JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة متقدمة في أداء مشاريع النفط والغاز والقيمة المكتسبة

10 – 21 يناير 2027

الدوحة

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة متقدمة في أداء مشاريع النفط والغاز والقيمة المكتسبة

**المرجع:** 49427_1317 **التاريخ:** 10 – 21 يناير 2027 **المكان:** الدوحة **الرسوم:** GBP 11700

أداء مشاريع النفط والغاز والقيمة المكتسبة دورة تدريبية مدتها أسبوعين لمراقبي مشاريع النفط والغاز والاقتصاديين الذين يتتبعون هل ما زالت المشاريع المعتمدة تحقق القيمة التي أقرت عند قرار الاستثمار، ويعد فيها كل مشارك خط أساس أداء المشروع وتقرير تتبع القيمة. فنمو التكلفة وانزلاق الجدول وتقلب الأسعار تآكل العوائد اليوم بين الاعتماد وبدء التشغيل. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب أداء مشاريع النفط والغاز والقيمة المكتسبة.

## لماذا يهم أداء مشاريع النفط والغاز والقيمة المكتسبة الآن

تراقب ثلاث فئات المشاريع الرأسمالية عن قرب أكبر من قبل. فالمجالس والشركاء يريدون إنذارا مبكرا حين ينحرف التطوير عن اقتصاديات اعتماده بدلا من مفاجأة عند الإنجاز. والمقاولون والموردون ينقلون التضخم والتأخير عبر أوامر التغيير والمطالبات. والمستثمرون يحكمون على الشركات بكفاءة رأس المال وبقدرتها على التعلم من المشاريع السابقة. والمنظمة التي تربط ضبط التكلفة بالقيمة الاقتصادية تلتقط التآكل مبكرا وتحمي العوائد، أما غيرها فتبلغ عن التجاوزات بعد فوات أوان التصرف. وتستند الدورة إلى إدارة القيمة المكتسبة EVM وتقييم التدفقات النقدية المخصومة ونظام إدارة الموارد البترولية لجمعية مهندسي البترول SPE PRMS والمقارنة المرجعية مع النظراء.

## المستفيدون من أداء مشاريع النفط والغاز والقيمة المكتسبة

- مراقبو المشاريع الذين يملكون خطوط أساس التكلفة والجدول وضبط التغيير
- الاقتصاديون الذين يحدثون صافي القيمة الحالية للمشروع مع تغير التقديرات والأسعار
- المخططون الذين يبنون الجداول المتكاملة وقواعد قياس التقدم
- محللو المحافظ الذين يرتبون المشاريع ويقدمون تقارير كفاءة رأس المال للقيادة
- قادة الضمان الذين يديرون مراجعات البوابات والمراجعات اللاحقة للاستثمار

وتستفيد إدارات المشاريع الرأسمالية والتخطيط أكثر حين يحضر المراقبون والاقتصاديون معا ويتفقون على كيفية انتقال أداء التكلفة إلى توقع القيمة.

## قدرات أداء مشاريع النفط والغاز والقيمة المكتسبة

ينتقل المشاركون من الإبلاغ عن الإنفاق مقابل الميزانية إلى إظهار أثر كل انحراف على القيمة التي سيعيدها المشروع للقيادة.

- بناء خط أساس لقياس الأداء يربط النطاق والتكلفة والجدول — اعتماد المشروع وضبطه
- حساب مؤشرات القيمة المكتسبة وتقديرات التكلفة عند الإنجاز — المراجعات الشهرية للمشروع
- تطبيق تحليل قيمة الانحراف لتحديث صافي القيمة الحالية — الشركاء ولجان رأس المال
- تصميم مجموعة مؤشرات أداء لمشاريع النفط والغاز من الهندسة حتى بدء التشغيل — مديرو المشاريع
- الموازنة بين طرق ترتيب المحفظة في ظل حدود رأس المال — تخطيط الاستثمار
- تقييم المشاريع المنجزة عبر المقارنة المرجعية والمراجعات اللاحقة — جودة التقديرات المستقبلية

## مصطلحات أداء مشاريع النفط والغاز والقيمة المكتسبة الأساسية

- القيمة المكتسبة — التكلفة المعتمدة للعمل المنجز فعلا، وتستخدم لمقارنة التقدم بالخطة والإنفاق.
- مؤشر أداء التكلفة — القيمة المكتسبة مقسومة على التكلفة الفعلية، ويبين ما تشتريه كل وحدة إنفاق من عمل.
- مؤشر أداء الجدول — القيمة المكتسبة مقسومة على القيمة المخططة، ويبين هل العمل متقدم على الخطة أو متأخر عنها.
- التقدير عند الإنجاز — التكلفة الإجمالية المتوقعة للمشروع بناء على الأداء حتى الآن والعمل المتبقي.
- خط أساس قياس الأداء — الميزانية المعتمدة الموزعة زمنيا التي يقاس عليها تقدم المشروع وتكلفته.
- المراجعة اللاحقة للاستثمار — مراجعة منظمة تقارن نتائج المشروع المنجز بحالة اعتماده.

## أداء مشاريع النفط والغاز والقيمة المكتسبة يوما بيوم

### اليوم 1: لماذا تفقد مشاريع النفط والغاز قيمتها

- أنماط تآكل القيمة من الاعتماد حتى بدء التشغيل — التركيز على الإنذار المبكر
- دورة حياة المشروع بالمراحل والبوابات — نقاط الضبط والقرارات
- أدوار المالك والمقاول والشريك في الضبط — خطوط الإبلاغ
- النماذج النمطية لمشاريع المنبع والتكرير — ملامح المخاطر المعتادة
- تقييم نضج ضبط المشاريع — أولويات التحسين

### اليوم 2: الموازنة الرأسمالية واقتصاديات الاعتماد

- اقتصاديات حالة الاعتماد بصافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي — حدود الموافقة
- توقعات الإنتاج المرتبطة بنظام SPE PRMS — افتراضات الإيراد
- تقنين رأس المال ومؤشر الربحية — توزيع الميزانية
- حساسية القيمة للتكلفة والتأخير — أولويات الضبط
- وثائق الاعتماد مرجعا للضبط — أصول خط الأساس

## اليوم 3: بناء خط أساس قياس الأداء

- هيكل تجزئة العمل لمنشآت النفط والغاز — حسابات الضبط
- هياكل تجزئة التكلفة وترميزها — اتساق التقارير
- إعداد الجدول المتكامل — وضوح المسار الحرج
- قواعد قياس التقدم حسب التخصص — مصداقية القيمة المكتسبة
- إجراءات اعتماد خط الأساس وتجميده — انضباط التغيير

## اليوم 4: إدارة القيمة المكتسبة عمليا

- حسابات القيمة المخططة والمكتسبة والتكلفة الفعلية — تقارير الانحراف
- مؤشرات أداء التكلفة والجدول — تفسير الاتجاهات
- طرق التقدير عند الإنجاز — اختيار التوقع
- مؤشر الأداء اللازم للإنجاز — جدوى التعافي
- تقنيات الجدول المكتسب — توقع تاريخ الإنجاز

## اليوم 5: ضبط التكلفة وإدارة التغيير

- تقييم أوامر التغيير واعتمادها — منع زحف النطاق
- السحب من الاحتياطي الطارئ واحتياطي الإدارة — حوكمة الميزانية
- تتبع التعهدات والمستحقات — دقة توقع النقد
- تحليل مطالبات المقاولين والتعديلات — الانكشاف التجاري
- برامج رصد اتجاهات ضغوط التكلفة الناشئة — التصرف المبكر

## اليوم 6: ربط الأداء بقيمة المشروع

- تحليل قيمة الانحراف — أثر التجاوزات على صافي القيمة الحالية
- حساب تكلفة التأخير من الإنتاج المؤجل — أولويات الجدول
- التحديث الاقتصادي الشهري للمشاريع الجارية — تقارير الشركاء
- تقييم خيارات التعافي — التسريع مقابل تقليص النطاق
- لوحات القيمة للقيادة — تركيز القرار

## اليوم 7: مؤشرات الأداء الرئيسية والتقارير

- مؤشرات المشروع الاستباقية واللاحقة — مجموعات مؤشرات متوازنة
- منحنيات تقدم الهندسة والتوريد والإنشاء — صحة المراحل
- مؤشرات السلامة والجودة في تقارير المشاريع — الأداء المتكامل
- هيكل التقرير الشهري للمشروع — سهولة القراءة للتنفيذيين
- فحوص جودة البيانات في ضبط المشاريع — الثقة في التقارير

## اليوم 8: ترتيب المحفظة وكفاءة رأس المال

- طرق ترتيب المحفظة في ظل حدود رأس المال — اختيار المشاريع
- تحليل الحد الكفء لمجموعات المشاريع — توازن المخاطر والعائد
- مقاييس كفاءة رأس المال لكل برميل — مقارنة النظراء
- إعادة ترتيب الأولويات عند تراجع أداء المشاريع — إعادة توزيع رأس المال
- تقارير المحفظة للمجالس والشركاء — الشفافية

## اليوم 9: المقارنة المرجعية والمراجعات اللاحقة للاستثمار

- مناهج المقارنة المرجعية الخارجية للمشاريع — الموقع التنافسي
- تصميم قاعدة بيانات المراجعات الداخلية — تغذية التقديرات الراجعة
- منهج المراجعة اللاحقة للاستثمار — فجوات الاعتماد مقابل النتيجة
- تحليل الأسباب الجذرية للتجاوزات — المعالجات المنهجية
- دمج الدروس المستفادة في مراجعات البوابات — المشاريع المستقبلية

## اليوم 10: ممارسة خط أساس أداء المشروع وتقرير تتبع القيمة

- هيكل خط الأساس من اليوم 3 — خطة حسابات الضبط
- نتائج القيمة المكتسبة من اليوم 4 — التوقع عند الإنجاز
- مدخلات قيمة الانحراف من اليوم 6 — صافي القيمة الحالية المحدث
- اختيار المؤشرات من اليوم 7 — حزمة التقارير
- استكمال خط أساس أداء المشروع وتقرير تتبع القيمة — مراجعة القيادة

## تطبيق أداء مشاريع النفط والغاز والقيمة المكتسبة بعد الدورة

- حساب مؤشري أداء التكلفة والجدول لمشروع جار وإضافة بند قيمة الانحراف إلى التقرير الشهري التالي.
- إجراء مراجعة لاحقة للاستثمار لمشروع أنجز حديثا ونقل ثلاثة دروس في التقدير إلى مراجعة البوابة التالية.

## أسئلة حول أداء مشاريع النفط والغاز والقيمة المكتسبة

### ما أداء مشاريع النفط والغاز والقيمة المكتسبة ولماذا يهم الآن؟

هو تتبع التكلفة والجدول والقيمة في المشاريع الرأسمالية للنفط والغاز باستخدام القيمة المكتسبة والتحديثات الاقتصادية. ويهم الآن لأن التجاوزات والتأخير تآكل العوائد بين الاعتماد وبدء التشغيل.

### ما الأدوار الأكثر استفادة من أداء مشاريع النفط والغاز والقيمة المكتسبة؟

يستفيد أكثر مراقبو المشاريع والاقتصاديون، ومعهم المخططون ومحللو المحافظ وقادة الضمان الذين يديرون مراجعات البوابات والمراجعات اللاحقة للاستثمار.

### كيف يختلف أداء مشاريع النفط والغاز والقيمة المكتسبة عن دورة عامة في إدارة المشاريع؟

يربط ضبط المشاريع باقتصاديات البترول. فبدلا من طرق التخطيط العامة، تربط القيمة المكتسبة وضبط التغيير والمؤشرات بصافي القيمة الحالية للمشروع وترتيب المحفظة والمقارنة المرجعية في النفط والغاز.

### ماذا تعود به من أداء مشاريع النفط والغاز والقيمة المكتسبة؟

تعود بخط أساس أداء وتقرير تتبع قيمة لمشروع واحد، جاهزين للاستخدام في المراجعات الشهرية مع القيادة والشركاء.

## أداء مشاريع النفط والغاز والقيمة المكتسبة: الطريق إلى الأمام

يوجه خط أساس أداء المشروع وتقرير تتبع القيمة أولا المراجعة الشهرية التالية وأي قرار تعاف. ويستخدمهما المراقبون والاقتصاديون ومديرو المشاريع لمناقشة الانحرافات بلغة القيمة. وبعد الربع الأول تستحق قواعد التقدم وحدود المؤشرات نظرة جديدة، لأن مراحل المشروع تغير المخاطر الأهم.