JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة تسليم المشاريع الرأسمالية في النفط والغاز

15 – 19 نوفمبر 2027

سنغافورة

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة تسليم المشاريع الرأسمالية في النفط والغاز

المرجع: 1501_55544 **التاريخ:** 15 – 19 نوفمبر 2027 **المكان:** سنغافورة **الرسوم:** GBP 9300

تسليم المشاريع الرأسمالية في النفط والغاز دورة تدريبية مدتها أسبوع لمهندسي المشاريع ومديري المشاريع وقادة فرق الأصول، تنتهي بمخرج واحد هو خطة تنفيذ مشروع لتطوير في قطاع المنبع أو المصب. فالموازنات الرأسمالية تخضع اليوم لتدقيق أشد من مجالس الإدارة والشركاء، وتجاوزات المنصات وخطوط الأنابيب وتحديثات المصانع تلتهم العوائد التي بررتها. تقدم هذه الدورة جوبيتر برايم للتدريب.

لماذا يهم تسليم المشاريع الرأسمالية في النفط والغاز الآن

تشكل ثلاثة ضغوط المشاريع الرأسمالية في القطاع اليوم: شركاء المشاريع المشتركة والممولون الذين يطلبون أدلة عند كل بوابة استثمار، وسلاسل توريد المعدات طويلة الأجل مثل الضواغط وأشجار رؤوس الآبار البحرية التي تمدد الجداول، وقلة مهندسي المالك ذوي الخبرة. فالمشاريع التي تحسم تعريفها مبكرا تصل إلى قرار الاعتماد بتقديرات موثوقة وتحافظ عليها، أما المشاريع المستعجلة في مراحلها الأولى فتدفع الثمن أوامر تغيير وتأخرا في بدء التشغيل. وتستند الدورة إلى التخطيط المبكر للمشروع FEL مع قرارات بوابات المراحل، وإدارة القيمة المكتسبة EVM لضبط التكلفة والجدول، وفئات التقدير التي تربط الدقة بمستوى التعريف.

المستفيدون من تسليم المشاريع الرأسمالية في النفط والغاز

- مهندسو المشاريع الذين يعدون النطاق وأساس التصميم وملفات البوابات
- مديرو المشاريع المسؤولون عن الموازنة والجدول والعلاقة مع المقاولين
- قادة فرق الأصول الذين يستلمون المنشآت المكتملة للتشغيل
- مختصو ضبط المشاريع الذين يعدون التقديرات وقياس التقدم والتوقعات
- مختصو العقود الذين يحددون تجزئة الحزم وصيغ التعويض

تحقق فرق المالك أعلى فائدة حين يحضر منها مهندس ومختص ضبط وممثل للأصول معا، لأن احتكاك التسليم يبدأ حيث تلتقي هذه الأدوار.

قدرات تسليم المشاريع الرأسمالية في النفط والغاز

ينقل المشاركون تطويرا من صياغة الفرصة إلى الاكتمال الميكانيكي، ويقررون ما يجب تعريفه وشراؤه وضبطه عند كل بوابة.

- تقييم جاهزية البوابة مقابل مخرجات FEL وفئة التقدير — قرارات لجنة الاستثمار
- الموازنة بين نماذج التعاقد بالمبلغ المقطوع والتكلفة المستردة والتحالف — استراتيجية الحزم والمناقصات
- بناء جدول محمل بالموارد بمسار حرج محدد — مواءمة المقاولين والشركاء
- حساب مؤشرات أداء التكلفة والجدول من القيمة المكتسبة — التوقع الشهري حتى الإنجاز
- تحديد سجلات الواجهات بين الحزم والتخصصات — مديرو الهندسة والإنشاء
- تصميم تسلسل التشغيل التجريبي والتسليم حسب النظام — فرق جاهزية التشغيل

مصطلحات تسليم المشاريع الرأسمالية في النفط والغاز الأساسية

- التخطيط المبكر للمشروع — تعريف المشروع على مراحل قبل الاعتماد، لخفض عدم اليقين قبل بدء الإنفاق الكبير.
- بوابة المرحلة — نقطة قرار رسمية يعتمد فيها المشروع أو يعاد أو يوقف بناء على مخرجات محددة.
- أساس التصميم — الوثيقة التي تثبت السعات وخصائص اللقيم وظروف التصميم التي تنطلق منها الهندسة.
- عقد EPC — اتفاق يتولى فيه مقاول واحد مسؤولية الهندسة والتوريد والإنشاء.
- القيمة المكتسبة — التكلفة المخططة للعمل المنجز فعلا، مقارنة بالتكلفة المخططة والفعلية.
- الاكتمال الميكانيكي — النقطة التي يكون فيها النظام مركبا ومختبرا وجاهزا للتشغيل التجريبي.

تسليم المشاريع الرأسمالية في النفط والغاز يوما بيوم

اليوم 1: سياق المشروع والتعريف المبكر

- أنماط مشاريع المنبع والمصب — أنماط التجاوز المعتادة
- صياغة الفرصة واختيار المفهوم — اختيار خيار التطوير
- مراحل FEL ومخرجات البوابات — جاهزية قرار الاعتماد
- أساس التصميم وتجميد النطاق — تجنب التغيير
- فئات التقدير ونطاقات الدقة — طلبات التمويل

اليوم 2: استراتيجية التعاقد والتوريد

- نماذج EPC وEPCMg والتحالف — رقابة المالك مقابل مساءلة المقاول
- تجزئة حزم العمل وقوائم المناقصين — ملاءمة سعة السوق
- أوامر شراء المعدات طويلة الأجل — حماية الجدول
- صيغ التعويض وبنود الحوافز — مواءمة السلوك
- مصفوفات تقييم العطاءات — الترسية الفنية والتجارية

اليوم 3: ضبط التكلفة والجدول

- هيكلا تجزئة العمل وتجزئة التكلفة — إعداد حسابات الرقابة
- المسار الحرج والجداول المحملة بالموارد — إدارة الفائض الزمني
- مؤشرات القيمة المكتسبة وقواعد التقدم — التوقع حتى الإنجاز
- أوامر التغيير وسجلات الاتجاهات — سلامة الموازنة
- قواعد سحب الاحتياطي — قرارات الإفراج عن الاحتياطي

اليوم 4: الواجهات والإنشاء والتسليم

- سجلات الواجهات بين الحزم — منع التعارضات والفجوات
- مراجعات قابلية الإنشاء والتصنيع المعياري — إنتاجية الموقع
- خطط الجودة وخطط الفحص والاختبار — تجنب إعادة العمل
- اكتمال الأنظمة وتسلسل التشغيل التجريبي — جاهزية بدء التشغيل
- ملفات التسليم وقبول التشغيل — نقل ملكية الأصل

اليوم 5: التطبيق العملي لخطة تنفيذ المشروع

- ملف بوابة لتطوير حقل أو تحديث مصنع — تطبيق تعريف اليوم 1
- استراتيجية التعاقد للتطوير نفسه — تطبيق خيارات اليوم 2
- خط أساس الرقابة بقواعد القيمة المكتسبة — تطبيق طرق اليوم 3
- تسلسل الواجهات والتسليم — تطبيق ممارسة اليوم 4
- خطة تنفيذ المشروع — مراجعة الأقران والاعتماد

تطبيق تسليم المشاريع الرأسمالية في النفط والغاز بعد الدورة

- مطابقة ملف البوابة القادمة لمشروع قائم مع قائمة مخرجات FEL وسد الفجوات.
- إعداد سجل واجهات لحزمتي عقد ومراجعته مع المقاولين كليهما.

أسئلة حول تسليم المشاريع الرأسمالية في النفط والغاز

ما تسليم المشاريع الرأسمالية في النفط والغاز، ولماذا يهم الآن؟

هو نقل التطوير من المفهوم إلى الاعتماد والإنشاء والتسليم ضمن الموازنة والجدول. ويهم الآن لأن الشركاء والممولين يدققون كل بوابة وسلاسل التوريد طويلة.

من يستفيد أكثر من تسليم المشاريع الرأسمالية في النفط والغاز؟

يستفيد أكثر مهندسو المشاريع ومديروها وقادة فرق الأصول، ومعهم مختصو ضبط المشاريع والعقود في فرق المالك.

كيف يختلف تسليم المشاريع الرأسمالية في النفط والغاز عن دورة في إدارة مخاطر المشاريع؟

يغطي مسار التسليم كله، من التعريف المبكر والتعاقد إلى الرقابة والتسليم. ولا يتناول التحليل الكمي للمخاطر إلا حيث يغذي التقديرات والاحتياطي.

ماذا تعود به من تسليم المشاريع الرأسمالية في النفط والغاز؟

تعود بخطة تنفيذ مشروع لتطوير من اختيارك، تضم مخرجات البوابة واستراتيجية التعاقد وخط أساس الرقابة وتسلسل التسليم.

تسليم المشاريع الرأسمالية في النفط والغاز: الطريق إلى الأمام

توجه خطة تنفيذ المشروع أولا قرار عبور التطوير لبوابته القادمة. ويستخدمها مديرو المشاريع والشركاء ولجان الاستثمار لاختبار النطاق والتعاقد والرقابة معا. وبعد أول مراجعة بوابة، تستحق استراتيجية التعاقد وافتراضات الواجهات نظرة جديدة، لأن سعة السوق وأولويات الشركاء تتغير بين المراحل.