JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة التدقيق الداخلي للعمليات في النفط والغاز

24 – 28 مايو 2027

باريس

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة التدقيق الداخلي للعمليات في النفط والغاز

المرجع: 54213_1459 **التاريخ:** 24 – 28 مايو 2027 **المكان:** باريس **الرسوم:** GBP 6900

التدقيق الداخلي للعمليات في النفط والغاز دورة تدريبية مدتها أسبوع للمدققين الداخليين والمراقبين الماليين وموظفي ضمان العمليات، تنتهي بمخرج واحد هو خطة تدقيق مبنية على المخاطر لعملية نفطية أو غازية محددة. فتقلب الهوامش وتقادم المرافق وتدقيق الشركاء تدفع مجالس الإدارة إلى طلب ضمان يصل إلى رأس البئر وبوابة المصفاة لا إلى الدفاتر وحدها. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذا الموضوع لإدارات التدقيق والضمان عبر سلسلة القيمة البترولية.

لماذا يهم التدقيق الداخلي للعمليات في النفط والغاز الآن

تسأل لجان التدقيق اليوم هل خسائر الإنتاج والحرق وإنفاق المقاولين وحواجز السلامة تحت السيطرة، وتنتظر من التدقيق الداخلي جوابا مدعوما بأدلة ميدانية. كما يفحص الشركاء في المشاريع المشتركة والحكومات المضيفة مطالبات استرداد التكاليف بندا بندا. والعملية المدققة جيدا تكشف التسرب في محاسبة الهيدروكربونات وفواتير المقاولين مبكرا، أما المدققة بضعف فتعلم به من نزاع مع شريك أو من تقرير حادث. وتستند الدورة إلى إطار الرقابة الداخلية COSO ونموذج خطوط الدفاع الثلاثة Three Lines Model.

المستفيدون من التدقيق الداخلي للعمليات في النفط والغاز

- المدققون الداخليون الذين يحددون نطاق تدقيق مواقع الإنتاج والمصانع والإمداد وينفذون عمله الميداني
- المراقبون الماليون المسؤولون عن مطالبات استرداد التكاليف والنفقات التشغيلية
- موظفو ضمان العمليات الذين يختبرون ضوابط الصحة والسلامة والبيئة والصيانة بين عمليات التدقيق
- منسقو المشاريع المشتركة الذين يستعدون لتدقيق الشركاء والجهات المضيفة
- مسؤولو المخاطر الذين يغذون نطاق التدقيق بالتعرضات التشغيلية الناشئة

تستفيد إدارة التدقيق أكثر حين ترسل مدققيها ونظراءهم في ضمان العمليات معا، إذ يتعلم كل طرف كيف يقرأ الآخر الأدلة الميدانية.

قدرات التدقيق الداخلي للعمليات في النفط والغاز

يتتبع المشاركون البرميل والعقد من الحقل حتى الحسابات، ويختبرون الضوابط في كل محطة.

- بناء نطاق تدقيق مرتب حسب التعرض التشغيلي والمالي — لجنة التدقيق
- تصميم اختبارات ميدانية لمحاسبة الهيدروكربونات وتوزيعها — مديرو الإنتاج
- تقييم أهلية النفقات التشغيلية لاسترداد التكاليف — الشركاء في المشروع المشترك
- تطبيق العينات على أوامر الاستدعاء وكشوف ساعات المقاولين — مالكو العقود
- اختبار ضوابط السلامة والصيانة بأدلة الموقع — قيادة العمليات
- إبلاغ الملاحظات مع السبب الجذري والإجراءات المتفق عليها — لجنة التدقيق

مصطلحات التدقيق الداخلي للعمليات في النفط والغاز الأساسية

- نطاق التدقيق الكلي — القائمة الكاملة للوحدات والعمليات والعقود القابلة للتدقيق التي تختار منها خطة التدقيق السنوية حسب المخاطر.
- توزيع الهيدروكربونات — الطريقة التي تعيد تقسيم الإنتاج المقاس المختلط على الآبار أو الحقول أو المالكين.
- استرداد التكاليف — الحق التعاقدي للمشغل في استعادة الإنفاق المؤهل من الإنتاج قبل اقتسام نفط الربح.
- أمر الاستدعاء — تعليمات تصدر بموجب عقد إطاري لخدمة أو توريد محدد بأساس تسعير خاص به.
- التقييم الذاتي للضوابط — تمرين منظم يقيم فيه موظفو الموقع ضوابطهم قبل أن يختبرها المدققون.
- تصنيف السبب الجذري — تصنيف الملاحظة حسب سببها الأساسي مثل فجوة في التصميم أو خلل في التنفيذ أو غياب المالك.

التدقيق الداخلي للعمليات في النفط والغاز يوما بيوم

اليوم 1: خريطة المخاطر التشغيلية

- خرائط عمليات سلسلة القيمة — أين تتركز مخاطر المنبع والمصب
- مكونات الرقابة الداخلية في COSO — اختبار الضوابط على مستوى الحقل
- أدوار نموذج Three Lines Model — توزيع الضمان مع وظائف الموقع
- بناء نطاق التدقيق الكلي — ترتيب الوحدات حسب التعرض
- نتائج التقييم الذاتي للضوابط — تركيز أيام التدقيق المحدودة

اليوم 2: البراميل واسترداد التكاليف

- جولات مراجعة القياس والتوزيع — كشف فجوات محاسبة الهيدروكربونات
- تسويات الفاقد والحرق — تفسير الكميات غير المحسوبة
- اختبارات استرداد التكاليف في تقاسم الإنتاج — الإنفاق المؤهل مقابل المرفوض
- بنود حقوق التدقيق في المشاريع المشتركة — الاستعداد لفحص الشركاء
- جرد المخزون والمستودعات — التعرض لشطب المواد

اليوم 3: العقود والمقاولون

- عينات أوامر الاستدعاء — التحقق من الأسعار والكميات
- تحليلات كشوف الساعات والمناوبات — رصد رسوم القوى العاملة المكررة
- مسارات أوامر التغيير — توسع النطاق وصلاحيات الاعتماد
- تحليل بيانات سجلات الصيانة — ربط أوامر العمل بالفواتير
- مؤشرات الإنذار للاحتيال — التصعيد إلى التحقيقات

اليوم 4: ضوابط السلامة والأصول

- تدقيق تصاريح العمل — أدلة انضباط الحواجز
- اختبار تراكم أعمال الصيانة — الأعمال الحرجة للسلامة المؤجلة
- فحص إغلاق إجراءات الحوادث — منع تكرار الأحداث
- سجلات التصريف البيئي — التعرض لتجاوز حدود التصاريح
- مصفوفة تصنيف الملاحظات والسبب الجذري — ترتيب أولويات إجراءات الإدارة

اليوم 5: ممارسة خطة التدقيق المبنية على المخاطر

- تحديث نطاق التدقيق لعملية مختارة — تطبيق اليوم 1
- تصميم اختبارات الهيدروكربونات واسترداد التكاليف — تطبيق اليوم 2
- اختبارات ميدانية للمقاولين والسلامة — تطبيق اليومين 3 و4
- عرض مسودة التقرير على لجنة افتراضية — اختبار الوضوح
- خطة التدقيق المبنية على المخاطر — مكتملة للعملية المحددة

تطبيق التدقيق الداخلي للعمليات في النفط والغاز بعد الدورة

- إعادة بناء جزء من نطاق التدقيق الكلي باستخدام ترتيب التعرض ونتائج التقييم الذاتي للضوابط.
- تنفيذ اختبار عينات لأوامر الاستدعاء على عقد إطاري واحد وإبلاغ مالكه بالأسباب الجذرية.

أسئلة حول التدقيق الداخلي للعمليات في النفط والغاز

ما التدقيق الداخلي للعمليات في النفط والغاز ولماذا يهم الآن؟

هو عمل تدقيق داخلي يختبر الضوابط في أنشطة الإنتاج والمصانع والتعاقد والسلامة لا في الحسابات وحدها. فالشركاء ومجالس الإدارة ولجان التدقيق ينتظرون اليوم أدلة ميدانية عن الفاقد واسترداد التكاليف والسلامة.

ما الأدوار الأكثر استفادة من التدقيق الداخلي للعمليات في النفط والغاز؟

يستفيد المدققون الداخليون والمراقبون الماليون أكثر من غيرهم، ومعهم موظفو ضمان العمليات ومنسقو المشاريع المشتركة ومسؤولو المخاطر الذين يشكلون نطاق التدقيق ويجيبون عن أسئلة الشركاء.

كيف يختلف التدقيق الداخلي للعمليات في النفط والغاز عن دورة تدقيق فواتير المشاريع المشتركة؟

يغطي العملية كلها لا فواتير الشركاء وحدها. فدورة تدقيق الفواتير تفحص كشوف الحصص المشتركة، أما هنا فتختبر أيضا القياس والمقاولين والصيانة وضوابط السلامة وتبني خطة تدقيق متكاملة.

ماذا تعود به من دورة التدقيق الداخلي للعمليات في النفط والغاز؟

تعود بمسودة خطة تدقيق لعملية واحدة، تضم نطاقا مرتبا واختبارات ميدانية للبراميل والتكاليف والمقاولين والسلامة وطريقة لتصنيف الملاحظات.

التدقيق الداخلي للعمليات في النفط والغاز: الطريق إلى الأمام

توجه خطة التدقيق المبنية على المخاطر أولا قرار أي المواقع والعقود تحصل على أيام التدقيق في الدورة القادمة. ويستخدمها رؤساء التدقيق ولجانه ومديرو المواقع للاتفاق على النطاق والتوقيت. وبعد إغلاق أول عمليات التدقيق تجدر مراجعة مدى تطابق ترتيب التعرض مع ما كشفه العمل الميداني، وإعادة توجيه الخطة نحو المجالات التي فاجأت المدققين.