JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في حوكمة الذكاء الاصطناعي لقادة المخاطر والامتثال

14 – 25 ديسمبر 2026

باريس

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في حوكمة الذكاء الاصطناعي لقادة المخاطر والامتثال

المرجع: 15_388 **التاريخ:** 14 – 25 ديسمبر 2026 **المكان:** باريس **الرسوم:** GBP 10500

حوكمة الذكاء الاصطناعي لقادة المخاطر والامتثال دورة تدريبية متقدمة مدتها أسبوعين لرؤساء الحوكمة والمخاطر والامتثال والشؤون القانونية وبرامج الذكاء الاصطناعي، يخرج منها المشاركون بنموذج تشغيلي لحوكمة الذكاء الاصطناعي جاهز لاعتماد مجلس الإدارة. فأنظمة الذكاء الاصطناعي باتت تتخذ قرارات التوظيف والتسعير والمطالبات والخدمات العامة أو تؤثر فيها، وعلى المجالس أن تبين من اعتمد كل نظام وبأي دليل وضمن أي حدود. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في حوكمة الذكاء الاصطناعي للقادة الذين يحملون هذه المساءلة.

لماذا تهم حوكمة الذكاء الاصطناعي الآن

تشكل ثلاث قوى واقع حوكمة الذكاء الاصطناعي اليوم: انتشار الذكاء الاصطناعي التوليدي والوكلاء الأذكياء في وحدات الأعمال أسرع من قدرة السياسات على اللحاق بهم، ومطالبة مجالس الإدارة ولجان التدقيق بتأكيد على أنظمة لم تطلبها، وتوقع العملاء والجهات الرقابية أن تبرر المؤسسات النتائج الآلية. المؤسسة التي تحسن حوكمة الذكاء الاصطناعي تعرف كل نظام تشغله وتصنف مخاطره وتستطيع إيقافه عند الخلل، أما من يسيء حوكمته فيكتشف ذكاء اصطناعيا خفيا ونماذج موردين غير مدارة وحوادث بلا مالك. وتأتي الأمثلة من معالجة مطالبات التأمين وأهلية الخدمات في القطاع العام. وتستند الدورة إلى ISO/IEC 42001، المعيار الدولي لأنظمة إدارة الذكاء الاصطناعي، وإلى إطار NIST لإدارة مخاطر الذكاء الاصطناعي AI RMF.

المستفيدون من حوكمة الذكاء الاصطناعي

- رؤساء المخاطر المؤسسية الذين يدمجون الذكاء الاصطناعي في الرغبة في المخاطرة وسجلاتها وتقاريرها
- قادة الامتثال المسؤولون عن تطبيق السياسات والتواصل مع الجهات الرقابية بشأن القرارات الآلية
- المستشارون العامون والقادة القانونيون الذين يوزعون المسؤولية ويراجعون عقود الذكاء الاصطناعي وإفصاحاته
- مديرو برامج الذكاء الاصطناعي والتحول الذين يحتاجون إلى مسارات اعتماد لحالات الاستخدام الجديدة
- رؤساء التدقيق الداخلي الذين يخططون أعمال التأكيد على أنظمة الذكاء الاصطناعي وضوابطها

تتحقق الفائدة الكبرى حين تحضر خطوط الدفاع الثلاثة في مؤسسة واحدة مع مالك برنامج الذكاء الاصطناعي معا، وتتفق على مسار اعتماد واحد.

قدرات حوكمة الذكاء الاصطناعي

ينتقل المشاركون من سياسات متفرقة للذكاء الاصطناعي إلى منظومة عاملة من حقوق القرار ومستويات المخاطر والأدلة والتصعيد يعتمد عليها مجلس الإدارة.

- تصميم سياسات الذكاء الاصطناعي ومبادئه بحيث تتحول إلى ضوابط قابلة للتطبيق — مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية
- تطبيق نظام تصنيف مخاطر الذكاء الاصطناعي ومنهج تقييم الأثر على الأنظمة المقترحة — منتديات اعتماد حالات الاستخدام
- بناء سجل أنظمة الذكاء الاصطناعي بمالكيها ومستوياتها وحالة دورة حياتها — رئيس المخاطر
- تحديد العناية الواجبة تجاه موردي الذكاء الاصطناعي وشروط التعاقد معهم — المشتريات والشؤون القانونية
- اختبار ضوابط الذكاء الاصطناعي بأساليب التدقيق والتأكيد المرتبطة بمعيار ISO/IEC 42001 — لجنة التدقيق
- عرض نموذج تشغيلي للحوكمة يضم الأدوار واللجان والاستجابة للحوادث — أعضاء المجلس والجهات الرقابية

مصطلحات حوكمة الذكاء الاصطناعي الأساسية

- نظام إدارة الذكاء الاصطناعي AIMS — السياسات والإجراءات والضوابط التي توجه بها المؤسسة الذكاء الاصطناعي وتشرف عليه وفق ISO/IEC 42001.
- تصنيف مخاطر الذكاء الاصطناعي — فرز الأنظمة في مستويات حسب الضرر المحتمل بحيث تتناسب شدة الإشراف مع حجم المخاطر.
- سجل أنظمة الذكاء الاصطناعي — سجل معتمد لكل نظام مستخدم يبين المالك والغرض ومستوى المخاطر والحالة.
- تقييم الأثر الخوارزمي — مراجعة منظمة لآثار النظام في الأفراد والحقوق والعمليات قبل النشر وبعده.
- الإشراف البشري — نقاط محددة يستطيع فيها شخص مراجعة مخرجات النظام أو تجاوزها أو إيقافه.
- الذكاء الاصطناعي الخفي — أدوات ذكاء اصطناعي يعتمدها الموظفون أو الوحدات دون موافقة أو تسجيل أو مراجعة مخاطر.

حوكمة الذكاء الاصطناعي يوما بيوم

اليوم 1: خريطة المساءلة عن الذكاء الاصطناعي

- استخدامات الذكاء الاصطناعي في المؤسسة — رصد القرارات المفوضة إلى الآلات
- ملف مخاطر الذكاء الاصطناعي التوليدي والوكلاء الأذكياء — أنماط إخفاق جديدة أمام المجالس
- توقعات أصحاب المصلحة من المساءلة — العملاء والموظفون والجهات الرقابية
- أساليب اكتشاف الذكاء الاصطناعي الخفي — كشف الأدوات غير المعتمدة
- تقييم نضج حوكمة الذكاء الاصطناعي — خط أساس لتقارير المجلس

اليوم 2: سياسات الذكاء الاصطناعي ومبادئه

- بيان مبادئ الذكاء الاصطناعي — تعهدات العدالة والشفافية والسلامة والمساءلة
- سياسة الاستخدام المقبول للذكاء الاصطناعي التوليدي — صلاحيات الموظفين وحدودها
- تحويل السياسات إلى ضوابط — صياغة المبادئ متطلبات قابلة للاختبار
- بيانات الرغبة في المخاطرة للذكاء الاصطناعي — حدود التحمل حسب نوع الاستخدام
- إجراءات الاستثناء والإعفاء من السياسات — قبول موثق للمخاطر

اليوم 3: أنظمة إدارة الذكاء الاصطناعي وفق ISO/IEC 42001

- بنية بنود ISO/IEC 42001 — السياق والقيادة والتخطيط والتشغيل
- تحديد نطاق نظام إدارة الذكاء الاصطناعي — الحدود ونقاط الربط
- أهداف الضوابط في الملحق — اختيار الضوابط المنطبقة وتبريرها
- بيان قابلية التطبيق للذكاء الاصطناعي — أدلة للمدققين
- التكامل مع أنظمة الإدارة القائمة وفق معايير ISO — إجراءات مشتركة

اليوم 4: إطار NIST AI RMF وتصنيف المخاطر

- وظائف الحوكمة والتحديد والقياس والإدارة في NIST AI RMF — مواءمة دورة حياة المخاطر
- خصائص الذكاء الاصطناعي الجدير بالثقة — معايير الصلاحية والسلامة والأمن والخصوصية والعدالة
- مصفوفة مستويات مخاطر الذكاء الاصطناعي — فئات المحظور والمرتفع والمحدود والأدنى
- قيود سجل المخاطر لأنظمة الذكاء الاصطناعي — الاحتمال والأثر والمالكون
- مؤشرات المخاطر الرئيسية للذكاء الاصطناعي — حدود تستدعي التصعيد

اليوم 5: سجلات الأنظمة وتقييمات الأثر

- تصميم سجل أنظمة الذكاء الاصطناعي — الحقول الإلزامية ومحفزات التحديث
- مسار استقبال حالات الاستخدام وفرزها — توجيهها إلى المراجعة المناسبة
- نماذج تقييم الأثر الخوارزمي — الآثار في الحقوق والسلامة والعمليات
- أنماط تصميم الإشراف البشري — داخل الحلقة وعلى الحلقة وخارجها
- دورات المراجعة بعد النشر — إعادة تقدير المستوى والضوابط

اليوم 6: إشراف مجلس الإدارة والمساءلة

- ميثاق إشراف المجلس على الذكاء الاصطناعي — مسؤوليات اللجان وخطوط التقارير
- نموذج الخطوط الثلاثة في الذكاء الاصطناعي — واجبات كل خط دفاع
- دور المالك التنفيذي المساءل عن الذكاء الاصطناعي — مسؤولية مسماة لكل نظام
- تصميم لوحة متابعة الذكاء الاصطناعي للمجلس — مقاييس يمكن للأعضاء التصرف بناء عليها
- أطر أسئلة أعضاء المجلس — مساءلة الإدارة عن مخاطر الذكاء الاصطناعي

اليوم 7: مخاطر الأطراف الخارجية وسلسلة إمداد الذكاء الاصطناعي

- استبيانات العناية الواجبة تجاه موردي الذكاء الاصطناعي — إفصاحات النموذج والبيانات والأمن
- بنود التعاقد على خدمات الذكاء الاصطناعي — المسؤولية وحقوق التدقيق وتغييرات النموذج
- الاعتماد على مزودي النماذج الأساسية — مخاطر التركز وخطط الخروج
- الذكاء الاصطناعي المدمج في البرمجيات المشتراة — كشف الخصائص غير المفصح عنها
- المراقبة المستمرة للموردين — شروط الأداء والإخطار بالحوادث

اليوم 8: تدقيق الذكاء الاصطناعي والتأكيد عليه

- نطاق تدقيق الذكاء الاصطناعي وخطة التدقيق المبنية على المخاطر — أولويات التغطية
- إجراءات اختبار ضوابط الذكاء الاصطناعي — فاعلية التصميم والتشغيل
- أساليب التدقيق الخوارزمي — اختبارات التحيز والمتانة والقابلية للتفسير
- تقارير التأكيد إلى لجنة التدقيق — الملاحظات والتصنيفات
- الجاهزية لتدقيق الشهادات الخارجية — حزم الأدلة

اليوم 9: الاستجابة لحوادث الذكاء الاصطناعي والإشراف المستمر

- تصنيف حوادث الذكاء الاصطناعي — الضرر والخلل وسوء الاستخدام والأحداث الأمنية
- دليل الاستجابة لحوادث الذكاء الاصطناعي — الرصد والاحتواء ومفاتيح الإيقاف
- مراجعة الأسباب الجذرية لإخفاقات الذكاء الاصطناعي — منشأ البيانات أو النموذج أو الإجراء
- قرارات الإفصاح والتواصل — الأطراف المتأثرة والجهات الرقابية
- حلقة الدروس المستفادة في السياسات — تحديث الضوابط بعد الحوادث

اليوم 10: تطبيق النموذج التشغيلي لحوكمة الذكاء الاصطناعي

- هيكل الحوكمة وتصميم اللجان — تطبيق نموذج الخطوط الثلاثة
- مسار الاعتماد حسب مستوى المخاطر — ربط الاستقبال والتقييم والاعتماد
- مكتبة الضوابط وخطة التأكيد — المواءمة مع NIST AI RMFg ISO/IEC 42001
- تقارير المجلس ومسارات تصعيد الحوادث — إيقاع الإشراف
- النموذج التشغيلي لحوكمة الذكاء الاصطناعي — العرض لاعتماد المجلس

تطبيق حوكمة الذكاء الاصطناعي بعد الدورة

- إطلاق عملية اكتشاف للذكاء الاصطناعي الخفي في وحدات الأعمال وإدخال كل نظام مكتشف في سجل مصنف حسب المخاطر مع مالك مسمى
- إجراء تقييم أثر خوارزمي لنظام ذكاء اصطناعي مرتفع المخاطر وعرض النتائج والضوابط المطلوبة على لجنة المخاطر

أسئلة حول حوكمة الذكاء الاصطناعي

ما حوكمة الذكاء الاصطناعي ولماذا تهم الآن؟

حوكمة الذكاء الاصطناعي هي منظومة حقوق القرار والسياسات والضوابط والإشراف التي تبقي أنظمة الذكاء الاصطناعي في المؤسسة آمنة ومشروعة ومتسقة مع استراتيجيتها. وتهم الآن لأن الذكاء الاصطناعي ينتشر أسرع من السياسات، وعلى المجالس إثبات سيطرتها عليه.

من الأكثر استفادة من تدريب حوكمة الذكاء الاصطناعي لقادة المخاطر والامتثال؟

قادة المخاطر المؤسسية والامتثال والشؤون القانونية والتدقيق الداخلي وبرامج الذكاء الاصطناعي هم الأكثر استفادة. فهم يضعون السياسات ويصنفون المخاطر ويعتمدون الأنظمة ويقدمون التأكيد، ويحتاجون إلى منهج مشترك يستند إلى NIST AI RMFg ISO/IEC 42001.

بم يختلف تدريب حوكمة الذكاء الاصطناعي المتقدم عن دورة حوكمة بيانات الذكاء الاصطناعي؟

يحكم هذا التدريب أنظمة الذكاء الاصطناعي ككل لا مجموعات البيانات التي تحتها. ستعمل على إشراف المجلس وتصنيف المخاطر ومسارات الاعتماد ومخاطر الموردين والتدقيق والاستجابة للحوادث، بعمق يناسب قادة يديرون وظائف المخاطر أو الامتثال.

ماذا تعود به من تدريب حوكمة الذكاء الاصطناعي؟

تعود بنموذج تشغيلي لحوكمة الذكاء الاصطناعي. يحدد النموذج اللجان والأدوار ومسارات الاعتماد حسب مستوى المخاطر ومكتبة ضوابط مرتبطة بأطر معترف بها وتقارير المجلس ومسارات تصعيد الحوادث الجاهزة للاعتماد.

حوكمة الذكاء الاصطناعي: الطريق إلى الأمام

يحدد النموذج التشغيلي لحوكمة الذكاء الاصطناعي أولا اللجنة التي تعتمد النظام التالي مرتفع المخاطر والأدلة المطلوبة لذلك. وتستخدمه المجالس ولجان المخاطر ومالكو برامج الذكاء الاصطناعي لمواءمة الاعتماد والتأكيد والتقارير. وبعد أول دورة اعتماد كاملة تستحق بيانات تصنيف المخاطر والحوادث مراجعة جديدة، لأن الأنظمة الفعلية تكشف غالبا أضرارا قلل التصنيف الأول من وزنها.