JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في ضبط المقاولين والتكاليف في الإيقاف والعمرات

29 مارس – 9 أبريل 2027

جنيف

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في ضبط المقاولين والتكاليف في الإيقاف والعمرات

المرجع: 31489_829 **التاريخ:** 29 مارس – 9 أبريل 2027 **المكان:** جنيف **الرسوم:** GBP 12500

ضبط المقاولين والتكاليف في الإيقاف والعمرات دورة تدريبية متقدمة مدتها أسبوعين لمديري العمرات ومخططي الصيانة ومهندسي المصانع الذين يتحملون مسؤولية إبقاء نطاق المقاولين وساعات العمالة والإنفاق داخل ميزانية الحدث المعتمدة، ويخرج منها المشاركون بخطة ضبط المقاولين وتكاليف العمرة. فالتوقفات المخططة تحمل اليوم ذروة كبيرة في أعداد المقاولين ونوافذ قصيرة لإعادة التشغيل، لذلك يحدد الانضباط التجاري هامش الربح. تقدم هذه الدورة جوبيتر برايم للتدريب.

لماذا يهم ضبط المقاولين والتكاليف في الإيقاف والعمرات الآن

تؤثر ثلاث قوى في الجانب التجاري للعمرات. فالمقاولون المتخصصون أندر وأعلى كلفة في مواسم ذروة التوقفات، والملاك ينتظرون نطاقا مجمدا تدعمه تقديرات قابلة للدفاع عنها، وفرق المالية تتابع كل أمر عمل إضافي مقابل الميزانية المعتمدة. المصنع الذي يضبط مقاوليه يعود إلى التشغيل في موعده بإنفاق متوقع، أما المصنع الذي يفقد هذا الضبط فيواجه تضخم النطاق وطواقم متوقفة ومطالبات متنازعا عليها. تستند الدورة إلى ISO 55001 لأنظمة إدارة الأصول، وEN 13306 لمصطلحات الصيانة، وإرشادات ومقاييس SMRP لقياس تنفيذ أعمال الصيانة.

المستفيدون من ضبط المقاولين والتكاليف في الإيقاف والعمرات

- القيادات المسؤولة عن ميزانية الحدث واستراتيجية التعاقد وموعد إعادة التشغيل
- المخططون الذين يعدون حزم العمل ويقدرون ساعات العمالة ويحملون المسار الحرج بالموارد
- المهندسون الذين يحددون نطاق المعدات الثابتة والآلات الدوارة والأجهزة
- مسؤولو العقود الذين يعبئون المقاولين ويتحققون من سجلات الساعات ويسوون التغييرات
- مراقبو التكاليف الذين يتنبؤون بالإنفاق ويقيسون القيمة المكتسبة ويغلقون حساب الحدث

تستفيد مجموعة العمرة الأساسية في الموقع أكثر من غيرها حين يحضر قائد الحدث وكبير المخططين ومراقب التكاليف معا ويتفقون على نهج واحد لأداء المقاولين.

قدرات ضبط المقاولين والتكاليف في الإيقاف والعمرات

ينتقل المشاركون من نطاق معتمد إلى خطة مقاولين يمكن التحقق من ساعاتها وأسعارها وتقدمها في كل وردية.

- تقييم كل بند في قائمة الأعمال من حيث الضرورة والمخاطر والكلفة قبل تجميد النطاق — راعي الحدث
- تصميم استراتيجية تعاقد توائم بين حزم المبلغ المقطوع وأسعار الوحدة والتعويض والمخاطر — مسؤول المشتريات
- حساب تقدير تصاعدي يتضمن الاحتياطي ومنطق تصاعد الأسعار — المراقب المالي
- بناء خطة تعبئة ومخطط قوى عاملة مرتبطين بالمسار الحرج — فريق التنفيذ في الموقع
- تطبيق القيمة المكتسبة ومؤشرات الإنتاجية في اجتماعات التقدم اليومية — مدير العمرة
- إيصال التغييرات والمطالبات ودروس الإغلاق إلى قيادة المصنع — مدير العمليات

مصطلحات ضبط المقاولين والتكاليف في الإيقاف والعمرات الأساسية

- تجميد النطاق — الموعد المتفق عليه الذي يحتاج بعده أي بند جديد إلى موافقة رسمية وتقدير كلفة وأثر على الجدول قبل قبوله.
- تحدي قائمة الأعمال — مراجعة منظمة تختبر كل عمل مطلوب مقابل المخاطر وأدلة الحالة وخيار تأجيله.
- مخطط القوى العاملة — رسم لأعداد المقاولين المخططة حسب الحرفة والوردية، يستخدم لتخطيط السكن والإشراف وتصاريح العمل.
- القيمة المكتسبة — الكلفة المعتمدة للعمل المنجز فعلا، تقارن بالقيمة المخططة والكلفة الفعلية لإظهار التقدم والكفاءة.
- أمر التغيير — تعليمات مكتوبة تغير نطاق المقاول أو سعره أو مدته وتسجل أثر الكلفة والجدول المتفق عليه.
- أعمال الاكتشاف — إصلاحات لا تظهر إلا بعد فتح المعدات، وتمول من الاحتياطي وفق قواعد متفق عليها مسبقا.

ضبط المقاولين والتكاليف في الإيقاف والعمرات يوما بيوم

اليوم 1: القوى التجارية وراء التوقفات المخططة

- مراحل دورة حياة العمرة — أين تكون القرارات التجارية أثقل وزنا
- رسم خريطة قدرة سوق المقاولين — توقيت العطاءات مقابل مواسم الذروة
- دراسة جدوى الحدث — ربط إنفاق التوقف باستعادة الإنتاج
- خطط الأصول وفق ISO 55001 — مواءمة نطاق الحدث مع أهداف الأصول
- خريطة أصحاب المصلحة في التوقف — أدوار الملاك والمقاولين والمالية والعمليات

اليوم 2: تحديد النطاق وتحدي قائمة الأعمال

- قواعد استقبال طلبات العمل — تصفية الأعمال التي تتطلب ظروف الإيقاف
- لجان التحدي القائمة على المخاطر — قبول الأعمال المطلوبة أو تأجيلها أو رفضها
- حزم أدلة الحالة — تبرير بنود الفحص والإصلاح
- بوابة تجميد النطاق — إقفال قائمة الأعمال قبل التقدير التفصيلي
- مسار اعتماد النطاق المتأخر — تسعير الإضافات قبل وصولها إلى الموقع

اليوم 3: التقدير وهيكل الميزانية

- التقدير التصاعدي لساعات العمالة — بناء ساعات حرفية موثوقة لكل عمل
- هيكل تفصيل التكاليف — فصل العمالة والمواد والمعدات والخدمات
- مخصص الاحتياطي وأعمال الاكتشاف — تحديد أموال الإصلاحات غير المعروفة
- فئات التقدير ونطاقات الدقة — إيصال درجة الثقة إلى الرعاة
- حزمة اعتماد الميزانية — عرض ميزانية الحدث للموافقة

اليوم 4: استراتيجية التعاقد وتصميم الحزم

- نماذج المبلغ المقطوع وأسعار الوحدة والتعويض — توزيع المخاطر التجارية
- تجميع حزم العمل — ضم الأعمال حسب الحرفة ونوع المعدات
- مصفوفات تقييم العطاءات — موازنة السعر وسجل السلامة والقدرة
- جداول الأسعار والبدلات — منع النزاعات حول وقت الانتظار
- ملكية المواد طويلة التوريد — تحديد توريد المالك أو المقاول

اليوم 5: المسار الحرج وتحميل الموارد

- شبكات طريقة المسار الحرج — تحديد الأعمال التي تضبط موعد إعادة التشغيل
- الجداول المحملة بالموارد — مواءمة الساعات الحرفية مع الورديات المتاحة
- مخططات القوى العاملة — تخطيط السكن والإشراف وحمل مكتب التصاريح
- خطط الرافعات والسقالات — ترتيب الموارد الثقيلة المشتركة
- محاكاة مخاطر الجدول — اختبار الثقة في موعد التشغيل قبل الاعتماد

اليوم 6: تعبئة المقاولين والجاهزية

- بوابات مراجعة الجاهزية — تأكيد الخطط والمواد والأفراد قبل بدء الفتح
- تهيئة المقاولين وفحص الكفاءة — إطلاق الطواقم إلى الموقع بأمان
- قدرة مكتب تصاريح العمل — تجنب توقف الطواقم عند بداية الوردية
- تخطيط لوجستيات الموقع — مساحات التخزين والوصول والخدمات لذروة الأعداد
- تنفيذ أعمال ما قبل الإيقاف — تقصير المسار الحرج قبل بدء الفتح

اليوم 7: الضبط اليومي للكلفة والتقدم

- تقارير القيمة المكتسبة — مقارنة الكلفة المخططة والمكتسبة والفعلية
- مطابقة سجلات الساعات وبيانات البوابات — التحقق من ساعات المقاول المفوترة
- مؤشرات الإنتاجية حسب الحرفة — رصد الحزم ضعيفة الأداء مبكرا
- مقاييس تنفيذ العمل من SMRP — قياس التقيد بالجدول ووقت العمل الفعلي
- اجتماع التنبؤ اليومي بالكلفة — تحديد إجراءات الاستدراك في كل وردية

اليوم 8: التغييرات وأعمال الاكتشاف والمطالبات

- إجراء أوامر التغيير — تسعير التعديلات واعتمادها خلال ساعات
- فرز أعمال الاكتشاف — تمويل الإصلاحات الطارئة من الاحتياطي
- سجلات منع المطالبات — اليوميات والصور والتعليمات الموقعة
- سلم تصعيد النزاعات — حل الخلافات التجارية دون تأخير
- تتبع استهلاك الاحتياطي — إبلاغ الرعاة بالأموال المتبقية

اليوم 9: التسريح والإغلاق والتعلم

- فحوص التسليم والاكتمال الميكانيكي — تسريح المقاولين بالتتابع
- تسوية الحساب الختامي — إغلاق فواتير المقاولين مقابل الأعمال المقاسة
- بطاقات أداء المقاولين — دعم قوائم العطاءات المستقبلية
- مراجعة التعلم بعد الحدث — توثيق دروس الكلفة والجدول
- مصطلحات EN 13306 في تقارير الإغلاق — توحيد لغة السجلات

اليوم 10: ممارسة خطة ضبط المقاولين وتكاليف العمرة

- حالة قائمة أعمال خضعت للتحدي — تطبيق تجميد النطاق على حدث في مصفاة
- تمرين حزم التعاقد — تطبيق خيارات الاستراتيجية على توقف محطة كهرباء
- محاكاة القيمة المكتسبة — تطبيق الضبط اليومي على سيناريوهات الاكتشاف
- نقد الأقران لحزم الميزانية — اختبار التقديرات مقابل قواعد الاحتياطي
- خطة ضبط المقاولين وتكاليف العمرة — إكمال نسخة الموقع

تطبيق ضبط المقاولين والتكاليف في الإيقاف والعمرات بعد الدورة

- قيادة لجنة لتحدي قائمة الأعمال في الحدث المخطط التالي وتسجيل كل تأجيل مع مبرراته المتعلقة بالمخاطر.
- إعداد تقرير يومي للقيمة المكتسبة ومطابقة سجلات الساعات لحزمة مقاول واحدة ومراجعته مع مراقب التكاليف.

أسئلة حول ضبط المقاولين والتكاليف في الإيقاف والعمرات

ما هو ضبط المقاولين والتكاليف في الإيقاف والعمرات ولماذا يهم الآن؟

هو انضباط تثبيت نطاق التوقف والتعاقد عليه وتتبع كل ساعة مقاول مقابل ميزانية معتمدة. ويهم الآن لأن قدرة المقاولين محدودة في مواسم الذروة، والملاك ينتظرون إنفاقا متوقعا وعودة للتشغيل في موعدها.

من هي الأدوار الأكثر استفادة من ضبط المقاولين والتكاليف في الإيقاف والعمرات؟

يستفيد أكثر مديرو العمرات ومخططو الصيانة ومهندسو النطاق ومسؤولو العقود ومراقبو التكاليف. فكل منهم يدير حلقة بين قائمة الأعمال والمقاول والميزانية، والأساليب المشتركة تقلل الفجوات والنزاعات أثناء الحدث.

كيف يختلف ضبط المقاولين والتكاليف في الإيقاف والعمرات عن الإدارة العامة للعمرات؟

يركز على الجانب التجاري للحدث بدلا من القيادة العامة والسلامة. فدورات العمرات العامة تغطي دورة حياة الحدث كاملة، بينما تتعمق هذه الدورة في التقدير ونماذج التعاقد والقيمة المكتسبة والتغييرات وتسوية الحساب الختامي.

ماذا تعود به من ضبط المقاولين والتكاليف في الإيقاف والعمرات؟

تعود بخطة مقاولين وتكاليف لحدثك القادم. وتضم قائمة أعمال خضعت للتحدي، واستراتيجية تعاقد، وجدولا محملا بالموارد، وتقارير ضبط يومية، وقواعد إغلاق يمكن لفريقك اعتمادها فورا.

ضبط المقاولين والتكاليف في الإيقاف والعمرات: الطريق إلى الأمام

تدعم خطة ضبط المقاولين وتكاليف العمرة أولا قرار تجميد النطاق واختيار نموذج التعاقد لكل حزمة. ويستخدمها قادة الأحداث والمخططون ومراقبو التكاليف من اعتماد الميزانية حتى الحساب الختامي. وبعد أول استخدام تستحق قواعد الاحتياطي ومؤشرات الإنتاجية المراجعة، لأن أعمال الاكتشاف الفعلية وأداء الحرف سيكشفان مواضع إعادة معايرة التقديرات.