JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة مسك الدفاتر للعمليات ومراكز التكلفة

28 يونيو – 2 يوليو 2027

الدار البيضاء

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة مسك الدفاتر للعمليات ومراكز التكلفة

**المرجع:** 32382_855 **التاريخ:** 28 يونيو – 2 يوليو 2027 **المكان:** الدار البيضاء **الرسوم:** GBP 4900

مسك الدفاتر للعمليات ومراكز التكلفة دورة تدريبية مدتها أسبوع لإداريي العمليات وموظفي حسابات المصانع وأصحاب المنشآت الصغيرة الذين يقيدون معاملات الساحات والمستودعات ووحدات الإنتاج، وتنتهي بإعداد مجموعة دفاتر تشغيلية مطابقة. فمديرو المواقع يحتاجون اليوم إلى أرقام مراكز تكلفة موثوقة في كل فترة، لا إلى مفاجأة من الإدارة في نهاية السنة. تقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في مسك الدفاتر للعمليات ومراكز التكلفة.

## لماذا يهم مسك الدفاتر للعمليات ومراكز التكلفة الآن

تشكل ثلاث ضغوط هذا العمل اليوم. فبرامج المحاسبة السحابية تنقل القيد من مكتب المالية إلى المواقع، فيصبح الأقرب إلى المخازن والوقود والعمل الإضافي هو من ينشئ القيود. ويحاسب مديرو المصانع على تكلفة الوحدة وتكلفة كل مركز، فالفاتورة المقيدة خطأ تغير قرارات الورديات والموردين. ويتوقع المقرضون والملاك والمدققون أن تتفق أرصدة المخزون والبنك مع الجرد الفعلي والكشوف. وتستند الدورة إلى مبادئ القيد المزدوج ومفهوم الاستحقاق.

## من يستفيد أكثر من مسك الدفاتر للعمليات ومراكز التكلفة

- الموظفون الذين يقيدون فواتير الشراء والنثرية وصرف المخازن لموقع أو مصنع
- الإداريون الذين يرمزون الإنفاق إلى مراكز التكلفة وأوامر الإنتاج
- مراقبو المخازن الذين يمسكون بطاقات الصنف ويطابقونها مع الجرد
- أصحاب منشآت التصنيع أو الخدمات الصغيرة الذين يمسكون دفاترهم بأنفسهم
- المنسقون الذين يعدون أرقام الفترة لمدير العمليات

يستفيد أكثر مكتب الموقع الذي يحضر منه موظفو المخازن والمشتريات والحسابات معا.

## قدرات مسك الدفاتر للعمليات ومراكز التكلفة

يتتبع المشاركون كل استلام وصرف ودفعة من المستند الأصلي حتى ميزان المراجعة.

- تطبيق قواعد القيد المزدوج على المشتريات وصرف المخازن وساعات العمل — تكلفة وحدة دقيقة
- تصميم دليل حسابات برموز مراكز التكلفة وبنود الإنفاق — تقارير مدير الموقع
- بناء سجلات المخزون بطريقتي الوارد أولا صادر أولا والمتوسط المرجح — قيمة المخزون وتكلفة البضاعة
- حساب تكلفة أوامر الإنتاج من المواد والعمل وتحميل التكاليف غير المباشرة — تسعير المنتج
- اختبار أرصدة البنك والموردين بالمطابقة — المركز النقدي وثقة الموردين
- عرض أرقام الفترة بعد قيد المستحقات والمدفوعات مقدما — الملاك والمقرضون

## المصطلحات الرئيسية في مسك الدفاتر للعمليات ومراكز التكلفة

- القيد المزدوج — تسجيل كل معاملة بطرف مدين وطرف دائن متساويين فتبقى الدفاتر متوازنة.
- مركز التكلفة — وحدة مثل خط أو مستودع أو ساحة تحمل عليها التكاليف ويقدم عنها التقرير.
- ميزان المراجعة — قائمة بكل أرصدة الأستاذ في تاريخ معين لإثبات تساوي المدين والدائن.
- بطاقة الصنف — سجل جار للوارد والمنصرف والرصيد لصنف واحد في المخزن.
- معدل التحميل — المعدل المستخدم لتحميل التكاليف غير المباشرة مثل الطاقة والإيجار على أوامر الإنتاج.
- المستحق — نفقة تثبت في الفترة التي حدثت فيها رغم عدم وصول فاتورتها بعد.

## مسك الدفاتر للعمليات ومراكز التكلفة يوما بيوم

### اليوم 1: المستندات الأصلية والقيد المزدوج

- أوامر الشراء ومذكرات الاستلام والفواتير — المطابقة الثلاثية قبل القيد
- قواعد المدين والدائن لمعاملات الموقع — اختيار الحساب الصحيح
- دفاتر القيد الأولي واليوميات — حجم القيود وضبطها
- نظام السلفة المستديمة للنثرية — حدود إنفاق المواقع الصغيرة
- دليل الحسابات برموز مراكز التكلفة — هيكل التقارير للمديرين

### اليوم 2: دفاتر الأستاذ وترميز مراكز التكلفة

- الأستاذ العام وأستاذ العملاء وأستاذ الموردين — مطابقة الحسابات الإجمالية
- توزيع رموز مراكز التكلفة وبنود الإنفاق — من يملك كل تكلفة
- كشوف ساعات العمل والعمل الإضافي — تكلفة الأجور لكل خط
- إعادة تحميل الوقود والصيانة والمرافق — توزيع عادل بين الوحدات
- كشف أخطاء الترميز وقيود اليومية — متى يعكس القيد أو يعاد تصنيفه

## اليوم 3: سجلات المخزون وتكلفة الإنتاج

- بطاقات الصنف وأذونات الصرف من المخزن — استهلاك المواد لكل أمر
- التقييم بالوارد أولا والمتوسط المرجح — الأثر على تكلفة البضاعة
- فروق الجرد والشطب — الفاقد مقابل خطأ التسجيل
- بطاقات تكلفة أوامر الإنتاج — المواد والعمل والتحميل لكل دفعة
- معدلات تحميل التكاليف غير المباشرة — قرارات التسعير ونقص الاسترداد

## اليوم 4: المطابقة وفصل نهاية الفترة

- مذكرات تسوية البنك — فروق التوقيت مقابل القيود الناقصة
- مطابقة كشوف الموردين — الفواتير المتنازع عليها والإشعارات الدائنة
- المستحقات والمدفوعات مقدما — ربط التكاليف بالفترة الصحيحة
- إهلاك معدات الموقع — سجل الأصول وتحميل الوحدات
- استخراج ميزان المراجعة وتصفية الحساب المعلق — الجاهزية للتقارير

## اليوم 5: التطبيق العملي لمجموعة الدفاتر التشغيلية المطابقة

- قيد شهر من معاملات مستودع — تطبيق قواعد القيد المزدوج والترميز
- تقييم مخزون وحدة الحالة — تطبيق طرق بطاقة الصنف
- مطابقة البنك والموردين للحالة — تطبيق خطوات التسوية
- تقرير مراكز التكلفة لمدير الموقع — الإنفاق مقابل بنود الموازنة
- تجميع مجموعة الدفاتر التشغيلية المطابقة — التسليم إلى المالية

## تطبيق مسك الدفاتر للعمليات ومراكز التكلفة بعد الدورة

- أعد ترميز ربع سنة من إنفاق الموقع إلى مراكز التكلفة وقارن حصة كل وحدة بالترميز السابق
- نفذ جردا للمخزن مقابل بطاقات الصنف وقيد الفروق مع أسباب مكتوبة

## أسئلة مسك الدفاتر للعمليات ومراكز التكلفة الأسئلة الشائعة

### ما مسك الدفاتر للعمليات ومراكز التكلفة ولماذا يهم الآن؟

مسك الدفاتر للعمليات ومراكز التكلفة هو تسجيل معاملات المواقع والمصانع بحيث تصل كل تكلفة إلى وحدتها الصحيحة. ويهم الآن لأن القيد انتقل إلى المواقع، والمديرون يتخذون قراراتهم على هذه الأرقام كل فترة.

## ما الأدوار التي تستفيد أكثر من مسك الدفاتر للعمليات ومراكز التكلفة؟

يستفيد أكثر موظفو حسابات المواقع ومراقبو المخازن وإداريو العمليات وأصحاب المنشآت الصغيرة.

## كيف يختلف مسك الدفاتر للعمليات ومراكز التكلفة عن دورات إعداد التقارير المالية؟

يعمل مسك الدفاتر للعمليات ومراكز التكلفة على مستوى القيود الفردية لموقع ما. أما دورات التقارير المالية فتبدأ من دفاتر مكتملة وتعد القوائم للملاك والجهات الرقابية.

## ماذا تعود به من مسك الدفاتر للعمليات ومراكز التكلفة؟

تعود بمجموعة دفاتر حالة متوازنة ومطابقة لوحدة تشغيلية، تضم دفاتر أستاذ مرمزة وتقييم المخزون وتسويات البنك والموردين وتقرير مراكز التكلفة.

## مسك الدفاتر للعمليات ومراكز التكلفة والطريق إلى الأمام

تحدد مجموعة الدفاتر التشغيلية المطابقة أولا ما إذا بقي كل مركز تكلفة ضمن بند موازنته في الفترة. ويستخدمها مديرو المواقع والملاك ومكتب المالية للاتفاق على الأرقام قبل إعداد التقارير. وبعد أول فترة، راجع معدل التحميل وبنود الإنفاق التي استدعت أكثر قيود التسوية.