JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة توقع طلبات النقد في مشاريع النفط والغاز المشتركة

31 أكتوبر – 4 نوفمبر 2027

المنامة

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة توقع طلبات النقد في مشاريع النفط والغاز المشتركة

**المرجع:** 1470_54567 **التاريخ:** 31 أكتوبر – 4 نوفمبر 2027 **المكان:** المنامة **الرسوم:** GBP 5500

توقع طلبات النقد في مشاريع النفط والغاز المشتركة دورة تدريبية مدتها أسبوع لمحاسبي المشاريع المشتركة ومحللي المالية وموظفي علاقات الشركاء، تنتهي بمخرج واحد هو حزمة توقع طلبات النقد والتسوية لمشروع مشترك محدد. فتقلب مستويات النشاط وضيق سيولة الشركاء يجعلان كل طلب نقد خاطئ التقدير مصدرا لنزاع أو لنقد معطل. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذا الموضوع للمشغلين والشركاء غير المشغلين على حد سواء.

## لماذا يهم توقع طلبات النقد في مشاريع النفط والغاز المشتركة الآن

حملات الحفر وإنفاق المشاريع تتغير اليوم من شهر لآخر، فيطلب الشركاء توقعات أبكر وأدق لطلبات النقد. ويواجه الشركاء غير المشغلين حدود تمويل خاصة بهم، فيعترضون على الطلبات المتأخرة أو التي تحمل فروقات كبيرة دون تفسير. والمشغل الذي يتوقع جيدا يضمن تمويل الشركاء في موعده ويتجنب إشعارات التخلف عن السداد، أما من يتوقع بضعف فيقضي وقته في تبرير الطلبات الزائدة. وتستند الدورة إلى إجراء اعتماد الإنفاق AFE ودورة خطة العمل والميزانية السنوية التي تحددها اتفاقية التشغيل المشترك JOA.

## المستفيدون من توقع طلبات النقد في مشاريع النفط والغاز المشتركة

- محاسبو المشاريع المشتركة الذين يعدون طلبات النقد الشهرية وكشوف الفوترة
- محللو المالية الذين يبنون ملفات الإنفاق من جداول المشاريع والحفر
- موظفو علاقات الشركاء الذين يجيبون عن استفسارات غير المشغلين حول الطلبات والفروقات
- موظفو الخزينة الذين يمولون الطلبات ويديرون الحسابات البنكية للمشروع
- موظفو المالية لدى غير المشغلين الذين يراجعون الطلبات الواردة ويعتمدونها

تستفيد وحدة مالية المشروع أكثر حين يحضر محاسبوها وموظفو علاقات الشركاء معا، لأن جودة التوقع وثقة الشركاء تعتمدان على الطرفين.

## قدرات توقع طلبات النقد في مشاريع النفط والغاز المشتركة

يحول المشاركون الميزانيات المعتمدة واعتمادات الإنفاق إلى طلبات شهرية يستطيع الشركاء فحصها وتمويلها.

- بناء توقع شهري لطلبات النقد من اعتمادات الإنفاق وجداول النشاط — أمناء خزائن الشركاء
- حساب فروقات الطلب الزائد والناقص وأسبابها — المراقبون الماليون
- تطبيق بنود الفوترة والفوائد وعملة السداد في اتفاقية التشغيل المشترك — قادة مالية المشغل
- تقييم التعرض لعدم المشاركة والتخلف عن السداد عند نقص التمويل — إدارة المشروع
- تصميم كشف تسوية للشركاء يربط الطلبات بالإنفاق الفعلي — مراجعو غير المشغلين
- إبلاغ تغييرات التوقع قبل إصدار الطلب — أعضاء لجنة التشغيل

## مصطلحات توقع طلبات النقد في مشاريع النفط والغاز المشتركة الأساسية

- طلب النقد — طلب من المشغل إلى كل شريك بحصته من الإنفاق المتوقع في الفترة القادمة.
- اعتماد الإنفاق — تقدير معتمد لمشروع أو بئر محدد يسمح للمشغل بالتعاقد على الإنفاق.
- الطلب الزائد — المبلغ الذي يتجاوز به النقد المطلوب ما أنفقه المشروع فعلا في الفترة.
- عدم المشاركة — اختيار الشريك عدم الانضمام إلى عملية مقترحة، مع جزاء عادة إن أراد لاحقا اقتسام منافعها.
- التخلف عن السداد — إخفاق الشريك في دفع طلب النقد عند استحقاقه، مما يطلق الإشعار والفائدة وحقوق المصادرة المحتملة.
- تسوية حسابات الشركاء — مطابقة مدفوعات كل شريك والتكاليف المفوترة والأرصدة لإثبات توازن الحساب.

## توقع طلبات النقد في مشاريع النفط والغاز المشتركة يوما بيوم

### اليوم 1: إطار تمويل المشروع المشترك

- هيكل الإجراء المحاسبي في اتفاقية JOA — موقع قواعد طلبات النقد
- مسار اعتماد لجنة التشغيل — الميزانية واعتماد الإنفاق والاعتماد الإضافي
- دورة خطة العمل والميزانية السنوية — ربط الخطط بالتمويل
- جداول حصص المشاركة — الحصص عبر الامتيازات والمشاريع
- إعداد الحساب البنكي للمشروع — الفصل ومعالجة الفوائد

### اليوم 2: بناء التوقع

- تحديد ملفات الإنفاق من جداول الحفارات والمشاريع — التوزيع الشهري
- رسم شروط دفع المقاولين — توقيت خروج النقد
- جسور الاستحقاق مقابل الأساس النقدي — تجنب الاحتساب المزدوج
- نماذج التوقع المتجدد — التحديث دون فقدان مسار التدقيق
- نطاقات السيناريو لنتائج الحفر — البئر الجافة مقابل الإكمال

### اليوم 3: الطلبات والفوترة والفروقات

- محتوى إشعار طلب النقد — ما يحتاجه الشركاء للتمويل
- كشوف الفوترة المشتركة — مطابقة الطلبات مع الفعلي
- تحليل الطلب الزائد والناقص — تفسير الفروقات للشركاء
- بنود الفائدة على التأخر في السداد — حساب الرسوم وتطبيقها
- عملة السداد وفروق الصرف — خيارات التسوية

### اليوم 4: عدم المشاركة والتخلف والنزاعات

- خيارات عدم المشاركة — أثرها على الطلبات والحصص المستقبلية
- تسلسل إشعار التخلف عن السداد — فترات المعالجة وسبل الانتصاف
- ترتيبات الحصة المحمولة — من يمول ومن يسترد
- سجلات استفسارات الشركاء — حل الأسئلة قبل التصعيد
- تصميم كشف التسوية — ربط الطلبات والمدفوعات والأرصدة

### اليوم 5: ممارسة حزمة طلبات النقد

- خريطة إطار التمويل لمشروع نموذجي — تطبيق اليوم 1
- بناء توقع لاثني عشر شهرا — تطبيق اليوم 2
- تمرين سيناريو الفروقات والتخلف — تطبيق اليومين 3 و4
- تجربة العرض أمام لجنة التشغيل — الدفاع عن التوقع
- حزمة توقع طلبات النقد والتسوية — مكتملة للمشروع المحدد

## تطبيق توقع طلبات النقد في مشاريع النفط والغاز المشتركة بعد الدورة

- إعادة بناء توقع طلبات النقد للربع القادم باستخدام ملفات إنفاق مأخوذة من جداول الحفارات والمشاريع الحالية.
- إصدار كشف تسوية للشركاء في مشروع واحد يربط طلبات الربع الماضي بالفعلي المفوتر.

## أسئلة حول توقع طلبات النقد في مشاريع النفط والغاز المشتركة

### ما توقع طلبات النقد في مشاريع النفط والغاز المشتركة ولماذا يهم الآن؟

هو إسقاط طلبات التمويل التي يرسلها المشغل إلى الشركاء وإصدارها لتغطية إنفاق المشروع القادم. ومع تقلب النشاط وضيق سيولة الشركاء أصبحت الطلبات الدقيقة المفسرة جيدا ضرورية لتجنب النزاعات والنقد المعطل.

## ما الأدوار الأكثر استفادة من توقع طلبات النقد في مشاريع النفط والغاز المشتركة؟

يستفيد محاسبو المشاريع المشتركة ومحللو المالية أكثر من غيرهم، ومعهم موظفو علاقات الشركاء والخزينة والمالية لدى غير المشغلين الذين يصدرون الطلبات أو يمولونها أو يراجعونها.

## كيف يختلف توقع طلبات النقد في مشاريع النفط والغاز المشتركة عن دورة تدقيق الشركاء؟

ينظر إلى الأمام لا إلى الخلف. فدورة تدقيق الشركاء تفحص التكاليف المفوترة بعد وقوعها، أما هنا فتبني التوقعات وتصدر الطلبات وتعالج عدم المشاركة والتخلف وتسوي الأرصدة شهرا بشهر.

## ماذا تعود به من دورة توقع طلبات النقد في مشاريع النفط والغاز المشتركة؟

تعود بنموذج توقع لاثني عشر شهرا وصيغة لإشعار طلب النقد وكشف تسوية لمشروع واحد.

## توقع طلبات النقد في مشاريع النفط والغاز المشتركة: الطريق إلى الأمام

توجه حزمة توقع طلبات النقد والتسوية أولا قرار المبلغ المطلوب من كل شريك في الشهر القادم. ويستخدمها محاسبو المشروع والخزينة وأعضاء لجنة التشغيل لتخطيط السيولة ومناقشة الفروقات. وبعد أول ربع سنة من استخدامها تجدر مراجعة مدى تطابق ملفات الإنفاق مع التوقيت الفعلي، وإعادة تشكيلها حيث جاءت مدفوعات المقاولين مبكرة أو متأخرة.