 3: السيناريوهات والمحاكاة واختبار الخيارات

- مصفوفة تخطيط السيناريوهات — حالات عدم اليقين الحرجة في القطاع
- محاكاة مونت كارلو — نطاق النتائج المالية لكل خيار
- النماذج القائمة على الوكلاء وديناميكيات النظم — ردود فعل السوق والمنافسين
- التفكير بالخيارات الحقيقية — تدرج الارتباطات في ظل عدم اليقين
- اختبارات الضغط وتحليل ما قبل الإخفاق — كشف الاستراتيجيات الهشة

## اليوم 4: التحيز والحكم المهني والمساءلة

- تحيز الأتمتة والتثبيت — حماية مداولات اللجان
- التحليل متعدد المعايير — دمج درجات النماذج مع القيم
- نقاط المساءلة البشرية — اعتماد القرارات المدعومة بالذكاء الاصطناعي
- وظيفتا القياس والإدارة في NIST AI RMF — عتبات الثقة
- السجلات والأدوار وفق ISO/IEC 42001 — أدلة استراتيجية قابلة للتتبع

## اليوم 5: ممارسة موجز القرار المدعوم بالذكاء الاصطناعي

- لوحة الصياغة من اليوم 1 — سؤال استراتيجي قائم واحد
- أدلة التوقع من اليوم 2 — الثقة والافتراضات
- نتائج السيناريوهات من اليوم 3 — مقارنة أداء الخيارات
- نموذج سجل القرار — توثيق المبررات والملكية
- موجز القرار المدعوم بالذكاء الاصطناعي — توصية جاهزة للجنة

## تطبيق اتخاذ القرار الاستراتيجي بالذكاء الاصطناعي بعد الدورة

- تطبيق لوحة صياغة القرار على البند التالي في جدول أعمال اللجنة التنفيذية، والاتفاق على الخيارات والمعايير قبل طلب أي توقع.
- إجراء تحليل ما قبل الإخفاق على توقع استراتيجي قائم، مثل خطة دخول سوق أو مشروع رأسمالي، وإضافة المخاطر المكتشفة إلى سجل الافتراضات.

## أسئلة حول اتخاذ القرار الاستراتيجي بالذكاء الاصطناعي

### ما اتخاذ القرار الاستراتيجي بالذكاء الاصطناعي ولماذا يهم الآن؟

اتخاذ القرار الاستراتيجي بالذكاء الاصطناعي هو استخدام التوقعات والمحاكاة وأدوات ذكاء القرار لدعم الخيارات المؤسسية الكبرى. ويهم الآن لأن دورات التخطيط أقصر والمجالس تنتظر الأدلة، بينما قد تضلل النماذج إذا لم تفهم حدودها.

### من المستفيد من تدريب اتخاذ القرار الاستراتيجي بالذكاء الاصطناعي؟

يستفيد كبار المديرين ومسؤولو الاستراتيجية والتنفيذيون ومحللو الأعمال. يتعلم القادة مساءلة أدلة النماذج، ويتعلم المحللون عرض المخرجات مع عدم اليقين والافتراضات ودرجة الثقة بوضوح حتى تتمكن اللجان من التصرف بناء عليها.

### كيف يختلف اتخاذ القرار الاستراتيجي بالذكاء الاصطناعي عن دورة في تحليل البيانات؟

تركز الدورة على القرار لا على بناء النماذج. تصوغ الأسئلة الاستراتيجية وتحكم على التوقعات والسيناريوهات وتدير التحيز وتحافظ على المساءلة، بدلا من تعلم تنظيف السجلات أو البرمجة أو تصميم لوحات المؤشرات.

### ماذا تعود به من تدريب اتخاذ القرار الاستراتيجي بالذكاء الاصطناعي؟

تعود بموجز قرار مدعوم بالذكاء الاصطناعي لخيار استراتيجي قائم، يحدد السؤال والخيارات وأدلة التوقع ونتائج السيناريوهات وفحوص التحيز ومالك القرار، جاهزا للعرض على اللجنة التنفيذية.

### اتخاذ القرار الاستراتيجي بالذكاء الاصطناعي: الطريق إلى الأمام

يدعم موجز القرار المدعوم بالذكاء الاصطناعي أول خيار يصل إلى اللجنة: أي خيار يتبع وبأي عتبات للأدلة. يستخدمه التنفيذيون ومسؤولو الاستراتيجية والمحللون سجلا مشتركا. وبعد ظهور نتائج القرار يستحق سجل الافتراضات وفترات التنبؤ مراجعة جديدة، لأن النتائج الفعلية تبين أي الإشارات كانت تستحق وزنا أكبر أو أقل.