JUPITER PRIME
Consulting • Training • Advisory
جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في تنمية الموارد للنمو المستدام

27 سبتمبر – 8 أكتوبر 2027

ميونخ

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في تنمية الموارد للنمو المستدام

المرجع: 25662_686 **التاريخ:** 27 سبتمبر – 8 أكتوبر 2027 **المكان:** ميونخ **الرسوم:** GBP 9500

تنمية الموارد للنمو المستدام دورة تدريبية متقدمة مدتها أسبوعين لمديري الاستراتيجية والعمليات وتخطيط الموارد الذين يقررون كيف تدعم المواد والطاقة والمياه والمهارات ورأس المال التوسع دون تجاوز الحدود البيئية أو المالية، ويخرج منها المشاركون بخارطة طريق تنمية الموارد. فارتفاع كلفة المدخلات وتشدد توقعات الإفصاح وهشاشة قواعد التوريد جعلت خيارات الموارد قضية نمو لا قضية تكلفة فحسب. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة لقادة التخطيط في القطاعات الصناعية والخدمية.

لماذا تهم تنمية الموارد للنمو المستدام الآن

ثلاث قوى تشكل تنمية الموارد اليوم. فالمستثمرون والمقرضون يقرؤون كثافة استخدام الموارد إلى جانب نمو الإيرادات، والعملاء ينتظرون منتجات مصممة لإعادة الاستخدام والاسترداد، وتقلبات أسواق السلع تعاقب المنشآت التي تعتمد على مدخل واحد. وحين تدار الموارد بحكمة تنخفض المخاطر وتنشأ إيرادات جديدة من المواد المستردة، أما سوء إدارتها فيوقف التوسع عند ندرة المدخلات أو غلائها. وتستند الدورة إلى بروتوكول غازات الدفيئة GHG Protocol لحساب الانبعاثات، ومعايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير GRI Standards للإفصاح عن المواد والطاقة والمياه، والمعيارين IFRS S1 وIFRS S2 لربط مخاطر الموارد بالقوائم المالية.

المستفيدون من تنمية الموارد للنمو المستدام

- وحدات الاستراتيجية التي تضع أهداف النمو وتختبرها في ضوء توافر المدخلات وكلفتها
- وحدات العمليات المسؤولة عن مردود المواد وكثافة الطاقة واستهلاك المياه في المواقع
- فرق تخطيط الموارد التي تتنبأ بالطلب على المدخلات والمهارات والأصول الإنتاجية
- لجان تخصيص رأس المال والاستثمار التي تمول مشروعات الكفاءة والاسترداد
- وحدات الاستدامة التي تحول أداء الموارد إلى إفصاحات وأهداف

تكسب المنشأة أكثر حين يحضر قائد الاستراتيجية ورئيس العمليات وشريك تخطيط رأس المال معا، فيعودون برؤية موحدة لما يقيد النمو من موارد وكيفية توسيعها.

قدرات تنمية الموارد للنمو المستدام

يتعلم المشاركون النظر إلى المدخلات بوصفها أصولا تنمى لا تكاليف تخفض فحسب، وربط كل قرار يخص الموارد بمسار النمو الذي يتيحه.

- حساب كثافة استخدام الموارد لكل وحدة إنتاج في المواد والطاقة والمياه — لمديري العمليات عند وضع أهداف الكفاءة
- رسم المدخلات الحرجة وبدائلها عبر مصفوفة الاعتماد على الموارد — لقادة الاستراتيجية عند اختبار خطط النمو
- تصميم حلقات دائرية للاسترداد وإعادة التصنيع وتبادل المنتجات الثانوية — لقادة المنتجات والتوريد
- بناء خطة لموارد القدرات ورأس المال متسقة مع مراحل التوسع — للجان الاستثمار
- موازنة مشروعات الكفاءة بمنحنيات تكلفة الخفض الحدية وفترات الاسترداد — للشركاء الماليين عند ترتيب المقترحات
- توصيل مخاطر الموارد وأهدافها بلغة GRI وIFRS S2 — لمجالس الإدارة والمستثمرين

مصطلحات تنمية الموارد للنمو المستدام الأساسية

- كثافة استخدام الموارد — كمية المواد أو الطاقة أو المياه المستهلكة لكل وحدة منتج أو إيراد أو خدمة
- فك الارتباط — نمو الإنتاج أو الإيرادات مع ثبات الاستهلاك الكلي للموارد أو انخفاضه
- الحلقة الدائرية — مسار يعيد المنتجات أو المواد المستعملة إلى الاستخدام المنتج عبر إعادة الاستخدام أو الإصلاح أو إعادة التصنيع أو التدوير
- تحليل تدفق المواد — موازنة كتلية تتتبع المدخلات والمنتجات والفواقد والنفايات عبر موقع أو سلسلة قيمة
- منحنى تكلفة الخفض الحدية — رسم يرتب تدابير الموارد أو الانبعاثات حسب التكلفة لكل وحدة موفرة وحجم الوفر
- خارطة طريق تنمية الموارد — خطة مرحلية تطابق أهداف النمو مع المدخلات والقدرات ورأس المال الذي يغذيها

تنمية الموارد للنمو المستدام يوما بيوم

اليوم 1: حدود الموارد ومنطق النمو

- حدود الكوكب وإشارات ندرة الموارد — تأطير سقف النمو
- تقلب السلع والتعرض لأسعار المدخلات — ترتيب خطوط المنتجات الأكثر عرضة
- فك الارتباط المطلق مقابل النسبي — اختيار طموح المنشأة في الأهداف
- مقارنات إنتاجية الموارد بين القطاعات — تحديد الموقع أمام النظراء
- توقعات المستثمرين والمقرضين بشأن الموارد — صياغة رواية مجلس الإدارة

اليوم 2: رسم المدخلات وحالات الاعتماد

- تحليل تدفق المواد والموازنة الكتلية — تحديد مواضع الفاقد في المواقع
- مصفوفة الاعتماد على الموارد — ترتيب المدخلات حسب الأهمية وقابلية الإحلال
- خطوط الأساس للطاقة والمياه — تحديد سنوات المرجع للأهداف
- تحليل تركز الموردين — تحديد مواضع تنويع مصادر التوريد
- حدود النطاقات 1 و2 و3 وفق GHG Protocol — ربط المدخلات بالانبعاثات

اليوم 3: الكفاءة رافعة للنمو

- أساليب تحسين المردود وخفض الخردة — اختيار أولويات المصانع
- خفض كثافة الطاقة باسترداد حرارة العمليات — ترتيب أعمال التحديث
- حلقات تدوير المياه وإعادة استخدامها — الموازنة بين كلفة رأس المال وأمن الإمداد
- رسم الموارد الرشيق في أرض المصنع — اختيار خطوط التجربة
- منحنيات تكلفة الخفض الحدية — ترتيب مشروعات الكفاءة للتمويل

اليوم 4: استراتيجيات الموارد الدائرية

- إطالة عمر المنتج بالإصلاح والتجديد — إعادة تصميم عروض الخدمة
- اقتصاديات إعادة التصنيع — تحديد المكونات الواجب استردادها
- التكافل الصناعي وتبادل المنتجات الثانوية — الشراكة مع العمليات المجاورة
- تصميم اللوجستيات العكسية — توجيه المنتجات المرتجعة إلى الإنتاج
- مبادئ التصميم القابل للتفكيك — وضع المواصفات الهندسية

اليوم 5: موارد القدرات

- تحليل فجوات المهارات الخضراء — ترتيب الأدوار لإعادة التأهيل
- خرائط حفظ المعرفة والتعاقب — حماية الخبرات الفنية النادرة
- نماذج الشراكة مع الجامعات والجهات المهنية — استقطاب كفاءات المستقبل
- تخطيط القدرة البشرية لمراحل التوسع — توقيت التوظيف
- مسارات الابتكار لإحلال الموارد — تمويل رهانات البحث

اليوم 6: موارد رأس المال والأصول

- معايير تخصيص رأس المال بمؤشرات الموارد — فرز مقترحات الاستثمار
- التسعير الداخلي للكربون والموارد — تغيير ترتيب المشروعات
- حساب تكلفة دورة حياة الأصول — الاختيار بين التحديث والاستبدال
- أدوات التمويل الأخضر وتمويل التحول — مطابقة التمويل مع نوع المشروع
- اختبار سيناريوهات الضغط لكلفة المدخلات — حماية ميزانيات التوسع

اليوم 7: الإفصاح وثقة أصحاب المصلحة

- إفصاحات GRI عن المواد والطاقة والمياه — اختيار المؤشرات المنشورة
- ربط المخاطر والفرص وفق IFRS S1 وIFRS S2 — إثراء القوائم المالية
- الموضوع البيئي في ISO 26000 — اختبار القبول المجتمعي للتوسع
- وضع أهداف الموارد والمعالم المرحلية — إقرار تعهدات مجلس الإدارة
- حوار المستثمرين حول استراتيجية الموارد — الرد على أسئلة المحللين

اليوم 8: حالات قطاعية تطبيقية

- حالة تنويع اللقيم في البتروكيماويات — موازنة المدخلات المدورة والحيوية
- حالة المياه وتثمين المخلفات في تصنيع الأغذية — تحويل البقايا إلى إيرادات
- حالة الدائرية في مواد البناء — تحديد نسبة الركام المعاد تدويره
- حالة تحول الطاقة في أساطيل النقل — جدولة استبدال المركبات
- شبكة المقارنة بين الحالات — استخلاص دروس الموارد القابلة للنقل

اليوم 9: حوكمة قرارات الموارد

- ميثاق اللجنة التوجيهية للموارد — توزيع صلاحيات القرار
- لوحات مؤشرات الموارد وحدودها — إطلاق الإجراءات التصحيحية
- مواءمة الحوافز مع أهداف الموارد — تشكيل بطاقات أداء الإدارة
- التدقيق الداخلي لجودة بيانات الموارد — تعزيز الجاهزية للتأكيد
- إدارة التغيير لمبادرات الموارد عبر المواقع — ترتيب مراحل التعميم

اليوم 10: ممارسة خارطة طريق تنمية الموارد

- تطبيق مصفوفة الاعتماد على وحدة أعمال مختارة — تأكيد المدخلات الحرجة
- تطبيق منحنيات الخفض على المشروعات المختارة — بناء تسلسل الاستثمار
- تطبيق تصاميم الحلقات الدائرية على المنتجات ذات الأولوية — تحديد أهداف الاسترداد
- لجنة تحد من الأقران للمسودات — اختبار الافتراضات تحت الضغط
- استكمال خارطة طريق تنمية الموارد — عرض المراحل والمسؤولين والمؤشرات

تطبيق تنمية الموارد للنمو المستدام بعد الدورة

- إجراء تحليل لتدفق المواد في موقع واحد واستخدام مصفوفة الاعتماد لترتيب أهم ثلاثة مدخلات حرجة فيه
- عرض منحنى لتكلفة الخفض الحدية يضم خمسة مشروعات للكفاءة أو الدائرية على لجنة رأس المال في جولة التمويل التالية

أسئلة حول تنمية الموارد للنمو المستدام

ما تنمية الموارد للنمو المستدام ولماذا تهم الآن؟

تنمية الموارد للنمو المستدام هي تخطيط المواد والطاقة والمياه والمهارات ورأس المال بحيث يبقى التوسع ضمن حدود الموارد. وتهم الآن لأن تقلب المدخلات وتدقيق المستثمرين جعلا كثافة استخدام الموارد قيدا مباشرا على النمو.

ما الأدوار الأكثر استفادة من تنمية الموارد للنمو المستدام؟

يستفيد مديرو الاستراتيجية والعمليات وتخطيط الموارد أكثر من غيرهم. ويستفيد كذلك شركاء تخصيص رأس المال وقادة الاستدامة حين يتقاسمون مسؤولية تمويل مشروعات الكفاءة والاسترداد والإفصاح عن أداء الموارد.

كيف تختلف تنمية الموارد للنمو المستدام عن دورة عامة في تقارير الاستدامة؟

تركز على القرارات لا على الإفصاح. فدورة التقارير تشرح ما ينشر، أما هذه فتبين كيف تحلل المدخلات وتصمم الحلقات الدائرية وتخطط القدرات ورأس المال حتى تتحسن الأرقام المنشورة.

ماذا تعود به من تنمية الموارد للنمو المستدام؟

تعود بخارطة مرحلية تربط أهداف النمو بالمدخلات والمهارات ورأس المال الذي يغذيها، مع قائمة مرتبة لمشروعات الكفاءة والدائرية جاهزة لمراجعة التمويل.

تنمية الموارد للنمو المستدام: الطريق إلى الأمام

تحدد خارطة طريق تنمية الموارد أولا مشروعات الكفاءة والدائرية التي تدخل جولة رأس المال التالية. ويستخدمها قادة الاستراتيجية ورؤساء العمليات والشركاء الماليون لمواءمة مراحل التوسع مع توافر المدخلات والمهارات والتمويل. وبعد أول استخدام لها تستحق مصفوفة الاعتماد ومنحنى الخفض إعادة النظر كلما تغيرت أسعار السلع والتقنيات ومواقع الموردين، مع تحديث الأهداف تبعا لذلك.