JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في إدارة عقود EPCIC وأحواض بناء السفن

22 فبراير – 5 مارس 2027

دار السلام

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في إدارة عقود EPCIC وأحواض بناء السفن

المرجع: 47703_1268 **التاريخ:** 22 فبراير – 5 مارس 2027 **المكان:** دار السلام **الرسوم:** GBP 14000

إدارة عقود EPCIC وأحواض بناء السفن دورة تدريبية متقدمة مدتها أسبوعين لمديري العقود ومديري المشاريع والفرق التجارية في مشاريع التركيب البحري والوحدات المبنية في الأحواض، يعد فيها كل مشارك سجل مخاطر ومطالبات العقد لعقد EPCIC أو عقد بناء سفينة قائم. فمشاريع الحقول البحرية والتصنيع تعمل اليوم بهوامش أضيق وسلاسل توريد أطول وتعرض أكبر للتعويضات المقطوعة عن التأخير، فتحدد صياغة كل بند من يتحمل الكلفة حين يتأخر العمل. وتتناول جوبيتر برايم للتدريب إدارة عقود EPCIC وأحواض بناء السفن بوصفها اختصاصا تجاريا يقوم على منطق البنود والأدلة.

لماذا تهم إدارة عقود EPCIC وأحواض بناء السفن الآن

تشكل ثلاث قوى إدارة عقود EPCIC وأحواض بناء السفن اليوم: مشغلون ينقلون مزيدا من مخاطر الواجهات إلى مقاولي المبلغ المقطوع، وأحواض وأساطيل تركيب تعمل قرب طاقتها القصوى، وممولون وشركات تأمين يقرؤون أنظمة التعويض قبل الموافقة على التمويل والتغطية. فالشركة التي توزع المخاطر بوضوح تسترد قيمة الأوامر التغييرية وتدافع عن مواقفها في التأخير وتبقي النزاعات صغيرة، أما التي توقع نطاقات فضفاضة فتتحمل تجاوزات الكلفة وأجور الانتظار غير المستردة والتحكيم الطويل. وتستند الدورة إلى نموذج التعويض المتبادل knock-for-knock وطرق تحليل التأخير المعروفة مثل تحليل أثر الوقت Time Impact Analysis TIA ونماذج الاستئجار الصناعية لسفن الإسناد والإنشاء البحري.

المستفيدون من إدارة عقود EPCIC وأحواض بناء السفن

- من يصوغون اتفاقيات EPCIC والتركيب البحري ويفاوضون عليها ويديرونها
- من يديرون عقود البناء الجديد والتحويل وتصنيع الوحدات في الأحواض
- من يعدون الأوامر التغييرية وطلبات التعديل ويسعرونها ويدافعون عنها
- من يبنون طلبات تمديد المدة ومطالبات التأخير والإرباك
- من يستأجرون سفن التركيب والرفع الثقيل والإسناد للمشاريع

تستفيد الفرق التجارية للمشاريع أكثر حين يحضر معا موظفو العقود والتخطيط والشؤون البحرية، إذ تقرأ التعويضات والجداول الزمنية وعقود استئجار السفن عندئذ صورة مخاطر واحدة.

قدرات إدارة عقود EPCIC وأحواض بناء السفن

يحول المشاركون نصوص البنود والجداول الزمنية وسجلات الموقع إلى مواقف يمكن تسعيرها والإخطار بها والدفاع عنها أمام المشغل أو الحوض أو مالك السفينة.

- تقييم توزيع المخاطر عبر نطاقات الهندسة والتوريد والتصنيع والنقل والتركيب — قرارات التقدم للمناقصة أو الامتناع
- تصميم مصفوفات التعويض المتبادل والتأمين عبر سلسلة المقاولين — شركات التأمين ومفاوضو العقود من الباطن
- حساب التعرض للتعويضات المقطوعة وسقوفها مقابل الفائض الزمني في الجدول — مديرو المشاريع والشؤون المالية
- بناء ملفات الأوامر التغييرية والمطالبات بالإخطار والسببية والقيمة — الفرق التجارية لدى العميل
- تطبيق طرق تحليل التأخير على جداول الأحواض والأعمال البحرية — مفاوضات تمديد المدة
- الموازنة بين التفاوض وقرار الخبير والتحكيم لحل النزاعات — الإدارة العليا والمستشارون القانونيون

مصطلحات إدارة عقود EPCIC وأحواض بناء السفن الأساسية

- EPCIC — الهندسة والتوريد والإنشاء والتركيب والتشغيل الأولي: عقد واحد يغطي المنشأة البحرية من التصميم حتى بدء التشغيل.
- التعويض المتبادل knock-for-knock — نظام يتحمل فيه كل طرف خسائر أفراده وممتلكاته أيا كان المتسبب فيها.
- التعويضات المقطوعة — مبلغ متفق عليه مسبقا يدفع عن التأخر في الإنجاز أو نقص الأداء بدلا من إثبات الخسارة الفعلية.
- الأمر التغييري — تعليمات رسمية تغير النطاق أو التسلسل أو المواصفات مع أثر متفق عليه في السعر والمدة.
- تحليل أثر الوقت — طريقة لتحليل التأخير تدرج الحدث في الجدول الحالي لقياس أثره في تاريخ الإنجاز.
- النافذة الجوية — الفترة التي تسمح فيها حالة البحر بتنفيذ الرفع والسحب البحري ومد الأنابيب البحرية بأمان.

إدارة عقود EPCIC وأحواض بناء السفن يوما بيوم

اليوم 1: نماذج العقود للمشاريع البحرية ومشاريع الأحواض

- نماذج EPCIC بالمبلغ المقطوع والسداد والنموذج الهجين — اختيار استراتيجية التعاقد
- هياكل عقود بناء السفن وتحويلها — تصميم دفعات الحوض المرحلية
- الواجهات بين حزم العقود عبر النطاق — ضبط الفجوات والتداخلات
- البنود التي توفرها الشركة والمواد المسلمة مجانا — المسؤولية عن التوريد المتأخر
- ترتيب أولوية المستندات وتسلسلها — حسم المتطلبات المتعارضة

اليوم 2: توزيع المخاطر والتسعير

- مصفوفة توزيع المخاطر حسب مرحلة النطاق — تسعير الاحتياطي في العروض
- بنود ظروف الموقع وبيانات قاع البحر — ملكية مخاطر التربة
- مسؤولية التصميم والملاءمة للغرض — حدود المسؤولية الهندسية
- تحديد المسؤولية واستبعاد الخسائر التبعية — سقوف التعرض
- سجل الإيضاحات والتحفظات في العروض — مواقف التفاوض قبل الترسية

اليوم 3: التعويضات والتأمين

- هياكل التعويض المتبادل knock-for-knock — تعريف مجموعة المقاول ومجموعة الشركة
- تعويضات التلوث والسيطرة على الآبار — توزيع الخسائر الكارثية
- تأمين جميع مخاطر الإنشاء والتأمين البحري — مراجعة فجوات التغطية
- التعويضات المتقابلة في العقود من الباطن — اتساق نقل البنود إلى المستويات الأدنى
- مسؤولية الغير وأنظمة الإبراء المتبادل — الحقول متعددة المقاولين

اليوم 4: إدارة عقود الأحواض

- مواصفات الحوض وقائمة المصنعين واعتماد المخططات — حقوق إشراف المالك
- الدفعات المرحلية وسندات الاسترداد والضمانات المالية — الحماية من إعسار الحوض
- التجارب البحرية والحمولة الساكنة ومعايير السرعة — الرفض وتخفيض السعر
- التأخير المسموح والقوة القاهرة في الحوض — تعديل تاريخ التسليم
- ممثل المالك لفترة العيوب — مطالبات الكفالة بعد التسليم

اليوم 5: التركيب البحري واستئجار السفن

- أسطول سفن التركيب وشروط التعبئة — المزج بين الأجر اليومي والمبلغ المقطوع
- نماذج الاستئجار الزمني لسفن الإسناد البحري — التوقف عن الأجرة ومسؤولية المالك
- التوقف بسبب الطقس وأجور الانتظار — تقاسم مخاطر الطقس
- عقود الرفع الثقيل والنقل — مسؤولية تلف الحمولة وتثبيتها البحري
- موافقات مساح الضمان البحري — الجاهزية للسحب والرفع

اليوم 6: الأوامر التغييرية وضبط التغيير

- إجراء طلب التغيير والأمر التغييري — صلاحية إصدار التعليمات
- التغيير الضمني والتعليمات المتنازع عليها — حماية الاستحقاق
- تسعير الأوامر التغييرية من جداول الأسعار — اختيار طريقة التقييم
- بنود الإخطار والمدد المسقطة للحق — صون حقوق المطالبة
- سجل التغيير وتتبع الارتباطات المالية — توقع الكلفة النهائية

اليوم 7: التأخير والإرباك والتعويضات المقطوعة

- تحليل أثر الوقت على جداول الأحواض والأعمال البحرية — تمديد المدة
- تحليل النوافذ والمقارنة بين المخطط والمنفذ — إثبات التأخير بأثر رجعي
- التأخير المتزامن وملكية المسار الحرج — تقسيم المسؤولية
- معدلات التعويضات المقطوعة وسقوفها ومراحلها — نمذجة التعرض
- قياس الإرباك وفقد الإنتاجية — استرداد كلفة إطالة المدة

اليوم 8: إعداد المطالبات وتقدير قيمتها

- سرد المطالبة والسببية وربط الاستحقاق — هيكل ملف المطالبة
- السجلات المعاصرة وتقارير التقدم اليومية — قوة الأدلة
- بناء قيمة الانتظار وأسطول السفن والنفقات العامة — استرداد الكلفة
- مطالبات المقاولين من الباطن المحولة — إدارة المسؤولية عبر السلسلة
- المطالبات المقابلة ومواقف المقاصة — أوراق التسوية التجارية

اليوم 9: تجنب النزاعات وحلها

- سلالم التصعيد واجتماعات الإدارة العليا — التسوية المبكرة
- قرار الخبير في النزاعات الفنية — السرعة مقابل النهائية
- بنود التحكيم الدولي واختيار مقره — فرص التنفيذ
- الإنهاء للإخلال والإنهاء للملاءمة — توزيع كلفة الخروج
- اتفاقيات الإغلاق وتسوية الحساب الختامي — الإفراج عن المحتجزات

اليوم 10: التطبيق العملي لسجل مخاطر ومطالبات العقد

- مراجعة بنود اتفاقية EPCIC نموذجية — تطبيق طرق توزيع المخاطر
- فحص فجوات التعويض والاستئجار — تطبيق شروط التأمين والسفن
- تحليل أحداث التأخير على جدول حوض — تطبيق طرق تمديد المدة
- قيود الأوامر التغييرية والمطالبات مع إخطاراتها — تطبيق ضبط التغيير
- سجل مخاطر ومطالبات العقد — التعرضات والاستحقاقات والإجراءات التالية

تطبيق إدارة عقود EPCIC وأحواض بناء السفن بعد الدورة

- تحويل كل بند تعويض وسقف مسؤولية وتعويضات مقطوعة في عقد EPCIC أو عقد حوض قائم إلى مصفوفة توزيع مخاطر وإحاطة فريق المشروع بالفجوات.
- إجراء تحليل أثر الوقت على أكبر ثلاثة أحداث تأخير مفتوحة وإصدار الإخطارات التي تفرضها المدد المسقطة للحق في العقد.

أسئلة حول إدارة عقود EPCIC وأحواض بناء السفن

ما إدارة عقود EPCIC وأحواض بناء السفن، ولماذا تهم الآن؟

هي ضبط المخاطر والتغيير والمطالبات في عقود المشاريع البحرية والوحدات المبنية في الأحواض. وتهم الآن لأن ضيق طاقة الأحواض وارتفاع كلفة أساطيل السفن وثقل التعويضات المقطوعة تجعل كل بند غامض خسارة مباشرة أو مطالبة قابلة للاسترداد.

ما الأدوار الأكثر استفادة من مهارات إدارة عقود EPCIC وأحواض بناء السفن؟

يستفيد مديرو العقود ومديرو المشاريع والفرق التجارية أكثر من غيرهم. ويستفيد كذلك المخططون الذين يبنون ملفات التأخير وموظفو الشؤون البحرية الذين يستأجرون سفن التركيب، لأن سجلاتهم وشروط الاستئجار تحدد نجاح الأمر التغييري أو طلب تمديد المدة.

كيف تختلف دورة إدارة عقود EPCIC وأحواض بناء السفن عن دورة عامة في قانون العقود؟

تطبق مبادئ العقود على المشاريع البحرية ومشاريع الأحواض. فأنت تعمل على التعويض المتبادل واستئجار السفن والتجارب البحرية والتوقف بسبب الطقس وتحليل التأخير على جداول فعلية، بينما تغطي دورة قانون العقود العامة الإبرام والتفسير وسبل الانتصاف في كل القطاعات.

ماذا تعود به من تدريب إدارة عقود EPCIC وأحواض بناء السفن؟

تعود بسجل مخاطر ومطالبات العقد لأحد عقودك. يضم السجل تعرضات البنود وفجوات التعويض والأوامر التغييرية المفتوحة وأحداث التأخير ومواعيد الإخطار وتقديرات القيمة، جاهزا لاجتماعات المشروع التجارية.

إدارة عقود EPCIC وأحواض بناء السفن: الطريق إلى الأمام

يمنح سجل مخاطر ومطالبات العقد المشروع سجلا واحدا للتعرضات والاستحقاقات تجاه المشغل والحوض وملاك السفن. وغالبا ما يكون أول استخدام له في قرار تقديم مطالبة تأخير أو تسويتها، ويقرؤه مدير العقد ومدير المشروع والمستشار القانوني. وتستحق أقسام التعويض والاستئجار مراجعة كلما انضمت سفينة جديدة أو مقاول من الباطن إلى الأسطول.