JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة متقدمة في الماجستير المصغر في أعمال النقل والتكرير للنفط والغاز

24 مايو – 4 يونيو 2027

روما

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة متقدمة في الماجستير المصغر في أعمال النقل والتكرير للنفط والغاز

**المرجع:** 48166_1282 **التاريخ:** 24 مايو – 4 يونيو 2027 **المكان:** روما **الرسوم:** GBP 10500

الماجستير المصغر في أعمال النقل والتكرير للنفط والغاز دورة تدريبية مدتها أسبوعين للمهندسين الذين ينتقلون إلى قيادة الأصول التجارية في خطوط الأنابيب والمحطات والمصافي وتسويق الوقود، ويعد فيها كل مشارك خطة أعمال النقل والتكرير لوحدته. فضغوط التعرفة وتقلب فروق أسعار المنتجات وتحول الطلب على الوقود تكافئ القادة الذين يقرؤون الأعمال الهيدروكربونية من خلال هوامشها. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب الماجستير المصغر في أعمال النقل والتكرير للنفط والغاز.

## لماذا يهم الماجستير المصغر في أعمال النقل والتكرير للنفط والغاز الآن

تعيد ثلاث قوى تشكيل الأعمال التي تنقل الهيدروكربونات وتعالجها وتبيعها. فالطلب على المنتجات المكررة يتحول بين وقود النقل ولقائم البتروكيماويات، فتكتسب خيارات مردود المصافي وتهيئتها وزنا جديدا. ويواجه ملاك خطوط الأنابيب والخزانات شاحنين يفاوضون بقوة أكبر على التعرفة والسعة وشروط الإنتاجية. ويتوقع العملاء والممولون والمجتمعات انبعاثات أقل وتشغيلا أكثر سلامة في كل محطة ومصفاة. والمنظمة التي تحسن إدارة الهوامش والعقود والكوادر تحافظ على تنافسية أصولها، أما غيرها فتشهد تراجع معدلات الاستغلال. وتستند الدورة إلى اقتصاديات البترول وتقييم التدفقات النقدية المخصومة وبطاقة الأداء المتوازن ومعايير الصناعة المعروفة مثل معايير Petroleum Institute API American.

## المستفيدون من الماجستير المصغر في أعمال النقل والتكرير للنفط والغاز

- المهندسون المسؤولون عن ميزانية وحدة تكرير أو عملية خلط أو منطقة معالجة
- قادة خطوط الأنابيب والمحطات المسؤولون عن الإنتاجية والتعرفة والعلاقة مع الشاحنين
- كوادر التخطيط والاقتصاديات الذين يحددون سلة الخام وخطط المنتجات
- قادة الإمداد والتوزيع المسؤولون عن المستودعات والنقل البري وكميات الوقود بالتجزئة
- مهندسو المشاريع الذين يعدون طلبات رأس المال لإزالة الاختناقات أو توسعة التخزين

وتستفيد أقسام التكرير والخدمات اللوجستية أكثر حين يحضر المخططون وقادة التشغيل والكوادر التجارية معا ويعودون بلغة مشتركة للهوامش.

## قدرات الماجستير المصغر في أعمال النقل والتكرير للنفط والغاز

ينتقل المشاركون من تشغيل المعدات إلى إدارة عمل هيدروكربوني، فيوازنون خيارات الهامش ورأس المال والكوادر عبر السلسلة من شفة المدخل حتى محطة الوقود.

- حساب هامش التكرير الإجمالي وصافي العائد لسلة خام — اختيار الخام وتخطيط التشغيل
- تقييم هياكل تعرفة خطوط الأنابيب والتخزين — مفاوضات الشاحنين وبيع السعة
- بناء حالة تدفقات نقدية مخصومة لمشروع إزالة اختناقات — موافقة لجنة رأس المال
- تصميم استراتيجية تسويق الوقود وتوزيعه — خيارات القنوات والتسعير
- تطبيق بطاقة الأداء المتوازن على مصفاة أو محطة — مراجعات أداء القيادة
- عرض خطة الأعمال على المجالس وطواقم الميدان — قرارات الاستثمار والتغيير

## مصطلحات الماجستير المصغر في أعمال النقل والتكرير للنفط والغاز الأساسية

- فرق التكسير — الفرق بين أسعار المنتجات المكررة وتكلفة الخام، ويستخدم مقياسا سريعا لربحية التكرير.
- هامش التكرير الإجمالي — إيراد المنتجات مطروحا منه تكلفة الخام واللقائم لكل برميل قبل خصم نفقات التشغيل.
- صافي العائد — القيمة التي يحققها البرميل عند مصدره بعد طرح تكاليف النقل والمعالجة والتسويق.
- الشحن أو الدفع — شرط في عقد النقل يلزم الشاحن بدفع ثمن سعة الأنبوب المحجوزة سواء استخدمها أم لا.
- الإنتاجية — الكمية التي يعالجها الأنبوب أو المحطة أو الوحدة خلال فترة، وهي أساس معظم إيرادات النقل.
- صافي القيمة الحالية — القيمة اليوم للتدفقات النقدية المستقبلية من استثمار بعد خصمها بتكلفة رأس المال.

## الماجستير المصغر في أعمال النقل والتكرير للنفط والغاز يوما بيوم

### اليوم 1: سلسلة القيمة الهيدروكربونية بوصفها عملا تجاريا

- رسم سلسلة القيمة من رأس البئر حتى محطة الوقود — مواضع تحقق الهامش
- نماذج الأعمال المتكاملة مقابل المستقلة — شكل المحفظة وشهية المخاطرة
- مؤشرات أسعار الخام والمنتجات — انكشاف كل قطاع أعمال
- محركات إيراد النقل — التوازن بين الكمية والتعرفة ومدة العقد
- محركات هامش التكرير والتسويق — المردود والفروق وتكاليف الخدمات اللوجستية

## اليوم 2: استراتيجية خطوط الأنابيب والمحطات والمصافي

- نموذج Porter's Five Forces لأسواق التكرير — الموقع التنافسي للمصفاة
- تحليل تعقيد المصفاة وتهيئتها — خيارات التطوير أو الترشيد
- تموضع التخزين والمحطات في السوق — عروض السعة للغير
- تخطيط السيناريوهات للطلب على الوقود — استراتيجية الأصول بعيدة المدى
- مصفوفة فرز الخيارات الاستراتيجية — مسارات النمو التي تمضي قدما

## اليوم 3: قراءة القوائم المالية لشركات الطاقة

- قائمة الدخل لشركة تكرير — وضوح الهوامش والتكاليف
- هيكل الميزانية في الشركات كثيفة الأصول — الرافعة ورأس المال العامل
- قائمة التدفقات النقدية وأثر المخزون — التوليد الفعلي للنقد
- تحليل النسب لمشغلي النقل — مقارنة النظراء والأهداف
- التقارير القطاعية عبر السلسلة — توزيع التكاليف المشتركة

## اليوم 4: اقتصاديات التكرير وإدارة الهامش

- تحليل الخام ونمذجة المردود — قرارات شراء الخام
- البرمجة الخطية في تخطيط المصفاة — تحسين خطة التشغيل الشهرية
- اقتصاديات خلط المنتجات — خفض الفائض عن المواصفات
- محاسبة تكلفة الطاقة والهيدروجين — ضبط تكلفة تشغيل الوحدات
- تقدير تكلفة التوقف الدوري وخسارة الهامش — توقيت نافذة الصيانة

## اليوم 5: الهياكل التجارية لأعمال النقل

- طرق تصميم تعرفة خطوط الأنابيب — استرداد التكلفة وعدالة الشاحنين
- اتفاقيات الشحن أو الدفع والإنتاجية — يقين الإيراد للملاك
- نماذج تأجير الخزانات والتخزين — مزيج إيرادات المحطة
- قواعد تخصيص السعة والترشيح — وصول عادل للشاحنين
- القياس ومحاسبة الفاقد وفق معايير API — نزاعات نقل الملكية

## اليوم 6: تقييم الاستثمار في أصول التكرير والتسويق

- نمذجة التدفقات النقدية المخصومة — حالات إزالة الاختناقات والتوسعة
- المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال — معدلات العائد المطلوبة لمشاريع المصانع
- تحليل الحساسية ومحاكاة Monte Carlo — الانكشاف لتقلب الفروق
- منهج الخيارات الحقيقية — الإضافة المرحلية للخزانات والوحدات
- عملية الموافقة على رأس المال بالمراحل والبوابات — جاهزية المقترحات للجنة

## اليوم 7: تسويق الوقود والإمداد والتوزيع

- تقسيم سوق الوقود — مشترو التجزئة والطيران والبحري والصناعة
- معادلات التسعير ومنطق تكافؤ الاستيراد — تحديد سعر الجملة
- تحسين المستودعات والتوزيع الثانوي — تكلفة التوصيل لكل لتر
- تخطيط شبكة محطات التجزئة — اختيار المواقع والدخل غير الوقودي
- تموضع الزيوت والمنتجات الخاصة — قنوات أعلى هامشا

## اليوم 8: التشغيل والموثوقية والأداء

- بطاقة الأداء المتوازن للمصانع والمحطات — مراجعات أداء القيادة
- مقاييس الإتاحة التشغيلية والاستغلال — أهداف إنتاجية الأصول
- مؤشرات سلامة العمليات في تقارير الإدارة — وضوح المخاطر للمجالس
- تتبع الانبعاثات وكثافة الطاقة — توقعات المستثمرين والمجتمعات
- المقارنة المرجعية مع منشآت نظيرة — تحديد أولويات التحسين

## اليوم 9: قيادة الكوادر والتغيير في المصانع والمحطات

- نماذج قيادة القوى العاملة بالورديات — الانخراط عبر المناوبات
- أطر الكفاءة للمشغلين — التعاقب وفجوات المهارات
- تنسيق القوى العاملة للمقاولين — إنتاجية التوقف الدوري وسلامته
- إدارة التغيير بخطوات Kotter الثماني — إعادة الهيكلة والأنظمة الجديدة
- خريطة أصحاب المصلحة في المجتمعات المضيفة — رخصة التشغيل

## اليوم 10: ممارسة خطة أعمال النقل والتكرير

- خط أساس الهامش والتعرفة من اليومين 4 و5 — أساس الخطة
- دمج حالة رأس المال من اليوم 6 — أولويات الاستثمار
- أهداف بطاقة الأداء من اليوم 8 — المساءلة عن النتائج
- تمرين العرض أمام مجلس الإدارة — مراجعة النظراء والتعديل
- استكمال خطة أعمال النقل والتكرير — توجه الوحدة

## تطبيق الماجستير المصغر في أعمال النقل والتكرير للنفط والغاز بعد الدورة

- إجراء مراجعة لهامش التكرير الإجمالي أو صافي العائد لسلة الخام الحالية أو دفتر التعرفة ومشاركة الفجوات مع المخططين.
- عرض مسودة بطاقة أداء متوازن لمصنع أو محطة على قيادتها والاتفاق على أربعة أهداف لكل منها مالك.

## أسئلة حول الماجستير المصغر في أعمال النقل والتكرير للنفط والغاز

### ما الماجستير المصغر في أعمال النقل والتكرير للنفط والغاز ولماذا يهم الآن؟

هو تدريب إداري لقادة خطوط الأنابيب والمحطات والمصافي وتسويق الوقود. ويهم الآن لأن تحول الطلب على الوقود وضغوط التعرفة وتوقعات الانبعاثات تجعل قرارات الهامش ورأس المال والكوادر أصعب على المهندسين المنتقلين إلى الإدارة.

### ما الأدوار الأكثر استفادة من الماجستير المصغر في أعمال النقل والتكرير للنفط والغاز؟

يستفيد أكثر المهندسون والمخططون المنتقلون إلى الإدارة، ومنهم قادة وحدات التكرير ومديرو الأنابيب والمحطات وكوادر الاقتصاديات والتخطيط وقادة الإمداد والتوزيع ومهندسو المشاريع الذين يدافعون عن طلبات رأس المال أمام اللجان.

### كيف يختلف الماجستير المصغر في أعمال النقل والتكرير للنفط والغاز عن دورات المنبع أو الطاقة العامة؟

يركز على الأعمال التي تلي رأس البئر. فبدلا من الاحتياطيات والشروط المالية وتطوير الحقول، تعمل على فروق التكسير والتعرفة والخلط وتأجير الخزانات وبيع الوقود بالتجزئة بمستوى متقدم يناسب القادة.

## ماذا تعود به من الماجستير المصغر في أعمال النقل والتكرير للنفط والغاز؟

تعود بخطة أعمال لوحدتك تجمع خط أساس للهامش أو التعرفة وحالة رأس مال وأهداف بطاقة أداء وخطة للكوادر، جاهزة للعرض على قيادتك.

## الماجستير المصغر في أعمال النقل والتكرير للنفط والغاز: الطريق إلى الأمام

توجه خطة أعمال النقل والتكرير أولا قرار سلة الخام التالية أو تجديد التعرفة أو طلب رأس المال. ويستخدمها مديرو الوحدات والمخططون والقادة التجاريون للاتفاق على الأهداف والأولويات. وبعد أول دورة تخطيط تستحق افتراضات الهامش وأوزان بطاقة الأداء المراجعة، لأن الفروق وطلب الشاحنين واحتياجات القوى العاملة تتحرك أسرع من قاعدة الأصول.