JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة متقدمة في استراتيجية محافظ النفط والغاز وتحول الطاقة

7 – 18 يونيو 2027

باريس

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة متقدمة في استراتيجية محافظ النفط والغاز وتحول الطاقة

**المرجع:** 1007_38113 **التاريخ:** 7 – 18 يونيو 2027 **المكان:** باريس **الرسوم:** GBP 10500

استراتيجية محافظ النفط والغاز وتحول الطاقة دورة تدريبية متقدمة مدتها أسبوعين موجهة إلى التنفيذيين في قطاع النفط والغاز ومديري الاستراتيجية ومخططي الأعمال، يبني فيها المشاركون خارطة طريق تحول المحفظة لشركاتهم. فشركات الهيدروكربونات مطالبة اليوم بالحفاظ على التدفقات النقدية من أصولها القائمة مع تحديد سرعة ومدى توسعها في الأعمال منخفضة الكربون. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة للقادة الذين يرسمون هذا التوازن.

## لماذا تهم استراتيجية محافظ النفط والغاز وتحول الطاقة الآن

تتشكل استراتيجية النفط والغاز اليوم تحت تأثير ثلاث قوى: تقلب أسعار السلع، ومستثمرون ومقرضون يدخلون التعرض الكربوني في تكلفة رأس المال، وعملاء أصبحت مسارات طلبهم أقل وضوحا من العقود الماضية. الشركة التي تقرأ هذه القوى جيدا تحتفظ بالبراميل منخفضة التكلفة، وتتخارج من الأصول الهشة بشروط مناسبة، وتدخل أعمال الطاقة الجديدة حيث تلائم قدراتها. أما الشركة التي تخطئ قراءتها فتواجه رأس مال عالقا وضعفا في جذب الشركاء. وتستند الدورة إلى تخطيط السيناريوهات ونظرية المحافظ وبطاقة الأداء المتوازن ونظام إدارة موارد البترول PRMS لتصنيف الاحتياطيات.

## المستفيدون من استراتيجية محافظ النفط والغاز وتحول الطاقة

- قادة استراتيجية الشركات المسؤولون عن الاتجاه بعيد المدى وتكوين المحفظة
- مخططو الأعمال الذين يعدون الموازنات الرأسمالية وترتيب الاستثمارات
- رؤساء الأصول ووحدات الأعمال المساءلون عن أداء المنبع أو الغاز أو المصب
- قادة الطاقة الجديدة والتحول الذين يقيمون مشاريع الهيدروجين واحتجاز الكربون والكهرباء
- مختصو الاندماج والاستحواذ الذين يفحصون الصفقات ويقيمونها

تحقق فرق القيادة أكبر استفادة عندما يحضر قادة الاستراتيجية والتخطيط والأصول معا ويعودون برؤية موحدة للمحفظة.

## قدرات استراتيجية محافظ النفط والغاز وتحول الطاقة

ينتقل المشاركون من قراءة قوى الصناعة إلى إعادة موازنة مزيج أصول حقيقي ومتابعة التنفيذ مقابل أهداف التحول.

- تقييم الموقع التنافسي على منحنى التكلفة — قرارات اختيار الأصول المراد تنميتها
- موازنة المشاريع باستخدام حالات سعر الكربون والخيارات الحقيقية — لجان توزيع رأس المال
- تصميم سيناريوهات تحول الطاقة مع علاماتها الإرشادية — مجالس الإدارة عند تحديد الاتجاه
- تحديد معايير فحص الاستحواذ والتخارج — فرق الصفقات والمستثمرون
- بناء خريطة استراتيجية وبطاقة أداء متوازن — رؤساء وحدات الأعمال أصحاب الأهداف
- إيصال اتجاه المحفظة إلى المقرضين والموظفين — الجهات الممولة للتغيير

## مصطلحات استراتيجية محافظ النفط والغاز وتحول الطاقة الأساسية

- إعادة موازنة المحفظة — نقل رأس المال بين الأصول والأعمال لتغيير ملف المخاطر والعائد والانبعاثات للشركة.
- الأصل العالق — أصل تنخفض قيمته قبل نهاية عمره المتوقع بسبب تغيرات السوق أو السياسات أو التقنية.
- الكثافة الكربونية — كمية غازات الاحتباس الحراري المنبعثة لكل وحدة إنتاج، وتستخدم لمقارنة الأصول والمنتجات.
- العلامة الإرشادية — مؤشر قابل للرصد يبين أي سيناريو للطاقة يتحقق ومتى ينبغي تعديل الاستراتيجية.
- الخيار الحقيقي — حق دون إلزام في توسيع استثمار أو تأجيله أو التخلي عنه مع انحسار عدم اليقين.
- خريطة الاستراتيجية — سلسلة مرئية تربط الأهداف المالية وأهداف العملاء والعمليات والقدرات لتوضيح كيف تخلق الاستراتيجية القيمة.

## استراتيجية محافظ النفط والغاز وتحول الطاقة يوما بيوم

### اليوم 1: بنية الصناعة وقوى التحول

- اقتصاديات سلسلة قيمة النفط والغاز — موقع الهوامش في المنبع والنقل والمصب
- تحليل القوى الخمس لأسواق الهيدروكربونات — القوة التفاوضية بين المنتجين والمشترين
- مسارات الطلب على النفط والغاز والبتروكيماويات — افتراضات الأحجام طويلة الأجل
- ضغوط خفض الكربون من المستثمرين والعملاء — الرخصة الاجتماعية للتشغيل
- نماذج شركات النفط الوطنية والدولية — خيارات التفويض والوصول إلى رأس المال

### اليوم 2: التموضع التنافسي لشركات الطاقة

- ميزة الموارد وموقع منحنى التكلفة — صمود نقطة التعادل لقاعدة الأصول
- نماذج الأعمال المتكاملة مقابل المركزة — نطاق أنشطة الشركة
- المقارنة المرجعية لعمر الاحتياطيات وتكلفة الوحدة — القوة النسبية أمام النظراء
- خرائط القدرات للأعمال منخفضة الكربون — قرارات البناء أو الشراكة أو الاستحواذ
- عرض القيمة للحكومات المضيفة والشركاء — الوصول إلى مناطق امتياز جديدة

## اليوم 3: هندسة محفظة الأصول

- تقسيم المحفظة حسب مرحلة دورة الحياة — قرارات الحصاد أو النمو أو الخروج
- تصنيف الاحتياطيات والموارد وفق PRMS — مؤشرات جودة المحفظة
- خرائط المخاطر والعائد للأصول — أولويات توزيع رأس المال
- تحديد الكثافة الكربونية لكل أصل — تعرض المحفظة للانبعاثات
- الارتباط والتنويع بين السلع — استقرار الأرباح عبر الدورات

## اليوم 4: توزيع رأس المال واقتصاديات المشاريع

- صافي القيمة الحالية في حالات سعر الكربون — اختيار عتبات الاستثمار
- تقييم الخيارات الحقيقية للتطوير المرحلي — توقيت التعهدات الاستثمارية
- مصفوفات تقنين رأس المال وترتيب المشاريع — أي المشاريع تمضي أولا
- فحص الأصول العالقة — التعرض لشطب القيمة والتخارج
- التوازن بين التوزيعات وإعادة الشراء وإعادة الاستثمار — توقعات المساهمين

## اليوم 5: تخطيط السيناريوهات لتحول الطاقة

- منطق السيناريوهات وعوامل عدم اليقين — حدود مزيج الطاقة المستقبلي
- العلامات الإرشادية ومؤشرات الإنذار المبكر — توقيت تغيير الاستراتيجية
- اختبار إجهاد المحفظة عبر السيناريوهات — الأصول الصامدة مقابل الهشة
- خيارات التحوط أمام دورات الأسعار — الحماية من الهبوط
- محاكاة ردود فعل المنافسين — استباق تحركات الشركات المنافسة

## اليوم 6: خيارات النمو منخفض الكربون

- الغاز الطبيعي وقودا انتقاليا — دور الغاز الطبيعي المسال في المحفظة
- مراكز احتجاز الكربون واستخدامه وتخزينه — دراسة جدوى خفض الانبعاثات
- سلاسل قيمة الهيدروجين والأمونيا — توقيت الدخول والشراكات
- الطاقة المتجددة وأعمال الكهرباء المجاورة — الملاءمة مع القدرات الأساسية
- خفض انبعاثات الميثان والحد من الحرق — أهداف الانبعاثات التشغيلية

## اليوم 7: الاندماج والاستحواذ والتخارج

- فحص المبرر الاستراتيجي للصفقات — الملاءمة مع اتجاه المحفظة
- العناية الواجبة للاحتياطيات والمطلوبات والانبعاثات — مخاطر الصفقة
- تقييم أوجه التآزر وتكاليف الدمج — انضباط سعر الصفقة
- الدخول في الحصص والتنازل عنها والمشاريع المشتركة — تقاسم المخاطر ورأس المال
- تسلسل التخارج وقائمة المشترين المحتملين — تعظيم قيمة الخروج

## اليوم 8: تنفيذ الاستراتيجية وبطاقة الأداء المتوازن

- خرائط الاستراتيجية المرتبطة بأهداف التحول — وضوح السبب والنتيجة
- مقاييس بطاقة الأداء المتوازن لشركات الطاقة — التوازن بين المال والانبعاثات
- تتابع الأهداف إلى وحدات الأعمال — المساءلة عن النتائج
- مكتب محفظة المبادرات الاستراتيجية — تمويل المبادرات وترتيبها
- حوارات الأداء والمراجعات الفصلية — تصحيح المسار

## اليوم 9: القيادة وأصحاب المصلحة وإشراف مجلس الإدارة

- جلسات الاستراتيجية في المجلس وبيانات الرغبة في المخاطر — الإشراف على الاتجاه
- التواصل مع المستثمرين والمقرضين حول خطط التحول — تكلفة رأس المال
- إعادة تأهيل القوى العاملة لأعمال الطاقة الجديدة — استمرارية المواهب
- قيادة التغيير في الثقافات الهندسية — كسب تأييد الموظفين
- الإفصاح عن التحول وإعداد التقارير — المصداقية أمام أصحاب المصلحة

## اليوم 10: ممارسة خارطة طريق تحول المحفظة

- تقييم الموقع التنافسي لشركة حالة دراسية — تطبيق تحليل الأيام السابقة
- إعادة موازنة المحفظة في ثلاثة سيناريوهات — تطبيق اختبارات الإجهاد
- قائمة مختصرة للصفقات والتخارج — تطبيق فحص الصفقات
- بطاقة الأداء وخطة المبادرات للتنفيذ — تطبيق أساليب التنفيذ
- عرض خارطة طريق تحول المحفظة — اتجاه استراتيجي جاهز للمجلس

## تطبيق استراتيجية محافظ النفط والغاز وتحول الطاقة بعد الدورة

- إجراء اختبار إجهاد بالسيناريوهات لمحفظة أصول الشركة الحالية وعرض الأصول الصامدة والهشة على لجنة التخطيط.
- إعداد خريطة استراتيجية وبطاقة أداء لوحدة أعمال واحدة تربط أهداف الإنتاج والتكلفة والانبعاثات.

## أسئلة حول استراتيجية محافظ النفط والغاز وتحول الطاقة

### ما هي استراتيجية محافظ النفط والغاز وتحول الطاقة ولماذا تهم الآن؟

هي منهج اختيار أصول النفط والغاز التي يجب الاحتفاظ بها أو تنميتها أو بيعها مع الاستعداد لطاقة منخفضة الكربون. وتهم الآن لأن المستثمرين والعملاء والشركاء يحكمون على الشركات بمدى مصداقيتها في إدارة التدفقات النقدية والتحول معا.

### من يستفيد أكثر من استراتيجية محافظ النفط والغاز وتحول الطاقة؟

يستفيد قادة الاستراتيجية ومخططو الأعمال ورؤساء الأصول وقادة الطاقة الجديدة ومختصو الصفقات. وتستفيد أنت إذا كنت تشارك في توزيع رأس المال أو تعد دراسات الاستثمار أو تقدم المشورة للمجلس حول اتجاه شركة نفط وغاز.

### كيف تختلف دورة استراتيجية محافظ النفط والغاز وتحول الطاقة عن دورة ماجستير إدارة الأعمال في النفط والغاز؟

تتعمق في سؤال واحد بدل تغطية الإدارة العامة. فدورة ماجستير الأعمال تستعرض المالية والتسويق والقيادة، بينما تركز هذه الدورة على خيارات المحفظة والسيناريوهات والصفقات ومقاييس التنفيذ لتحول الطاقة.

### ماذا تعود به من دورة استراتيجية محافظ النفط والغاز وتحول الطاقة؟

تعود بخارطة منظمة لمحفظة أصول شركتك. وتضم تقييما تنافسيا واختبارات إجهاد بالسيناريوهات وقائمة مختصرة للصفقات وبطاقة أداء يمكنك تكييفها لدورة التخطيط القادمة.

## استراتيجية محافظ النفط والغاز وتحول الطاقة: الطريق إلى الأمام

تمنح خارطة طريق تحول المحفظة الفريق التنفيذي أساسا موحدا لجولة توزيع رأس المال القادمة، بدءا من تحديد الأصول التي تمول والأصول التي يتم التخارج منها. ويستخدمها قادة الاستراتيجية والمالية لإحاطة المجلس والمقرضين. وبعد أول استخدام لها تستحق العلامات الإرشادية للسيناريوهات المراجعة، لأن تحولات الطلب أو تسعير الكربون قد تغير الأصول التي تبقى صامدة.