JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة متقدمة في ضبط تكاليف تشغيل السفن وأداء شركات الشحن

8 – 12 مارس 2027

مدريد

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة متقدمة في ضبط تكاليف تشغيل السفن وأداء شركات الشحن

**المرجع:** 40868_1085 **التاريخ:** 8 – 12 مارس 2027 **المكان:** مدريد **الرسوم:** GBP 6200

ضبط تكاليف تشغيل السفن وأداء شركات الشحن دورة تدريبية مدتها أسبوع لتنفيذيي الشحن وملاك السفن ومديري الأعمال البحرية، يخرج منها المشاركون بموازنة تشغيل السفينة وبطاقة أداء الأسطول. فتقلب إيرادات الشحن وارتفاع تكاليف الطواقم والإصلاحات وتشدد شروط المقرضين لا تترك مجالا لمالك لا يرى تكاليفه اليومية بوضوح. وتربط جوبيتر برايم للتدريب بنود التكلفة على كل سفينة بالنتائج التجارية للأسطول كله.

## لماذا يهم ضبط تكاليف تشغيل السفن وأداء شركات الشحن الآن

تشكل ثلاث قوى هذا المجال اليوم: دورات سوق الشحن التي تقلب الإيرادات أسرع بكثير مما يمكن خفض التكاليف، والمقرضون والمستثمرون الذين يختبرون كل أسطول بنقطة التعادل النقدي، والمستأجرون الذين يكافئون السفن الموثوقة بعقود متكررة. فالمالك الذي يعرف التكلفة اليومية لكل سفينة يستطيع تثبيت عقود الإيجار وتوقيت الحوض الجاف وبيع الحمولات أو شراءها بثقة، أما من يجهلها فينزلق إلى خرق شروط القروض والبيع القسري. وتستند الدورة إلى تقدير الرحلة وطريقة مكافئ الإيجار الزمني TCE، وتقييم صافي القيمة الحالية NPV، ومجموعة من مؤشرات الأداء الرئيسية KPIs للنتائج الفنية والتجارية.

## المستفيدون من ضبط تكاليف تشغيل السفن وأداء شركات الشحن

- التنفيذيون الذين يعتمدون موازنات الأسطول واستراتيجية الإيجار وبيع السفن وشراءها
- الملاك والمستثمرون الذين يوازنون بين البناء الجديد والسفن المستعملة والاستئجار
- المديرون المسؤولون عن الأقسام الفنية والطواقم والمشتريات في الأسطول
- رؤساء الأقسام التجارية الذين يثبتون عقود السفن ويقيمون ربحية الرحلات
- مسؤولو المالية الذين يرفعون نتائج الأسطول إلى البنوك ومجالس الإدارة والشركاء

تجني شركات الناقلات وسفن البضائع السائبة وسفن الإسناد البحري الفائدة الكبرى حين يحضر رؤساء أقسامها التجارية والفنية والمالية معا.

## قدرات ضبط تكاليف تشغيل السفن وأداء شركات الشحن

يحول المشاركون بنود الطواقم والمخازن والإصلاحات والتأمين إلى قرارات تخص الأسطول.

- بناء موازنة يومية لنفقات تشغيل سفينة واحدة — اعتماد الموازنة السنوية للأسطول
- حساب إيرادات مكافئ الإيجار الزمني ونقطة التعادل النقدي — تشغيل السفينة أو إيقافها
- الموازنة بين البناء الجديد والمستعمل والاستئجار بصافي القيمة الحالية — قرارات تجديد الأسطول
- تقييم شروط القروض وإعادة التمويل ومخاطر القيمة المتبقية — المقرضون والمساهمون
- تصميم بطاقة مؤشرات للأسطول تربط التوقف عن الإيجار بالتكلفة والسلامة — تقارير مجلس الإدارة
- إيصال انحرافات التكلفة والإجراءات التصحيحية — الأقسام الفنية والتجارية

## مصطلحات ضبط تكاليف تشغيل السفن وأداء شركات الشحن الأساسية

- نفقات التشغيل OPEX — التكلفة اليومية لإبقاء السفينة في الخدمة: الطاقم والمخازن وقطع الغيار والإصلاحات والتأمين وأتعاب الإدارة.
- تكاليف الرحلة — الوقود ورسوم الموانئ ورسوم القنوات التي يتحملها مشغل الرحلة، مالكا كان أو مستأجرا.
- مكافئ الإيجار الزمني TCE — إيراد الرحلة مطروحا منه تكاليفها ومقسوما على أيامها، لمقارنة خيارات التشغيل.
- نقطة التعادل النقدي — الإيراد اليومي الذي تحتاجه السفينة لتغطية نفقات التشغيل والفوائد وأقساط القروض.
- التوقف عن الإيجار — مدة تعجز فيها السفينة المستأجرة عن الأداء فيتوقف الإيجار، غالبا بعد عطل أو نقص.
- القيمة المتبقية — قيمة البيع أو التخريد المتوقعة للسفينة في نهاية خدمتها المخططة في الأسطول.

## ضبط تكاليف تشغيل السفن وأداء شركات الشحن يوما بيوم

### اليوم 1: دورات السوق وإيرادات الشحن

- دورات أسعار الشحن والمعروض من الحمولات — توقيت تعهدات الأسطول
- السوق الفورية والإيجار الزمني وعقد النقل بالكميات — مزيج التشغيل
- بناء تقدير الرحلة — مقارنة الشحنات والمسارات
- حساب مكافئ الإيجار الزمني — ترتيب خيارات التشغيل
- أسعار السفن المستعملة والمضاربة على الأصول — بيع الحمولات وشراؤها

### اليوم 2: تكاليف التشغيل على السفينة وفي المكتب

- بنود أجور الطاقم وسفره وتدريبه — خيارات تكلفة التطقيم
- موازنات المخازن وزيوت التشحيم وقطع الغيار — أهداف المشتريات
- الصيانة المخططة واحتياطيات الحوض الجاف — تكاليف دورة المعاينات
- أقساط تأمين البدن والآلات ونوادي الحماية والتعويض — مواقف تجديد التأمين
- أتعاب إدارة السفن والنفقات العامة — الإدارة الذاتية أو الطرف الثالث

## اليوم 3: الاستثمار في الأسطول وتمويل السفن

- مقارنة البناء الجديد والمستعمل والاستئجار — تجديد الأسطول
- صافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي — اعتماد الاستثمار
- القروض البنكية والتأجير والبيع مع إعادة الاستئجار — هيكل التمويل
- شروط القروض واختبارات نسبة القيمة إلى القرض — العلاقة مع المقرضين
- التعادل النقدي وتوقعات السيولة — الصمود في الأسواق الضعيفة

## اليوم 4: التنظيم ومؤشرات الأداء والمخاطر

- أدوار الأقسام الفنية والتجارية والطواقم — خطوط المساءلة
- تصميم بطاقة مؤشرات الأسطول — أهداف التوقف والتكلفة والسلامة
- تقارير انحراف الموازنة — الإجراءات التصحيحية لكل قسم
- التعرض لأسعار الوقود والشحن — التحوط وتغطية الإيجار
- فحص الملاءة الائتمانية للأطراف والمستأجرين — الحماية من التعثر

## اليوم 5: ممارسة موازنة تشغيل السفينة وبطاقة أداء الأسطول

- حالة تقدير رحلة لسفينة بضائع سائبة — طرق الإيرادات في اليوم 1
- حالة موازنة نفقات يومية لناقلة — بنود التكلفة في اليوم 2
- تقييم شراء سفينة إسناد بحري — اختبارات التمويل في اليوم 3
- عرض نتائج الأسطول على مجلس الإدارة — خيارات الاستراتيجية التجارية
- موازنة تشغيل السفينة وبطاقة أداء الأسطول — السجل النهائي

## تطبيق ضبط تكاليف تشغيل السفن وأداء شركات الشحن بعد الدورة

- إعادة بناء الموازنة اليومية لنفقات تشغيل سفينة واحدة واختبارها مقابل نقطة التعادل النقدي.
- إطلاق بطاقة مؤشرات شهرية للأسطول تغطي التوقف عن الإيجار وانحراف التكلفة والسلامة للأقسام الفنية والتجارية.

## أسئلة حول ضبط تكاليف تشغيل السفن وأداء شركات الشحن

### ما ضبط تكاليف تشغيل السفن وأداء شركات الشحن، ولماذا يهم الآن؟

هو قياس تكاليف كل سفينة وإيراداتها اليومية وتوجيه الأسطول بها. ويهم الآن لأن أسواق الشحن تتقلب بحدة بينما يحكم المقرضون والمستأجرون على الملاك بنقطة التعادل والموثوقية.

### من الأكثر استفادة من ضبط تكاليف تشغيل السفن وأداء شركات الشحن؟

يستفيد أكثر تنفيذيو الشحن وملاك السفن ومديرو الأعمال البحرية. ويستفيد كذلك رؤساء الأقسام التجارية ومسؤولو المالية.

### كيف يختلف ضبط تكاليف تشغيل السفن وأداء شركات الشحن عن دورة استراتيجية الأسطول؟

يعمل على مستوى السفينة الواحدة وبنود تكلفتها اليومية لا على التموضع البعيد في السوق.

### ماذا تعود به من ضبط تكاليف تشغيل السفن وأداء شركات الشحن؟

تعود بموازنة تشغيل وبطاقة أداء لسفينة أو أسطول حقيقي، تضم بنود التكلفة اليومية ونقطة التعادل واختبار الاستثمار ومؤشرات الأداء.

### ضبط تكاليف تشغيل السفن وأداء شركات الشحن: الطريق إلى الأمام

تمنح موازنة تشغيل السفينة وبطاقة أداء الأسطول الملاك رؤية واحدة لما تكلفه كل سفينة وما تدره. وأول ما تستخدم فيه قرار تشغيل السفينة أو إيقافها أو بيعها، ويتخذه رؤساء الأقسام التجارية والفنية والمالية معا. وتستحق المراجعة بعد أول ربع من التقارير، حين تكشف أيام التوقف الفعلية وانحرافات التكلفة أي الأهداف تحتاج إلى إعادة ضبط.