JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة استراتيجية الذكاء الاصطناعي المؤسسية ومحفظة الاستثمار

12 – 23 أبريل 2027

فيينا

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة استراتيجية الذكاء الاصطناعي المؤسسية ومحفظة الاستثمار

**المرجع:** 79_1998 **التاريخ:** 12 – 23 أبريل 2027 **المكان:** فيينا **الرسوم:** GBP 12400

استراتيجية الذكاء الاصطناعي المؤسسية ومحفظة الاستثمار دورة تدريبية مدتها أسبوعين لمهنيي الاستراتيجية والتخطيط المؤسسي ومديري المحافظ والاستثمار، ويخرج كل مشارك منها بمخطط استثمار الذكاء الاصطناعي المؤسسي الذي يغطي النية الاستراتيجية ومزيج المحفظة وحالة العرض على مجلس الإدارة. فعلى فرق الاستراتيجية اليوم أن تقرر أي رهانات الذكاء الاصطناعي تمول أو توسع أو توقف. وتقدم هذه الدورة في استراتيجية الذكاء الاصطناعي المؤسسية جوبيتر برايم للتدريب.

## لماذا تهم استراتيجية الذكاء الاصطناعي المؤسسية ومحفظة الاستثمار الآن

تشكل ثلاث قوى هذا الموضوع. فالإنفاق على الذكاء الاصطناعي ينافس اليوم على رأس المال نفسه الذي تطلبه المصانع والمنتجات والاستحواذات. ولجان الاستثمار تتوقع أن تحمل رهانات الذكاء الاصطناعي معدلات عائد مطلوبة وبوابات مرحلية ومعايير خروج. وفجوات القدرات في البيانات والمواهب تحد من سرعة التنفيذ. والمؤسسات التي تدير الذكاء الاصطناعي كمحفظة متوازنة تضاعف عوائدها وتتعلم بسرعة، أما التي تمول المشاريع واحدا تلو الآخر فتتراكم لديها التجارب والتكاليف الغارقة والمنصات المكررة. وتستند الدورة إلى معيار ISO/IEC 42001 لنظام إدارة الذكاء الاصطناعي وإطار NIST AI Risk Management Framework لإدارة مخاطر الذكاء الاصطناعي NIST AI RMF لتقييم مخاطر المحفظة.

## المستفيدون من استراتيجية الذكاء الاصطناعي المؤسسية ومحفظة الاستثمار

- المهنيون الذين يصوغون الاستراتيجية المؤسسية والخطط بعيدة المدى للجان التنفيذية
- مختصو التخطيط والموازنة الذين يوزعون رأس المال بين المبادرات المتنافسة
- مديرو المحافظ الذين يتابعون المنافع والاعتماديات والمخاطر عبر مبادرات عديدة
- مهنيو الاستثمار وتطوير الأعمال المؤسسي الذين يقيمون الشراكات والاستحواذات
- قادة مكاتب التحول الذين يرتبون التغيير المؤسسي ويرفعون التقدم إلى مجالس الإدارة

ويحقق مكتب الاستراتيجية المؤسسية أكبر فائدة عندما يحضر شركاؤه في التخطيط والمحافظ والمالية معا ويتبنون لغة مشتركة واحدة لقرارات استثمار الذكاء الاصطناعي.

## قدرات استراتيجية الذكاء الاصطناعي المؤسسية ومحفظة الاستثمار

يتدرب المشاركون على الدورة الكاملة من تحديد طموح المؤسسة في الذكاء الاصطناعي حتى الدفاع عن محفظة استثمار متوازنة أمام مجلس الإدارة.

- تقييم الموقع التنافسي والجاهزية لتحديد طموح المؤسسة في الذكاء الاصطناعي — اللجنة التنفيذية
- حساب حجم فرص الذكاء الاصطناعي وتوقيتها بالتقييم القائم على الخيارات — لجنة الاستثمار
- تصميم محفظة ذكاء اصطناعي متوازنة بين الرهانات الأساسية والمجاورة والتحويلية — رئيس الاستراتيجية
- الموازنة بين مسارات البناء والشراء والشراكة والاستحواذ لقدرات الذكاء الاصطناعي — تطوير الأعمال المؤسسي
- تحديد البوابات المرحلية وتتبع القيمة وقواعد الإيقاف لاستثمارات الذكاء الاصطناعي — مجالس المحافظ
- عرض حالة استثمار جاهزة لمجلس الإدارة بسيناريوهات وشهية مخاطر — أعضاء المجلس والمساهمون

## مصطلحات استراتيجية الذكاء الاصطناعي المؤسسية ومحفظة الاستثمار الأساسية

- استراتيجية الذكاء الاصطناعي المؤسسية — خيارات على مستوى المؤسسة كلها بشأن مواضع الميزة التي يخلقها الذكاء الاصطناعي وحجم الاستثمار فيه.
- محفظة استثمارات الذكاء الاصطناعي — مجموع مبادرات الذكاء الاصطناعي الممولة التي تدار معا لموازنة المخاطر والعائد والتوقيت.
- نموذج الآفاق الثلاثة — طريقة لموازنة الاستثمارات بين الأعمال الأساسية والمجالات المجاورة الناشئة والخيارات التحويلية.
- تقييم الخيارات الحقيقية — تقييم الاستثمار بوصفه سلسلة خيارات للتوسع أو التوقف المؤقت أو التخلي مع ظهور الأدلة.
- البوابة المرحلية — نقطة قرار يجب أن تقدم عندها المبادرة أدلة متفقا عليها قبل تلقي تمويل إضافي.
- تتبع تحقق القيمة — قياس مدى تحقيق المبادرات الممولة للمنافع الموعودة في حالة استثمارها.

## استراتيجية الذكاء الاصطناعي المؤسسية ومحفظة الاستثمار يوما بيوم

### اليوم 1: الذكاء الاصطناعي بوصفه قضية رأس مال استراتيجي

- مستويات طموح المؤسسة في الذكاء الاصطناعي — الدفاع أو التوسع أو إعادة الابتكار
- خريطة التموضع التنافسي في الذكاء الاصطناعي — أين يستثمر المنافسون
- تدقيق خط الأساس للإنفاق على الذكاء الاصطناعي — ما تموله المؤسسة حاليا
- توقعات مجلس الإدارة والمستثمرين — الانضباط في رأس مال الذكاء الاصطناعي
- دور مكتب الاستراتيجية في الذكاء الاصطناعي — التفويض وصلاحيات القرار

## اليوم 2: صياغة استراتيجية الذكاء الاصطناعي المؤسسية

- بيان النية الاستراتيجية للذكاء الاصطناعي — ربط الطموح بالأهداف المؤسسية
- رسم مجمعات القيمة — أين ينقل الذكاء الاصطناعي الربح في القطاع
- تقييم فجوات القدرات — البيانات والمواهب والمنصات والشراكات
- سلسلة الخيارات الاستراتيجية — ساحات المنافسة وطريقة الفوز بالذكاء الاصطناعي
- اختبار فرضيات الاستراتيجية — الأدلة المطلوبة قبل رصد الأموال

## اليوم 3: تقدير حجم فرص الذكاء الاصطناعي

- التقدير من الأعلى إلى الأسفل ومن الأسفل إلى الأعلى — تثليث قيمة الذكاء الاصطناعي
- اقتصاديات وحدة مبادرات الذكاء الاصطناعي — تكلفة الخدمة وأثر الهامش
- دراستا حالة في المصارف والطاقة — ملامح قيمة متباينة
- منحنيات الوقت حتى تحقق القيمة — متى تصل المنافع واقعيا
- بناء القائمة الطويلة للفرص — تغذية قمع المحفظة

## اليوم 4: ترتيب أولويات رهانات الذكاء الاصطناعي وتقييمها

- مصفوفة الأولويات متعددة المعايير — القيمة والجدوى والملاءمة الاستراتيجية
- تقييم الخيارات الحقيقية — تسعير حق التوسع لاحقا
- صافي القيمة الحالية بنطاقات عدم اليقين — اختبار معدلات العائد المطلوبة
- رسم الاعتماديات بين المبادرات — البيانات والمنصات المشتركة
- تصميم معايير الإيقاف — الاتفاق على متى يتوقف التمويل

## اليوم 5: تصميم مزيج المحفظة

- نموذج الآفاق الثلاثة للذكاء الاصطناعي — الرهانات الأساسية والمجاورة والتحويلية
- موازنة المخاطر والعائد في المحفظة — تجنب التركز في مجال واحد
- استثمارات المنصات الممكنة — تمويل أسس البيانات المشتركة
- قيود الطاقة الاستيعابية والمواهب — ضبط وتيرة المحفظة بواقعية
- الخريطة الحرارية للمحفظة — عرض التوازن للتنفيذيين

## اليوم 6: مصادر قدرات الذكاء الاصطناعي

- شجرة قرار البناء أو الشراء أو الشراكة أو الاستحواذ — مسارات الحصول على القدرات
- العناية الواجبة بموردي الذكاء الاصطناعي ومنصاته — الارتهان وشروط الخروج
- الشراكات والمنظومات الاستراتيجية — تقاسم المخاطر والبيانات
- فرز الاستحواذات لقدرات الذكاء الاصطناعي — المواهب والملكية الفكرية
- نمذجة التكلفة الإجمالية للملكية — التراخيص والحوسبة والتشغيل

## اليوم 7: تخطيط السيناريوهات وشهية المخاطر

- تخطيط سيناريوهات مستقبل الذكاء الاصطناعي — تحولات التنظيم والمواهب والتقنية
- اختبار إجهاد المحفظة — حالات الهبوط والصمود
- بيان شهية مخاطر الذكاء الاصطناعي — حدود تعرض المحفظة
- منظور المحفظة في NIST AI RMF — تجميع المخاطر عبر المبادرات
- روابط نظام الإدارة في ISO/IEC 42001 — الضوابط التي تتوقعها المجالس

## اليوم 8: حوكمة المحفظة وتتبع القيمة

- ميثاق لجنة استثمار الذكاء الاصطناعي — العضوية والإيقاع والصلاحيات
- نموذج التمويل بالبوابات المرحلية — إطلاق رأس المال مقابل الأدلة
- إطار تتبع تحقق القيمة — مقاييس المنافع القائدة والمتأخرة
- مراجعات إعادة موازنة المحفظة — نقل التمويل من الرهانات الضعيفة إلى القوية
- ملكية المنافع — مساءلة وحدات الأعمال عن العوائد الموعودة

## اليوم 9: خرائط القدرات ووتيرة التنفيذ

- خارطة قدرات الذكاء الاصطناعي المؤسسية — ترتيب البيانات والمواهب والمنصات
- خيارات نموذج التشغيل للذكاء الاصطناعي — مركزي أو موزع أو هجين
- خطة الاستثمار في المواهب — التوظيف وإعادة التأهيل وطاقة الشركاء
- الدمج مع التخطيط السنوي — إدراج الذكاء الاصطناعي في دورات الموازنة
- رفع التقارير إلى مجالس الإدارة — لوحات المحفظة وسردياتها

## اليوم 10: ممارسة مخطط استثمار الذكاء الاصطناعي المؤسسي

- جولة صياغة الاستراتيجية — تطبيق النية ومجمعات القيمة والخيارات
- تمرين بناء المحفظة — تطبيق الأولويات والآفاق
- محاكاة حالة الاستثمار أمام المجلس — الدفاع عن السيناريوهات وشهية المخاطر
- مراجعة الأقران بأسلوب لجنة الاستثمار — مساءلة البوابات ومعايير الإيقاف
- مخطط استثمار الذكاء الاصطناعي المؤسسي — النسخة النهائية للاعتماد التنفيذي

## تطبيق استراتيجية الذكاء الاصطناعي المؤسسية ومحفظة الاستثمار بعد الدورة

- إجراء تدقيق لخط أساس الإنفاق على الذكاء الاصطناعي ووضع المبادرات الحالية على الخريطة الحرارية للآفاق الثلاثة أمام اللجنة التنفيذية.
- اقتراح ميثاق للجنة استثمار الذكاء الاصطناعي بمعايير البوابات المرحلية وأول مراجعة ربع سنوية لإعادة موازنة المحفظة.

## أسئلة حول استراتيجية الذكاء الاصطناعي المؤسسية ومحفظة الاستثمار

### ما استراتيجية الذكاء الاصطناعي المؤسسية ومحفظة الاستثمار ولماذا تهم الآن؟

استراتيجية الذكاء الاصطناعي المؤسسية ومحفظة الاستثمار هي تحديد طموح المؤسسة في الذكاء الاصطناعي وتمويل مبادراته كمحفظة متوازنة خاضعة للحوكمة. وتهم الآن لأن الإنفاق على الذكاء الاصطناعي ينافس على رأس المال، والمجالس تتوقع الانضباط نفسه المطبق على الاستثمارات الاستراتيجية الأخرى.

### من الأدوار الأكثر استفادة من دورة استراتيجية الذكاء الاصطناعي المؤسسية ومحفظة الاستثمار؟

يستفيد مهنيو الاستراتيجية والتخطيط المؤسسي أكثر من غيرهم، ومعهم مديرو المحافظ والاستثمار وتطوير الأعمال المؤسسي.

### كيف تختلف دورة استراتيجية الذكاء الاصطناعي المؤسسية ومحفظة الاستثمار عن دورة عامة في الذكاء الاصطناعي للأعمال؟

تعمل على مستوى المؤسسة وتخصيص رأس المال لا وظيفة بوظيفة. فالدورة العامة تستكشف حالات الاستخدام في التسويق أو العمليات أو المالية، أما دورة استراتيجية الذكاء الاصطناعي المؤسسية ومحفظة الاستثمار فتعلم التقييم وتوازن المحفظة والبوابات المرحلية وحالات العرض على المجلس.

## ماذا تعود به من دورة استراتيجية الذكاء الاصطناعي المؤسسية ومحفظة الاستثمار؟

تعود بمخطط استثمار للذكاء الاصطناعي في مؤسستك. يضم المخطط بيان النية الاستراتيجية ومحفظة متوازنة وبوابات مرحلية وحالة استثمار جاهزة لمجلس الإدارة.

## استراتيجية الذكاء الاصطناعي المؤسسية ومحفظة الاستثمار: الطريق إلى الأمام

يوجه مخطط استثمار الذكاء الاصطناعي المؤسسي أولا قرار أي مبادرات الذكاء الاصطناعي تحصل على التمويل في دورة التخطيط التالية وأيها يتوقف مؤقتا أو نهائيا. ويستخدمه مكتب الاستراتيجية ولجان الاستثمار والشركاء الماليون لتخصيص رأس المال وتتبع المنافع. وبعد أول مراجعة لإعادة الموازنة تستحق افتراضات التقييم ومعايير الإيقاف نظرة جديدة، إذ تكشف بيانات المنافع الفعلية الرهانات الجديرة بمزيد من رأس المال.