JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة متقدمة في نماذج أعمال البلوك تشين واقتصاديات الرموز

16 – 27 مايو 2027

مسقط

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة متقدمة في نماذج أعمال البلوك تشين واقتصاديات الرموز

**المرجع:** 13879_391 **التاريخ:** 16 – 27 مايو 2027 **المكان:** مسقط **الرسوم:** GBP 11700

نماذج أعمال البلوك تشين واقتصاديات الرموز دورة تدريبية متقدمة مدتها أسبوعين لمخططي الاستراتيجيات ومديري المنتجات وقادة الابتكار الذين يصممون مشاريع على السجلات الموزعة، ويخرج المشاركون منها بمخطط نموذج مشروع البلوك تشين الذي يحدد تصميم الرمز ومنطق الإيرادات وقواعد الاتحاد. كثير من مشاريع السجلات تعثرت لأن الحوافز انهارت مع دخول المستخدمين والشركاء الفعليين، لا لأن البرمجة كانت ضعيفة. تقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في نماذج أعمال البلوك تشين واقتصاديات الرموز.

## لماذا تهم نماذج أعمال البلوك تشين واقتصاديات الرموز الآن

ثلاث فئات تحدد بقاء مشروع السجل الموزع: المستخدمون الأوائل الذين يجب أن يكسبوا من الانضمام أكثر مما يتنازلون عنه، ومشغلو العقد والمدققون الذين يحتاجون سببا للاستمرار في تشغيل الشبكة، والشركاء من المؤسسات الذين لا يشاركون سجلاتهم إلا إذا شعروا بعدالة الملكية والرسوم. المشروع ذو الحوافز المحكمة يوسع شبكته ويحصل على حصة مستدامة من النشاط الذي يتيحه، أما المشروع ذو اقتصاديات الرموز المرتجلة فيجذب المضاربين ثم ينهار حين تجف المكافآت. تعتمد الدورة على Business Model Canvas لوحة نموذج العمل لهيكلة كل مشروع، وعلى منهج تصميم الآليات لاختبار صمود الحوافز تحت الضغط.

## المستفيدون من نماذج أعمال البلوك تشين واقتصاديات الرموز

- مخططو الاستراتيجيات الذين يقررون مدى ملاءمة مشروع السجل الموزع لمحفظة المؤسسة
- مديرو المنتجات الذين يحددون رحلات المستخدم والرسوم والمكافآت على المنصات اللامركزية
- قادة الابتكار الذين يبنون اتحادات مع الموردين أو العملاء أو المنافسين
- المختصون الماليون الذين ينمذجون معروض الرموز والخزينة وسيناريوهات الإيرادات
- مختصو الشؤون القانونية والشراكات الذين يصوغون شروط العضوية في الشبكة

تستفيد فرق المشاريع الناشئة داخل المؤسسات أكثر حين تحضر قيادات الاستراتيجية والمنتج والمالية معا، لأن تصميم الرمز وتجربة المستخدم ومنطق الإيرادات تحسم كمنظومة واحدة.

## قدرات نماذج أعمال البلوك تشين واقتصاديات الرموز

ينتقل المشاركون من الحماس للسجلات الموزعة إلى اختبارات منضبطة تجيب عن أسئلة من يدفع ومن يكسب ومن يقرر ولماذا يبقى كل طرف.

- تصميم نموذج عمل قائم على البلوك تشين بنقاط واضحة لاقتناص القيمة — مجالس إدارة المشاريع
- حساب معروض الرموز وجداول الإصدار والمكافآت وفق عدة سيناريوهات للانتشار — اللجان المالية
- الموازنة بين خيارات رموز المنفعة والحوكمة والدفع لمشروع محدد — مالكو المنتجات
- تحديد قواعد العضوية والتصويت وتقاسم التكاليف في الاتحاد — الشركاء في التحالف
- اختبار هياكل الحوافز أمام الاستغلال المجاني والتواطؤ والهجمات المضاربية — مالكو المخاطر
- بناء حجة جدوى تربط نمو الشبكة بإيرادات مستدامة — المستثمرون والرعاة

## مصطلحات نماذج أعمال البلوك تشين واقتصاديات الرموز الأساسية

- اقتصاديات الرموز — تصميم معروض الرمز وتوزيعه ومنفعته وحوافزه بما يوجه سلوك المشاركين في شبكة السجل الموزع.
- رمز المنفعة — رمز يمنح حامله حق الوصول إلى خدمة أو ميزة داخل المنصة دون أن يمثل حصة ملكية.
- رمز الحوكمة — رمز يمنح حامليه حق التصويت على قواعد الشبكة أو ترقياتها أو إنفاق خزينتها.
- اقتناص القيمة — الموضع في نموذج العمل الذي يحصل فيه المشروع على رسوم أو هوامش أو ارتفاع في قيمة الرموز من النشاط الذي يتيحه.
- المنظمة اللامركزية المستقلة — منظمة يديرها أعضاؤها وتشفر قواعدها وقرارات خزينتها في عقود ذكية تقر بتصويت حاملي الرموز.
- تصميم الآليات — صياغة القواعد والمكافآت بحيث ينتج سعي كل مشارك لمصلحته النتيجة التي تحتاجها الشبكة.

## نماذج أعمال البلوك تشين واقتصاديات الرموز يوما بيوم

### اليوم 1: دروس من مشاريع السجلات الموزعة

- تحليل ما بعد إخفاق المشاريع — أسباب توقف شركات ناشئة واعدة
- أنماط النماذج الصامدة — شبكات احتفظت بمستخدميها وشركائها
- طيف اللامركزية — من السجلات الخاصة إلى الشبكات المفتوحة
- استراتيجيات الشركات القائمة مقابل الداخلين الجدد — الدفاع عن الأسواق أو زعزعتها
- صياغة أطروحة المشروع — المشكلة والشبكة وفرضية القيمة

## اليوم 2: هيكلة نموذج العمل

- Business Model Canvas للسجلات الموزعة — الشركاء والقنوات والإيرادات
- رسم عرض القيمة متعدد الأطراف — ما يكسبه كل مشارك
- نقاط اقتناص القيمة — الرسوم والفروقات والخدمات وحيازة الرموز
- هيكل تكاليف الشبكات — تشغيل العقد والتدقيق والدعم
- شبكة مقارنة نماذج العمل — السجل الموزع مقابل المنصة التقليدية

## اليوم 3: أسس تصميم الرموز

- اختيار نوع الرمز — المنفعة والحوكمة والدفع والمدعوم بأصول
- رسم منفعة الرمز — ما يستطيع الحامل فعله ولماذا
- نماذج المعروض — الثابت والتضخمي وآليات الحرق
- خيارات التوزيع الأولي — حصص المؤسسين والمجتمع والخزينة
- جداول الاستحقاق والتجميد — ربط مصالح المشاركين على المدى الطويل

## اليوم 4: الحوافز وتصميم الآليات

- مبادئ تصميم الآليات — مواءمة المصلحة الذاتية مع سلامة الشبكة
- جداول التخزين والمكافآت — تأمين المدققين عبر الزمن
- تصميم سوق الرسوم — تسعير المعاملات دون تنفير المستخدمين
- سيناريوهات الهجوم والتواطؤ — اختبار قواعد الحوافز تحت الضغط
- تحليل سرعة تداول الرمز — سلوك الاحتفاظ مقابل الإنفاق

## اليوم 5: المنصات اللامركزية ونماذج الإيرادات

- إيرادات البروتوكول مقابل إيرادات التطبيق — أين يستقر الهامش
- نماذج رسوم المعاملات — الثابتة والنسبية والمتدرجة
- إيرادات طبقة الخدمات — التحليلات والحفظ الأمين وعروض التكامل
- سياسات إدارة الخزينة — تمويل التطوير والمنح
- خيارات ترخيص المصدر المفتوح — نمو المجتمع مقابل النسخ التنافسي

## اليوم 6: شبكات الاتحادات

- دليل تأسيس الاتحاد — الأعضاء المؤسسون وحالة الاستخدام الرئيسية
- مستويات العضوية وحقوقها — الكتاب والقراء والمراقبون
- صيغ تقاسم التكاليف — حسب الاستخدام أو بالتساوي أو حسب المنفعة
- اتفاقيات ملكية البيانات — من يتحكم في السجلات المشتركة
- فحوص حساسية المنافسة — تعاون المنافسين على سجلات مشتركة

## اليوم 7: حوكمة السجلات المشتركة

- الحوكمة على السلسلة مقابل خارجها — الموازنة بين السرعة والشرعية
- تصميم المنظمة اللامركزية المستقلة — المقترحات والنصاب وتصويت الخزينة
- إدارة الترقيات والانقسامات — معالجة الخلاف بين الأعضاء
- مسارات تسوية النزاعات — بنود التحكيم ولجان التصعيد
- مخاطر الاستحواذ على الحوكمة — تركز الحيازات وعزوف المصوتين

## اليوم 8: منظومات الشركاء والدخول إلى السوق

- خريطة المنظومة — المطورون والمكاملون والمحافظ الرقمية ومنصات التداول
- برامج حوافز المطورين — المنح والمكافآت وهاكاثونات البرمجة
- أساليب الانطلاق من الصفر — ضخ السيولة واستقطاب المستخدمين الأوائل
- مسارات البيع للمؤسسات — تسويق خدمات السجل الموزع للشركات
- شراكات التشغيل البيني — الجسور إلى الشبكات الأخرى

## اليوم 9: اختبار جدوى المشروع

- محاكاة اقتصاد الرمز — نمذجة العرض والطلب ونطاقات السعر
- اقتصاديات الوحدة لكل مشارك — هوامش المدقق والمستخدم والشريك
- تحليل الحساسية — صدمات سرعة الانتشار ومستوى الرسوم
- أسئلة التصنيف التنظيمي — متى يشبه الرمز الأوراق المالية
- معايير الإيقاف والتحول — إشارات إعادة التصميم أو الخروج

## اليوم 10: تطبيق مخطط نموذج مشروع البلوك تشين

- مراجعة Business Model Canvas — تأكيد نقاط اقتناص القيمة
- الدفاع عن تصميم الرمز — مساءلة الأقران حول المعروض والمكافآت
- مسودة لائحة الاتحاد — العضوية والتصويت والتكاليف
- محاكاة لجنة المستثمرين — الدفاع عن افتراضات الجدوى
- استكمال مخطط نموذج مشروع البلوك تشين — جاهز لعرضه على مجلس الإدارة

## تطبيق نماذج أعمال البلوك تشين واقتصاديات الرموز بعد الدورة

- رسم مشروع سجل موزع مقترح على لوحة نموذج عمل متعددة الأطراف وتحديد كل نقطة لاقتناص القيمة أمام لجنة الاستراتيجية.
- إجراء محاكاة لاقتصاد رمز قائم أو مخطط له، ومشاركة أخطر ثلاثة افتراضات مع قيادات المالية والمنتج.

## أسئلة حول نماذج أعمال البلوك تشين واقتصاديات الرموز

### ما نماذج أعمال البلوك تشين واقتصاديات الرموز ولماذا تهم الآن؟

نماذج أعمال البلوك تشين واقتصاديات الرموز تتناول كيف تنشئ مشاريع السجلات الموزعة القيمة وتتقاسمها وتقتنصها عبر الرموز والرسوم وقواعد الاتحاد. وتهم الآن لأن كثيرا من المشاريع تعثر بسبب ضعف الحوافز لا ضعف التقنية، والمستثمرون باتوا يطلبون اقتصاديات متينة.

### ما الأدوار الأكثر استفادة من دورة نماذج أعمال البلوك تشين واقتصاديات الرموز؟

يستفيد أكثر مخططو الاستراتيجيات ومديرو المنتجات وقادة الابتكار والمختصون الماليون ومختصو الشراكات. فكل منهم يصوغ جزءا من حوافز المشروع وإيراداته وقواعد عضويته.

### بم تختلف دورة نماذج أعمال البلوك تشين واقتصاديات الرموز عن دورة التقنية المالية؟

تركز دورة نماذج أعمال البلوك تشين واقتصاديات الرموز على تصميم المشاريع والحوافز واقتصاديات الاتحادات عبر القطاعات. أما دورة التقنية المالية فتتناول المدفوعات والإقراض والأصول الرقمية في الخدمات المالية، بينما تعمل هذه الدورة على تصميم الرموز والآليات والحوكمة واختبار الجدوى.

## ماذا تعود به من دورة نماذج أعمال البلوك تشين واقتصاديات الرموز؟

تعود بمخطط لمشروعك يغطي نموذج العمل وتصميم الرمز وقواعد الاتحاد واختبارات الجدوى، جاهز للنقاش مع مجلس الإدارة أو المستثمرين.

## نماذج أعمال البلوك تشين واقتصاديات الرموز: الطريق إلى الأمام

يوجه مخطط نموذج مشروع البلوك تشين أولا قرار مجلس الإدارة بتمويل مشروع سجل موزع، أو الانضمام إلى اتحاد قائم، أو تحويل الفكرة إلى منصة تقليدية. ويستخدمه مخططو الاستراتيجيات وقادة المنتجات لتوحيد رؤية الشركاء حول الرموز والرسوم والتصويت. وبعد أول استخدام له تستحق محاكاة الرمز وقواعد الحوكمة مراجعة جديدة، لأن سلوك المشاركين نادرا ما يطابق الافتراضات المبكرة.