JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة متقدمة في عقود النفط والغاز

17 – 28 مايو 2027

الدار البيضاء

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة متقدمة في عقود النفط والغاز

**المرجع:** 16907_465 **التاريخ:** 17 – 28 مايو 2027 **المكان:** الدار البيضاء **الرسوم:** GBP 8500

عقود النفط والغاز محور دورة تدريبية متقدمة مدتها أسبوعين لمديري العقود والمستشارين القانونيين والموظفين التجاريين في شركات النفط والغاز، ويكمل فيها كل مشارك مراجعة مخاطر لعقد قائم أو نموذجي. فالنزاعات حول تجاوزات التكلفة ومطلوبات إزالة المنشآت وتغير شروط الدول المضيفة تستهلك وقت الإدارة وسيولتها، لذا تحدد صياغة التعويضات والسقوف وحقوق الإنهاء من يتحمل الكلفة. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب عقود النفط والغاز للمشغلين والشركاء والمقاولين على حد سواء.

## لماذا تهم عقود النفط والغاز الآن

ثلاثة اتجاهات تزيد حدة مخاطر العقود في الصناعة: مقاولون يرفضون المسؤولية غير المحدودة بعد مشاريع خاسرة، وحكومات مضيفة تعيد النظر في الشروط المالية والمحتوى المحلي خلال عمر الاتفاقية، وتعهدات إزالة المنشآت التي انتقلت من هوامش بعيدة إلى بنود في الميزانية. فالشركة التي توقع قوالب مألوفة دون قراءة توزيع المخاطر ترث مطالبات وتعرضا غير قابل للتأمين ومشاريع متعثرة، أما التي تفاوض عن وعي فتبقي المشاريع ماضية والعلاقات سليمة. وتربط الدورة البنود التعاقدية بفئات الاحتياطيات والموارد في نظام إدارة الموارد البترولية Petroleum Resources Management System PRMS حيث تعتمد الحصص عليها، وبمواصفات المعدات المستمدة من معايير معهد البترول الأمريكي American Petroleum Institute API.

## المستفيدون من عقود النفط والغاز

- مديرو العقود الذين يعدون المناقصات ويفاوضون الشروط ويديرون الاتفاقيات حتى الإغلاق
- المستشارون القانونيون الداخليون الذين يراجعون المسودات ويديرون نزاعات الاتفاقيات البترولية
- موظفو الشؤون التجارية وتطوير الأعمال الذين يهيكلون صفقات الحكومات المضيفة والشركاء
- مديرو المشاريع الذين يتعاملون يوميا مع شروط عقود الهندسة والمشتريات والإنشاء
- قادة المشتريات الذين يختارون استراتيجيات التعاقد للحفر والخدمات والتوريد

تستفيد إدارة العقود والشؤون القانونية التي ترسل مفاوضيها وحاملي العقود في المشاريع معا أكثر من غيرها، لأن خيارات الصياغة وواقع الميدان يلتقيان أخيرا في قاعة واحدة.

## قدرات عقود النفط والغاز

يتعلم المشاركون قراءة الاتفاقية بندا بندا لمعرفة من يتحمل كل خطر وكيف يسعر وماذا يحدث حين تسوء الأمور.

- مقارنة هياكل اتفاقيات الامتياز وتقاسم الإنتاج والخدمة — موقف التفاوض مع الحكومات المضيفة
- تقييم بنود اتفاقية التشغيل المشترك في التصويت والمخاطرة المنفردة والتعثر — علاقات الشركاء
- تحديد آليات النطاق والدفع والتغيير في عقود الهندسة والمشتريات والإنشاء — تنفيذ المشاريع
- الموازنة بين التعويضات المتبادلة وسقوف المسؤولية والتأمين — مديرو المخاطر والتأمين
- تطبيق إجراءات المطالبات والأوامر التغييرية والإنهاء — إداريو العقود وقادة المشاريع
- بناء استراتيجية لتسوية النزاعات من التفاوض إلى التحكيم — صناع القرار القانوني والتنفيذي

## مصطلحات عقود النفط والغاز الأساسية

- التعويض المتبادل — بند يتحمل فيه كل طرف إصابات وخسائر أفراده ومعداته بصرف النظر عن الخطأ.
- استبعاد الخسائر التبعية — بند يلغي المسؤولية عن الخسائر غير المباشرة مثل الإنتاج أو الربح الفائت.
- التعويضات المقدرة سلفا — مبلغ متفق عليه مسبقا يدفع عن إخلال محدد، غالبا التأخر في الإنجاز، بدل إثبات الخسارة الفعلية.
- القوة القاهرة — حدث خارج سيطرة الطرف يعلق تعهداته طوال مدته وفق الشروط المتفق عليها.
- بند الاستقرار — نص يحمي المركز الاقتصادي للمستثمر من التغييرات اللاحقة في قانون الدولة المضيفة أو شروطها المالية.
- العملية بالمخاطرة المنفردة — عمل ينفذه بعض الشركاء وحدهم بعد رفض الآخرين، مع جزاءات إذا انضم غير المشاركين لاحقا.

## عقود النفط والغاز يوما بيوم

## اليوم 1: المشهد التعاقدي للصناعة

- سلسلة العقود من الامتياز إلى اتفاقية التوريد — كيف تنتقل المخاطر إلى الأسفل
- أنواع عقود المنبع والنقل والمصب — مطابقة الشكل للنشاط
- النماذج الصناعية والصياغة الخاصة — متى يبتعد عن القوالب
- اختيار القانون الحاكم والاختصاص القضائي — قابلية التنبؤ في الصفقات العابرة للحدود
- خريطة دورة حياة العقد — المناقصة والترسية والإدارة والإغلاق

## اليوم 2: الامتيازات والتراخيص

- حقوق الامتياز وتعهداته — فترات الاستكشاف وتعهدات العمل
- بنود التخلي عن المساحات والتمديد — الاحتفاظ بالمساحة رغم التأخير
- أحكام الإتاوة والضريبة — الصياغة التعاقدية التي تحرك النقد
- بنود الاستقرار وتغير القانون — الدفاع عن قيمة الاستثمار
- تعهدات المحتوى المحلي والتدريب — صياغة تعهدات قابلة للتحقيق

## اليوم 3: اتفاقيات تقاسم الإنتاج والخدمة

- بنية عقد تقاسم الإنتاج — بنود استرداد التكاليف وتقسيم الربح
- حقوق الحصص والرفع — ربط الكميات بفئات PRMS
- اتفاقيات الخدمة مع المخاطرة والخدمة الفنية — آليات الأتعاب والمكافآت
- أحكام التدقيق وقبول التكاليف — تجنب الإنفاق غير المقبول
- بنود تمويل إزالة المنشآت — تأمين تكاليف الهجر المستقبلية

## اليوم 4: اتفاقيات التشغيل المشترك

- تعيين المشغل وعزله — الواجبات ومعيار العناية والمسؤولية
- عتبات التصويت في لجنة التشغيل — حقوق الاعتراض وحالات الجمود
- أحكام المخاطرة المنفردة وعدم الموافقة — الجزاءات وشروط إعادة الشراء
- بنود التعثر والمصادرة — المعالجات ضد الشركاء غير الدافعين
- حقوق التنازل والأولوية — ضبط التغيرات في الشراكة

## اليوم 5: عقود الهندسة والمشتريات والإنشاء

- التسعير بالمبلغ المقطوع والقابل للسداد والهجين — الاختيار حسب نضج النطاق
- تعريف النطاق وبنود الواجهات — تجنب الفجوات بين الحزم
- ضمانات الأداء والاختبار — إثبات طاقة المصنع وجودته
- التعويضات المقدرة عن التأخير والأداء — تحديد معدلات عادلة
- المسؤولية عن العيوب والضمانات — الحماية بعد التسليم

## اليوم 6: عقود الحفر والخدمات

- عقود أجهزة الحفر — الأسعار اليومية وأسعار الانتظار والنقل
- اتفاقيات خدمات الآبار والقياس بالكابل — عقود الطلب والعقود الإطارية
- عقود التوريد والإمداد — السفن والمروحيات والمواد
- مؤشرات الأداء الرئيسية في عقود الخدمات — الحوافز والجزاءات
- بنود الصحة والسلامة والبيئة — مسؤوليات المقاول في الموقع

## اليوم 7: توزيع المخاطر والتعويضات والتأمين

- أنظمة التعويض المتبادل — الأفراد والممتلكات والأطراف الثالثة
- مسؤوليات التلوث والسيطرة على الآبار — توزيع المخاطر الكارثية
- سقوف المسؤولية واستبعاد الخسائر التبعية — الحد من التعرض
- متطلبات التأمين والتنازل عن الحلول — إسناد التعويضات
- استثناءات الإهمال الجسيم وسوء السلوك المتعمد — حدود الحماية

## اليوم 8: إدارة العقود والتغييرات والمطالبات

- إجراءات الأوامر التغييرية — تسعير تغيير النطاق واعتماده
- أحكام الإخطار والسقوط الزمني — حماية الحق في المطالبة
- مطالبات التأخير والإرباك — الأدلة وتحليل البرنامج الزمني والقيمة
- القوة القاهرة والظروف الطارئة — التعليق والإعفاء
- حقوق التعليق والإنهاء — الإنهاء للملاءمة مقابل الإنهاء للتقصير

## اليوم 9: تسوية النزاعات والتفاوض

- سلالم التصعيد في العقود — من اجتماعات الإدارة إلى قرار الخبير
- الوساطة ومجالس النزاعات — حل المسائل أثناء المشاريع
- بنود التحكيم الدولي — المقر والقواعد والتنفيذ
- التخطيط للتفاوض على شروط العقود — المصالح والبدائل والمقايضات
- اتفاقيات التسوية — إغلاق النزاعات دون خسارة العلاقات

## اليوم 10: ممارسة مراجعة مخاطر عقد النفط والغاز

- رسم هيكل الاتفاقية — تطبيق الأيام 2 إلى 4 على عقد الحالة
- اختبار بنود التسعير والأداء — تطبيق اليومين 5 و6
- فحص فجوات التعويض والتأمين — تطبيق اليوم 7 على الحالة
- تشغيل سيناريو المطالبات والنزاعات — تطبيق اليومين 8 و9
- مراجعة مخاطر عقد النفط والغاز — توصيات للتفاوض أو التعديل

## تطبيق عقود النفط والغاز بعد الدورة

- مراجعة بنود التعويض وسقف المسؤولية والتأمين في عقد خدمات قائم ورفع الفجوات إلى قادة الشؤون القانونية والتأمين.
- تدقيق الامتثال لأحكام الإخطار والسقوط الزمني في عقد هندسة ومشتريات وإنشاء جار وإنشاء سجل لإخطارات المطالبات.

## أسئلة حول عقود النفط والغاز

### ما عقود النفط والغاز ولماذا تهم الآن؟

هي الاتفاقيات التي تمنح الحقوق البترولية وتنظم الشراكات وتشتري أعمال الهندسة والحفر والخدمات. ورفض المقاولين للمسؤولية المفتوحة وتغير شروط الدول المضيفة وتنامي تعهدات إزالة المنشآت تجعل توزيع المخاطر فيها حاسما للتكلفة والقيمة.

### ما الأدوار الأكثر استفادة من تدريب عقود النفط والغاز؟

يستفيد أكثر مديرو العقود والمستشارون القانونيون الداخليون وموظفو الشؤون التجارية وتطوير الأعمال ومديرو المشاريع وقادة المشتريات. فكل منهم يصوغ أو يفاوض أو يعيش مع بنود تحدد من يدفع حين تسوء الأمور.

### كيف تختلف عقود النفط والغاز عن دورة عامة في إدارة العقود؟

تحمل توزيعا للمخاطر خاصا بالصناعة. فالدورة العامة في إدارة العقود تغطي الشراء والإدارة في أي قطاع، أما هذه الدورة فتتناول شروط تقاسم الإنتاج واتفاقيات التشغيل المشترك والتعويضات المتبادلة ومسؤولية السيطرة على الآبار وعقود الحفر.

## ماذا تعود به من تدريب عقود النفط والغاز؟

تعود بمراجعة مخاطر لاتفاقية واحدة. ترسم بنود الهيكل والتسعير والأداء والتعويض والتأمين، وتختبر سيناريوهات المطالبات والنزاعات، وتقترح تعديلات أو نقاط تفاوض لجولتك التعاقدية التالية.

## عقود النفط والغاز: الطريق إلى الأمام

تمنح مراجعة مخاطر عقد النفط والغاز كل مشارك رؤية بندا بندا لاتفاقية واحدة مع ترتيب التعرضات والمعالجات المقترحة. ويأتي أول استخدام لها في المناقصة أو التجديد أو التعديل التالي، حيث يقرر مدير العقود والمستشار القانوني الشروط التي يعاد التفاوض عليها. وبعد تلك الجولة يستحق قسما المطالبات والنزاعات إعادة النظر، لأن ظروف المشاريع تغير طريقة اختبار البنود.