JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة مراقبة المخزون والجرد الدوري

31 مايو – 4 يونيو 2027

ميلانو

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة مراقبة المخزون والجرد الدوري

المرجع: 39865_1057 **التاريخ:** 31 مايو – 4 يونيو 2027 **المكان:** ميلانو **الرسوم:** GBP 6200

مراقبة المخزون والجرد الدوري دورة تدريبية مدتها أسبوع لمشرفي المخازن ومراقبي المخزون الذين يعدون خطة تحسين مراقبة المخزون لمخازنهم. فالمخزون يجمد رأس المال العامل، ونفاده يوقف خطوط الإنتاج وأعمال الصيانة، لذا تحتاج المؤسسات إلى مستويات مخزون تحدد بالأسلوب لا بالعادة وسجلات تطابق الرفوف. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة لفرق المخازن التي تنتقل من الصرف التفاعلي إلى الرقابة المخططة.

لماذا تهم مراقبة المخزون الآن

تتشكل أعمال المخازن اليوم تحت ثلاثة ضغوط: إدارات مالية تدقق في رأس المال المحتجز على الرفوف، ومهل توريد أطول وأصعب توقعا، ومستخدمون في العمليات ينتظرون توفر قطع الغيار والمواد لحظة بدء العمل. فالمخزن الذي يحسن الرقابة يحتفظ بكميات أقل وينفد مخزونه أقل ويثق بسجلاته، أما المخزن الضعيف فيتأرجح بين الشراء الطارئ وشطب الأصناف الراكدة. وتستند الدورة إلى تصنيف ABC ونماذج نقطة إعادة الطلب ومخزون الأمان وكمية الطلب الاقتصادية EOQ وقياس دقة سجلات المخزون.

المستفيدون من مراقبة المخزون

- المسؤولون عن تحديد مستويات إعادة الطلب وكميات الطلب وتحديثها
- المشرفون على حركات الاستلام والصرف والمرتجعات في المخازن
- المراقبون الذين يخططون عمليات العد ويحققون في الفروقات ويعدلون السجلات
- المسؤولون عن إبلاغ قيمة المخزون وأعماره إلى الإدارة المالية
- منسقو المواد الذين يتفقون على مستوى الخدمة مع مستخدمي الصيانة والإنتاج

تستفيد أقسام المخازن والمواد أكثر عندما يحضر المشرفون والمراقبون معا، فيعودون بمنطق تصنيف واحد وروتين عد موحد.

قدرات مراقبة المخزون

يستبدل المشاركون عادات إعادة الطلب الثابتة بمعايير محسوبة، والجرد السنوي بعد دوري متواصل.

- تطبيق تصنيف ABC وXYZ على ملف الأصناف — درجة الرقابة لكل صنف
- حساب نقطة إعادة الطلب ومخزون الأمان من مهلة التوريد والتذبذب — قرارات التموين
- تصميم تقويم للجرد الدوري بقواعد حدود التفاوت — مشرفو المخازن
- اختبار فروقات الجرد بحثا عن أسبابها الجذرية — إصلاح ضوابط الحركات
- موازنة خيارات التخلص من المخزون الراكد — الإدارة المالية ومالكو الأصول
- بناء لوحة مؤشرات أداء المخزون — مراجعات المخازن والمستخدمون الداخليون

مصطلحات مراقبة المخزون الأساسية

- تحليل ABC — ترتيب أصناف المخزون حسب قيمة الاستهلاك السنوي لتنال الأصناف القليلة عالية القيمة أشد رقابة.
- نقطة إعادة الطلب — مستوى المخزون الذي يطلق عنده طلب التموين، ويغطي الطلب خلال مهلة التوريد مع مخزون الأمان.
- مخزون الأمان — كمية إضافية تحفظ لامتصاص تذبذب الطلب ومهلة التوريد وحماية مستوى الخدمة المستهدف.
- الجرد الدوري — عد مجموعة مخططة من المواقع أو الأصناف وفق جدول متجدد بدلا من جرد سنوي واحد.
- دقة سجلات المخزون — نسبة المواقع المعدودة التي يطابق فيها الصنف والكمية المسجلان المخزون الفعلي ضمن حد التفاوت.
- المخزون الراكد — أصناف لا يتوقع لها طلب مستقبلي، تبقى بتكلفتها حتى ترجع أو يعاد تأهيلها أو تباع أو تشطب.

مراقبة المخزون يوما بيوم

اليوم 1: ملامح المخزون وتصنيف الأصناف

- تحليل ABC حسب قيمة الاستهلاك السنوي — تحديد درجة الرقابة لكل صنف
- تصنيف XYZ لتذبذب الطلب — فصل الأصناف المستقرة عن المتقلبة
- البيانات الرئيسية للأصناف ووحدات الصرف — منع أخطاء التسجيل من المصدر
- تفكيك تكلفة الاحتفاظ بالمخزون — موازنة رأس المال المجمد مقابل الخدمة
- وثيقة سياسة المخزون — الاتفاق على قواعد الرقابة مع المستخدمين والمالية

اليوم 2: معايير إعادة التموين

- حساب نقطة إعادة الطلب من طلب فترة التوريد — إطلاق الطلبات في وقتها
- مخزون الأمان حسب مستوى الخدمة والتذبذب — الوقاية من نفاد المخزون
- كمية الطلب الاقتصادية ومفاضلات دورة الطلب — اختيار أحجام الدفعات
- نظام الحد الأدنى والأقصى والمراجعة الدورية — مواءمة الأسلوب مع فئة الصنف
- متابعة مهل التوريد مع الموردين — إبقاء المعايير محدثة

اليوم 3: الجرد الدوري ودقة المخزون

- تكرار الجرد الدوري حسب فئة ABC — تخطيط تقويم العد
- العد الأعمى وقواعد حدود التفاوت — تحديد متى يعاد العد
- تحليل الأسباب الجذرية لفروقات الجرد — معالجة ثغرات الإجراءات خلف الأخطاء
- مقياس دقة سجلات المخزون — الإبلاغ عن تطابق الموقع والكمية
- ضوابط الاستلام والصرف والمرتجعات في المخازن — حماية سلامة الحركات

اليوم 4: المخزون بطيء الحركة ومؤشرات أداء المخزون

- تقارير أعمار المخزون والأصناف بطيئة الحركة — رصد الأصناف بلا صرف حديث
- خيارات التخلص من المخزون الراكد — الإرجاع أو إعادة التأهيل أو البيع أو الشطب
- معدل دوران المخزون وأيام التغطية — الحكم على مستويات المخزون حسب الفئة
- تتبع معدل النفاد ونسبة تلبية الطلب — قياس الخدمة للمستخدمين الداخليين
- لوحة مؤشرات أداء المخزون لمراجعات المخازن — ترتيب الإجراءات التصحيحية

اليوم 5: ممارسة خطة تحسين مراقبة المخزون

- تصنيف ABC-XYZ لملف أصناف تجريبي — تأكيد فئات الرقابة
- إعادة حساب نقطة إعادة الطلب ومخزون الأمان — اختبار المعايير المعدلة
- تصميم تقويم الجرد الدوري وحدود التفاوت — تثبيت روتين العد
- حالة خفض المخزون الراكد — ترتيب إجراءات التخلص حسب قيمة الاسترداد
- خطة تحسين مراقبة المخزون — المعايير وروتين العد والمؤشرات والمسؤولون

تطبيق مراقبة المخزون بعد الدورة

- إجراء تصنيف ABC-XYZ على ملف أصناف المخزن وإعادة حساب نقطة إعادة الطلب ومخزون الأمان لأصناف الفئة A.
- إطلاق تقويم جرد دوري لمخزن واحد وتسجيل الفروقات بأسبابها الجذرية والإبلاغ عن دقة سجلات المخزون بعد الشهر الأول.

أسئلة حول مراقبة المخزون

ما مراقبة المخزون، ولماذا تهم الآن؟

هي تحديد الكمية التي يحتفظ بها المخزن من كل صنف ومتى يعاد طلبه وكيف تبقى السجلات دقيقة. وتهم الآن لأن رأس المال على الرفوف يخضع للتدقيق بينما أصبحت مهل التوريد أصعب توقعا.

ما الأدوار الأكثر استفادة من مراقبة المخزون والجرد الدوري؟

يستفيد أكثر مشرفو المخازن ومراقبو المخزون لأنهم يحددون المعايير ويجرون العد ويعالجون الفروقات. ويستفيد كذلك منسقو المواد وموظفو تقارير المخزون في قطع غيار المصانع ومستهلكات المستشفيات.

كيف تختلف مراقبة المخزون عن دورة تخطيط المستودعات؟

تحدد مراقبة المخزون الكميات ومحفزات التموين ودقة السجلات لكل صنف. أما دورة تخطيط المستودعات فتصمم المساحات ومواقع التخزين ومسارات الالتقاط، بينما تركز هذه الدورة على ما يحتفظ به وكيف يبقي العد السجلات موثوقة.

ماذا تعود به من تدريب مراقبة المخزون والجرد الدوري؟

تعود بخطة لتحسين مراقبة المخزون تضم المعايير المعدلة وروتين العد والمؤشرات والمسؤولين.

مراقبة المخزون: الطريق إلى الأمام

تسجل خطة تحسين مراقبة المخزون نقاط إعادة الطلب ومخزون الأمان المعدلة، وتقويم الجرد الدوري، ومجموعة المؤشرات، والمسؤول عن كل إجراء. وأول استخدام لها هو تحديد أصناف الفئة A التي تنال معايير جديدة، ويتولى مشرفو المخازن والمراقبون تحديثها مع الإدارة المالية. وبعد أول دورة عد تستحق مراجعة قواعد حدود التفاوت.