JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة تدريبية في الذكاء الاصطناعي للمالية والتخطيط الاستراتيجي

31 مايو – 4 يونيو 2027

برشلونة

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة تدريبية في الذكاء الاصطناعي للمالية والتخطيط الاستراتيجي

**المرجع:** 104_2615 **التاريخ:** 31 مايو – 4 يونيو 2027 **المكان:** برشلونة **الرسوم:** GBP 6200

الذكاء الاصطناعي للمالية والتخطيط الاستراتيجي دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري التخطيط والتحليل المالي وقادة الاستراتيجية والتخطيط وكوادر مكتب المدير المالي وأصحاب الموازنات، يخرج منها المشاركون بتقويم تخطيط مدعوم بالذكاء الاصطناعي وحزمة نماذج توقع لنشاط واحد. فتقلب الطلب وكلفة المدخلات وأسعار الفائدة يجعل الموازنة السنوية متقادمة خلال أسابيع، وتعلم الآلة ينتج اليوم توقعات قائمة على المحركات وسيناريوهات أسرع بكثير. تقدم جوبيتر برايم للتدريب دورة الذكاء الاصطناعي للمالية والتخطيط الاستراتيجي.

## لماذا يهم الذكاء الاصطناعي للمالية والتخطيط الاستراتيجي الآن

تطلب فرق القيادة توقعات متجددة وإجابات سريعة عن أسئلة ماذا لو بدل موازنة سنوية واحدة. ويتفحص المستثمرون والمقرضون الافتراضات خلف خطط رأس المال. وما زالت فرق التخطيط تعيد بناء جداول البيانات يدويا بينما تبقى إشارات الطلب وبيانات الأسعار والمحركات التشغيلية دون استخدام. الإدارة المالية التي تجمع نماذج المحركات مع توقعات تعلم الآلة وتفسيرات واضحة تعيد توزيع رأس المال أسرع وبثقة أكبر، أما التي لا تفعل فتفوتها نقاط التحول أو تثق بأرقام غامضة لا تستطيع الدفاع عنها. تستند الدورة إلى معيار ISO/IEC 42001 لنظام إدارة الذكاء الاصطناعي، وإلى إطار إدارة مخاطر الذكاء الاصطناعي NIST AI RMF لاختبار نماذج التوقع.

## المستفيدون من الذكاء الاصطناعي للمالية والتخطيط الاستراتيجي

- كوادر التخطيط والتحليل المالي المسؤولة عن الموازنات والتوقعات ودورة التخطيط
- قادة الاستراتيجية والتخطيط المؤسسي الذين يصوغون الخطط بعيدة المدى
- كوادر مكتب المدير المالي التي تحيط المجلس بخيارات رأس المال
- أصحاب الموازنات الذين يعتمدون أهداف الإدارات وإنفاقها
- محللو المبيعات والعمليات الذين يوفرون محركات الطلب والتكلفة

تستفيد المنشأة أكثر عندما يحضر فريق التخطيط والتحليل المالي وفريق الاستراتيجية وعدد من أصحاب الموازنات معا ويتفقون على شجرة محركات واحدة ومقياس واحد لدقة التوقع ومجموعة سيناريوهات واحدة لنقاشات القيادة.

## قدرات الذكاء الاصطناعي للمالية والتخطيط الاستراتيجي

يبني المشاركون أشجار المحركات والتوقعات والسيناريوهات على بيانات إيرادات وتكاليف واقعية، ويقررون أين يحسن النموذج الخطة وأين يجب أن يتقدم عليه الحكم المهني.

- بناء نماذج توقع قائمة على المحركات مرتبطة بالأحجام والأسعار التشغيلية — قادة التخطيط والتحليل المالي
- اختبار توقعات الطلب والإيرادات بتعلم الآلة مقابل خطوط أساس بسيطة — المديرون الماليون
- تصميم نماذج السيناريوهات والحساسية لأسئلة القيادة — اللجان التنفيذية
- حساب خيارات تخصيص رأس المال بعوائد معدلة حسب المخاطر — لجان الاستثمار
- تحديد تتبع دقة التوقع ومقاييس الانحياز — أصحاب التخطيط
- إيصال منطق النموذج وعدم اليقين لغير المتخصصين — المجالس وأصحاب الموازنات

## مصطلحات الذكاء الاصطناعي للمالية والتخطيط الاستراتيجي الأساسية

- التوقع القائم على المحركات — إسقاط النتائج المالية من محركات تشغيلية مثل الأحجام والأسعار وعدد الموظفين ومعدلات التحويل.
- التوقع المتجدد — توقع يحدث كل فترة وينظر دائما إلى العدد نفسه من الأشهر المقبلة.
- نمذجة السيناريوهات — بناء مستقبلات بديلة بافتراضات مختلفة لاختبار استجابة الخطط والتدفقات النقدية.
- تحليل الحساسية — تغيير افتراض واحد في كل مرة لمعرفة المحركات الأكثر تأثيرا في النتائج.
- انحياز التوقع — ميل ثابت لأن تأتي التوقعات أعلى من النتائج الفعلية أو أدنى منها.
- تخصيص رأس المال — اختيار المشاريع أو الوحدات أو الاستثمارات التي تحصل على التمويل وفق العائد المتوقع والمخاطر.

## الذكاء الاصطناعي للمالية والتخطيط الاستراتيجي يوما بيوم

### اليوم 1: التخطيط في ظل عدم اليقين

- تشخيص دورة التخطيط — الموازنة والتوقع والخطة بعيدة المدى
- رسم شجرة المحركات — ربط العمليات بالنتائج المالية
- حالات من السلع الاستهلاكية والطاقة — تعلم الآلة في التخطيط
- جرد بيانات التخطيط — المحركات الداخلية والإشارات الخارجية
- خط أساس دقة التوقع — قياس الخطأ والانحياز السابقين

### اليوم 2: توقعات تعلم الآلة

- أساليب توقع السلاسل الزمنية — الموسمية والاتجاه والأحداث
- نماذج الطلب والإيرادات — استخدام محركات السعر والترويج
- توقعات التكاليف والقوى العاملة — ربط الخطط بالعمليات
- مقارنة النماذج بخطوط الأساس — اختيار ما يستحق الثقة
- تصميم التوقع المتجدد — الأفق والتكرار والملكية

## اليوم 3: السيناريوهات والحساسية والاستراتيجية

- نمذجة السيناريوهات — الحالة الأساسية والمتشائمة والمتفائلة
- تحليل الحساسية — مخططات الإعصار للمحركات الرئيسية
- محاكاة مونت كارلو — نطاقات بدل نقاط مفردة
- اختبار الخيارات الاستراتيجية — دخول الأسواق وقرارات التسعير
- مؤشرات الإنذار المبكر — محفزات إعادة التوقع

## اليوم 4: تخصيص رأس المال وقابلية التفسير

- نماذج تخصيص رأس المال — العائد والمخاطر والملاءمة الاستراتيجية
- إعادة موازنة المحفظة — نقل الموازنات بين الوحدات
- تفسير محركات التوقع — مساهمات المتغيرات للقادة
- وظيفة القياس في NIST AI RMF — اختبار نماذج التوقع
- ضوابط ISO/IEC 42001 — ملكية النماذج وسجلات التغيير

## اليوم 5: ممارسة تقويم التخطيط المدعوم بالذكاء الاصطناعي

- شجرة المحركات وخط الأساس من اليوم 1 — نطاق التخطيط
- نماذج التوقع من اليوم 2 — الأساليب المختارة
- مجموعة السيناريوهات من اليوم 3 — أسئلة القيادة
- التخصيص والتفسير من اليوم 4 — سردية المجلس
- تقويم التخطيط المدعوم بالذكاء الاصطناعي — حزمة نماذج التوقع والجدول الزمني

## تطبيق الذكاء الاصطناعي للمالية والتخطيط الاستراتيجي بعد الدورة

- إعادة بناء توقع إيرادات الربع القادم لخط منتجات واحد بنموذج محركات ونموذج تعلم آلة، ثم مقارنتهما بالتوقع الحالي.
- تشغيل سيناريو متشائم على خطة رأس المال الحالية وعرض المشاريع التي ستتوقف أولا على مكتب المدير المالي.

## أسئلة حول الذكاء الاصطناعي للمالية والتخطيط الاستراتيجي

### ما الذكاء الاصطناعي للمالية والتخطيط الاستراتيجي ولماذا يهم الآن؟

الذكاء الاصطناعي للمالية والتخطيط الاستراتيجي هو استخدام نماذج المحركات وتوقعات تعلم الآلة وأدوات السيناريوهات للتخطيط وتوزيع الموارد. ويهم الآن لأن التقلب يجعل الموازنات السنوية متقادمة بسرعة والقادة يريدون إجابات أسرع وقابلة للتفسير.

### من المستفيد من تدريب الذكاء الاصطناعي للمالية والتخطيط الاستراتيجي؟

تستفيد كوادر التخطيط والتحليل المالي وقادة الاستراتيجية والتخطيط وكوادر مكتب المدير المالي وأصحاب الموازنات. ويستفيد محللو المبيعات والعمليات أيضا لأنهم يوفرون المحركات التي تستخدمها النماذج.

### كيف يختلف الذكاء الاصطناعي للمالية والتخطيط الاستراتيجي عن دورة في الذكاء الاصطناعي للتقارير المالية؟

ينظر إلى الأمام نحو التوقعات والسيناريوهات وخيارات رأس المال لا إلى إقفال النتائج السابقة والتقرير عنها. تبني فيه نماذج المحركات والتوقعات المتجددة وتحليلات التخصيص.

### ماذا تعود به من تدريب الذكاء الاصطناعي للمالية والتخطيط الاستراتيجي؟

تعود بتقويم تخطيط مدعوم بالذكاء الاصطناعي يضم حزمة نماذج توقع ومجموعة سيناريوهات ومقاييس دقة وسردية للمجلس لنشاط واحد.

### الذكاء الاصطناعي للمالية والتخطيط الاستراتيجي: الطريق إلى الأمام

يدعم تقويم التخطيط المدعوم بالذكاء الاصطناعي أول قرار تخطيطي: أي التوقعات تنتقل إلى نماذج المحركات وتعلم الآلة في الدورة القادمة، ومتى ترى القيادة السيناريوهات. يستخدمه فريق التخطيط والتحليل المالي وفريق الاستراتيجية ومكتب المدير المالي معا. وبعد دورتين من التوقع تستحق مقاييس الدقة والانحياز مراجعة جديدة، لأن الأسواق والمحركات الداخلية تتغير وتحتاج النماذج إلى إعادة تدريب.