JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في الإدارة الدولية للنفط والغاز

4 – 15 أكتوبر 2027

ميونخ

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في الإدارة الدولية للنفط والغاز

المرجع: 429_15371 **التاريخ:** 4 – 15 أكتوبر 2027 **المكان:** ميونخ **الرسوم:** GBP 11100

الإدارة الدولية للنفط والغاز محور دورة تدريبية متقدمة مدتها أسبوعين لمديري ومطوري الأعمال في شركات النفط الدولية والوطنية وشركات الخدمات النفطية، ويعد فيها كل مشارك موجز استراتيجية لمشروع دولي. فتحول مسارات التجارة وتنامي السيادة على الموارد وتحول الطاقة تعيد رسم أماكن الاستثمار عبر الحدود وأساليبه. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب الإدارة الدولية للنفط والغاز لمجموعات من المنتجين والمتداولين والمقاولين.

لماذا تهم الإدارة الدولية للنفط والغاز الآن

ثلاث قوى تشكل أعمال البترول العابرة للحدود اليوم: مسارات تجارة الخام والغاز الطبيعي المسال التي تتحرك مع العقوبات والنزاعات ومراكز الطلب الجديدة، وحكومات مضيفة تسعى إلى حصة أكبر من القيمة عبر المحتوى المحلي وإعادة التفاوض ومشاركة الشركات الوطنية، ومستثمرون يضغطون نحو محافظ أقل كربونا. فالشركة التي تسيء قراءة هذه القوى تدخل جولات تراخيص غير مناسبة وتوقع اتفاقيات هشة وتجمد رأس مالها، أما التي تحسن قراءتها فتبني مواقع صامدة وثقة لدى الشركاء. وتعتمد الدورة نظام إدارة الموارد البترولية Resources Management System PRMS Petroleum لغة موحدة للاحتياطيات عند فرز الفرص، وتشير إلى معايير معهد البترول الأمريكي Petroleum Institute API American.

المستفيدون من الإدارة الدولية للنفط والغاز

- قادة تطوير الأعمال الذين يفرزون الدول الجديدة وجولات التراخيص وأهداف الاستحواذ
- مديرو الدول والأصول الذين يديرون العمليات بموجب اتفاقيات الحكومات المضيفة
- مديرو الشؤون التجارية والتسويق الذين يبيعون الخام والغاز والمنتجات في الأسواق الدولية
- قادة الشؤون الحكومية والشراكات الذين يفاوضون الوزارات والشركات الوطنية
- مخططو الاستراتيجية والمحافظ الذين يوازنون بين الهيدروكربونات والخيارات منخفضة الكربون

تستفيد وحدة تطوير الأعمال أو الاستراتيجية التي ترسل عدة أعضاء معا أكثر من غيرها، لأنهم يعودون بأداة فرز مشتركة لموازنة الدول والشركاء والشروط.

قدرات الإدارة الدولية للنفط والغاز

يتعلم المشاركون قراءة المشروع بعين الدولة المضيفة والشريك والمشتري والمستثمر قبل تخصيص رأس المال خارج الحدود.

- تقييم أساسيات أسواق الخام والغاز ومحركات الأسعار — توقيت التسويق والاستثمار
- مقارنة اتفاقيات الامتياز وتقاسم الإنتاج والخدمة — مواقف التفاوض مع الحكومات المضيفة
- موازنة مخاطر دخول الدول ومنها المخاطر السياسية والأمنية والنقدية — قرارات الإقدام أو الإحجام التنفيذية
- تصميم هياكل المشاريع المشتركة والشراكات — خيارات الحوكمة والتشغيل
- مواءمة استراتيجية المحفظة مع ضغوط تحول الطاقة — مجالس الإدارة والمستثمرون
- عرض حالة المشروع على مجالس الإدارة والشركاء — الاعتماد ومواءمة الشركاء

مصطلحات الإدارة الدولية للنفط والغاز الأساسية

- اتفاقية الحكومة المضيفة — العقد بين الدولة والمستثمرين الذي يمنح حقوق الاستكشاف أو الإنتاج أو النقل للبترول وفق شروط محددة.
- السيادة على الموارد — إجراءات حكومية لزيادة سيطرة الدولة أو حصتها من قيمة الموارد عبر الشروط أو الملكية أو المحتوى المحلي.
- المحتوى المحلي — متطلبات أو تعهدات باستخدام العمالة والموردين والخدمات المحلية في العمليات البترولية.
- الدخول بالمشاركة — اكتساب حصة في امتياز عبر تمويل جزء من برنامج عمل شركة أخرى أو تكاليفها.
- الغاز الطبيعي المسال — غاز طبيعي يبرد إلى حالة سائلة لشحنه، مما يتيح التجارة بين منتجين ومشترين متباعدين.
- الأصل العالق — مورد أو منشأة تفقد قيمتها مبكرا بسبب تغير السوق أو السياسات أو التقنية.

الإدارة الدولية للنفط والغاز يوما بيوم

اليوم 1: المشهد البترولي العالمي

- موازين العرض والطلب والطاقة الفائضة — قراءة سوق النفط العالمية
- أدوار شركات النفط الوطنية والدولية — تحول موازين القوة
- تكامل سلسلة القيمة عبر الحدود — مواقع المنبع والنقل والمصب
- الاحتياطيات والموارد وفق PRMS — مقارنة ثروات الدول باتساق
- نماذج أعمال شركات الخدمات — تموضع المقاولين في الأسواق الدولية

اليوم 2: التسعير والتداول والتسويق

- الخامات المرجعية وفروق الجودة — تحديد الأسعار الآجلة والفورية
- التداول الفعلي والورقي — التحوط لمخاطر الشحنات والحصص
- الشحن وأجور النقل والمراجحة — اختيار أسواق الوجهة
- أسواق المنتجات المكررة وفروقها — إشارات هامش المصب
- عقود التوريد طويلة الأجل والرفع — تأمين مشترين للإنتاج الجديد

اليوم 3: أعمال الغاز الطبيعي والغاز المسال

- غاز الأنابيب مقابل الغاز الطبيعي المسال — خيارات مسار تسييل القيمة
- سلسلة قيمة الغاز الطبيعي المسال — اقتصاديات التسييل والشحن وإعادة التغويز
- آليات تسعير الغاز — العقود المربوطة بالنفط مقابل المربوطة بالمراكز
- بنود الاستلام أو الدفع والوجهة — المرونة في المبيعات طويلة الأجل
- تعهدات توريد الغاز المحلي — الموازنة بين إيراد التصدير والإمداد المحلي

اليوم 4: اتفاقيات الحكومات المضيفة

- أنظمة الامتياز والتراخيص — الحقوق والإتاوات والتخلي عن المساحات
- اتفاقيات تقاسم الإنتاج — التفاوض على استرداد التكاليف وتقسيم الأرباح
- عقود الخدمة والخدمة الفنية — نماذج الأتعاب للحقول الناضجة
- بنود الاستقرار وإعادة التفاوض — حماية الاستثمارات عبر العقود الطويلة
- خيارات التحكيم الدولي — تسوية النزاعات مع الدول

اليوم 5: التصميم المالي وحصة الحكومة

- الأدوات المالية التصاعدية — ضرائب الأرباح الاستثنائية والإتاوات المتدرجة
- حصة الحكومة وحصة المقاول — مقارنة الدول على مقياس واحد
- معايير العطاءات في جولات التراخيص — مكافآت التوقيع وتعهدات العمل
- متطلبات المحتوى المحلي — الأثر في التكلفة والجدول والسمعة
- الحصص المحمولة للشركات الوطنية — الأثر في عوائد الشركاء

اليوم 6: المشاريع المشتركة والشراكات

- اتفاقيات التشغيل المشترك — واجبات المشغل والتصويت والمخاطرة المنفردة
- صفقات الدخول والخروج بالمشاركة — تقاسم تكلفة الاستكشاف ومخاطره
- معايير اختيار الشركاء — القدرة ورأس المال والتوافق الثقافي
- توحيد الحقول العابرة للحدود — الاتفاق على الحصص والتشغيل
- انهيار الشراكة والخروج منها — حقوق الأولوية ومعالجات التعثر

اليوم 7: الجغرافيا السياسية ومخاطر الدول

- أطر تقييم مخاطر الدول — العوامل السياسية والقانونية والأمنية
- العقوبات وضوابط التصدير — فحص الأطراف المقابلة والشحنات
- أمن الأفراد والمنشآت — العمل في البيئات غير المستقرة
- مخاطر العملة وتحويل الأرباح — حماية التدفقات النقدية في الخارج
- تأمين المخاطر السياسية والضمانات — نقل التعرض السيادي

اليوم 8: استراتيجية تحول الطاقة

- كثافة انبعاثات المحافظ — ترتيب البراميل حسب البصمة الكربونية
- تعهدات خفض الميثان والحرق — رخصة التشغيل في الخارج
- مشاريع احتجاز الكربون وتخزينه — نماذج أعمال جديدة للمنتجين
- تنويع الهيدروجين منخفض الكربون والطاقة المتجددة — خيارات تحوط المحفظة
- فرز الأصول العالقة — اختبار المشاريع أمام سيناريوهات الطلب

اليوم 9: القيادة عبر الثقافات وأصحاب المصلحة

- خريطة أصحاب المصلحة في الدول المضيفة — الوزارات والمجتمعات والنقابات
- التخطيط للتفاوض مع الحكومات — المصالح والبدائل والتنازلات
- الإدارة متعددة الثقافات للفرق الوافدة والمحلية — بناء الثقة
- الرخصة المجتمعية والاستثمار المجتمعي — تقليل تعطل العمليات
- ضوابط مكافحة الرشوة والنزاهة — حماية السمعة في المشاريع

اليوم 10: ممارسة موجز استراتيجية المشروع الدولي

- مراجعة السوق وتسييل قيمة الغاز — تطبيق اليومين 2 و3 على مشروع
- مقارنة الاتفاقيات والشروط المالية — تطبيق اليومين 4 و5 على دولتين
- فرز الشركاء ومخاطر الدولة — تطبيق اليومين 6 و7
- اختبار الصمود أمام التحول — تطبيق اليوم 8 على المحفظة المقترحة
- موجز استراتيجية المشروع الدولي — عرض بأسلوب مجلس الإدارة ومناقشته

تطبيق الإدارة الدولية للنفط والغاز بعد الدورة

- إعداد مقارنة لمخاطر الدولة والشروط المالية لفرصة واحدة في قائمة تطوير الأعمال الحالية وعرضها على لجنة المحفظة.
- قيادة مراجعة لاتفاقية تشغيل مشترك قائمة لرسم عتبات التصويت وحقوق المخاطرة المنفردة وبنود الخروج لقيادة الأصل.

أسئلة حول الإدارة الدولية للنفط والغاز

ما الإدارة الدولية للنفط والغاز ولماذا تهم الآن؟

هي إدارة أعمال البترول عبر الحدود، من الأسواق والتداول إلى اتفاقيات الحكومات المضيفة والشراكات ومخاطر الدول. وتحول مسارات التجارة والسيادة على الموارد وضغوط التحول تجعل القرارات العابرة للحدود أصعب وأعلى كلفة عند الخطأ.

ما الأدوار الأكثر استفادة من تدريب الإدارة الدولية للنفط والغاز؟

يستفيد أكثر مطورو الأعمال ومديرو الدول ومديرو الشؤون التجارية والتسويق وقادة الشؤون الحكومية ومخططو الاستراتيجية. فهم يقررون أين يستثمرون وكيف يتشاركون وكيف يبيعون في الأسواق الدولية.

كيف تختلف الإدارة الدولية للنفط والغاز عن دورة عامة في الأعمال الدولية؟

تبنى على أدوات خاصة بالبترول. فالدورة العامة في الأعمال الدولية تغطي التجارة ودخول الأسواق في أي صناعة، أما هذه الدورة فتتناول اتفاقيات تقاسم الإنتاج وجولات التراخيص وعقود الغاز الطبيعي المسال واتفاقيات التشغيل المشترك والفرز القائم على الاحتياطيات.

ماذا تعود به من تدريب الإدارة الدولية للنفط والغاز؟

تعود بموجز استراتيجية لمشروع دولي واحد. يقارن الأسواق والاتفاقيات والشروط المالية والشركاء ومخاطر الدول ويختبر المشروع أمام سيناريوهات التحول، جاهزا للجنة المحفظة أو تطوير الأعمال.

الإدارة الدولية للنفط والغاز: الطريق إلى الأمام

يمنح موجز استراتيجية المشروع الدولي كل مشارك حالة منظمة لصالح فرصة عابرة للحدود أو ضدها. ويأتي أول استخدام له في اجتماع لجنة المحفظة أو تطوير الأعمال التالي، حيث يقرر التنفيذيون المشاركة في العطاء أو الدخول بالمشاركة أو الانسحاب. وبعد ذلك القرار يستحق قسما التحول ومخاطر الدول إعادة النظر، لأن العقوبات وتوقعات الطلب وشروط الحكومات المضيفة تتغير بسرعة.